



## Årsregnskap for regnskapsåret 2013

Organisasjonsnr: 962 323 855  
Navn/foretaksnavn: BLÅ KORS NORGE  
Forretningsadresse: Storgata 38  
0182 OSLO

Brønnøysundregistrene

10.05.2021

---

### Brønnøysundregistrene

Postadresse: 8910 Brønnøysund

Telefoner: Opplysningstelefonen 75 00 75 00 Telefaks 75 00 75 05

E-post: [firmapost@brreg.no](mailto:firmapost@brreg.no) Internett: [www.brreg.no](http://www.brreg.no)

Organisasjonsnummer: 974 760 673



2014 145 500



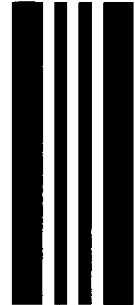
Brønnøysundregistrene - Regnskapsregisteret



VEDLEGG TIL ÅRSREGNSKAP 2013



BLÅ KORS NORGE Storgata 38 0182 OSLO	Organisasjonsnr.  962 323 855	FLI
		FRIV



Registrerte opplysninger per 04.07.2014		Eventuelle endringer dette regnskapsåret	
Startdato 01.01.2013	Avslutningsdato 31.12.2013	Startdato	Avslutningsdato

Konsernforhold Foreninger som følger regler for frivillig virksomhet, kan ikke være morselskap	Morselskap JA	Endret konsernforhold <input type="checkbox"/> Morselskap <input type="checkbox"/> Ikke morselskap
---	------------------	---

Kun for aksjeselskap som har meldt fravalg av revisjon	<input type="checkbox"/> Ja
Selskapet har besluttet at årsregnskapet ikke skal revideres	<input type="checkbox"/> Ja
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern autorisert regnskapsfører	<input type="checkbox"/> Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet	<input type="checkbox"/> Ja

Årsregnskapet er satt opp etter reglene for frivillig virksomhet  Avkrysning er kun aktuelt for foreninger (FLI) som er registrert i Frivillighetsregisteret

Hvis enheten ikke følger norsk regnskapslov eller frivillighetsregisterloven, kryss av	<input type="checkbox"/> IFRS selskap	<input type="checkbox"/> IFRS konsern
Hvis enheten velger å avvike fra regnskapsloven § 6-1, kryss av	<input type="checkbox"/> Funksjon selskap	<input type="checkbox"/> Funksjon konsern

Følges regnskapsreglene for små foretak?  Nei

Jeg bekrefter at vedlagte årsregnskap er fastsatt av kompetent organ den 28.10.2014 Dato 05.07.14  
Sted/dato, Underskrift av representant for enheten Oslo 4/7-14 B. W. Jernstad

Bare til bruk for Regnskapsregisteret FB / aec

G  NYVE  Admr  Kregn Ja  Nei  Aktiv. regn

M  Rets  Ant.s 20

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
ov.b	årsb	res	bal	e.bal	gj.bal	rev	i-rev	k-res	k-bal	k-n	k-rev	i-k-rev	n	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
k-regn	kto	d.k	ik-fv	konsf	ifrs	fr-rev					funk	u.off	brev	



BR-1001-11



**Resultatregnskap - mor/konsern**

## Blå Kors Norge konsernregnskap

Morselskap		Konsern			
2013	2012	Alle tall i hele tusen		2013	2012
		Driftsinntekter og driftskostnader	Note		
49 183	47 906	Salgsinntekter		259 645	245 048
9 144	9 155	Statlige tilskudd/refusjoner		505 869	476 693
11 215	4 256	Andre driftsinntekter		72 743	67 673
0	0	Inntektsførte TVA-midler		22 037	26 041
<b>69 542</b>	<b>61 316</b>	<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>2</b>	<b>860 294</b>	<b>815 454</b>
5 468	4 763	Varekostnader		51 959	46 735
10 187	11 217	Lønnskostnader	3, 14	565 204	553 563
0	0	Endring i beregnet pensjonsforpliktelse	3, 14	19 542	3 154
3 409	3 453	Avskrivning på driftsmidler	6	26 501	24 799
35 447	28 775	Annen driftskostnad	3	139 043	129 977
-22	41	Tap på krav		926	1 326
0	0	Kostnadsførte TVA-midler	8	22 037	26 041
<b>54 489</b>	<b>48 249</b>	<b>Sum driftskostnader</b>		<b>825 211</b>	<b>785 594</b>
<b>15 053</b>	<b>13 068</b>	<b>Driftsresultat</b>		<b>35 083</b>	<b>29 860</b>
		<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
457	257	Annen renteinntekt		5 295	5 434
447	2 724	Annen finansinntekt		654	635
0	0	Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		0	890
10 696	9 470	Annen rentekostnad		24 230	21 431
0	0	Annen finanskostnad		15	15
<b>-9 792</b>	<b>-6 489</b>	<b>Resultat av finanskostnader</b>	<b>4</b>	<b>-18 296</b>	<b>-14 488</b>
0	0	Skattekostnad på ordinært resultat	5	472	0
<b>5 262</b>	<b>6 579</b>	<b>Årsresultat</b>		<b>16 315</b>	<b>15 372</b>
		<b>Overføringer</b>			
5 262	6 579	Overført annen egenkapital		16 315	15 372
<b>5 262</b>	<b>6 579</b>	<b>Sum disponert</b>		<b>16 315</b>	<b>15 372</b>



<b>Balanse - mor/konsern</b>					
<b>Blå Kors Norge konsernregnskap</b>					
Alle tall i hele tusen					
<b>Morselskap</b>		<b>Konsern</b>			
2013	2012	Eiendeler	Note	2013	2012
<b>Anleggsmidler</b>					
<b>Varige driftsmidler</b>					
291 016	279 705	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		911 846	848 205
0	0	Maskiner og anlegg		9 009	9 659
2 383	848	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		22 408	19 574
<u>293 399</u>	<u>280 553</u>	<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>6, 11</b>	<u>943 264</u>	<u>877 438</u>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>					
2 870	2 870	Investeringer i datterselskap	7	0	0
23 850	23 850	Inv. i annet foretak i samme konsern	7	0	0
486	486	Investeringer i aksjer og andeler	7	8 761	8 575
0	0	Andre fordringer	11	19 691	18 246
<u>27 206</u>	<u>27 206</u>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<u>28 452</u>	<u>26 821</u>
<u>320 605</u>	<u>307 759</u>	<b>Sum anleggsmidler</b>		<u>971 716</u>	<u>904 259</u>
<b>Omløpsmidler</b>					
0	0	Lager av varer og annen beholdning		391	350
<b>Fordringer</b>					
1 920	1 827	Kundefordringer	10	22 423	19 554
2 127	1 070	Andre fordringer	10	22 288	14 797
<u>4 047</u>	<u>2 897</u>	<b>Sum fordringer</b>		<u>44 712</u>	<u>34 350</u>
<b>Bankinnskudd</b>					
0	0	Bundne bankinnskudd TV-aksjon 2008	8, 12	18 542	40 579
9 406	14 815	Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	203 735	229 193
9 406	14 815	Sum bankinnskudd, kontanter o.l.		222 277	269 773
<u>13 453</u>	<u>17 712</u>	<b>Sum omløpsmidler</b>		<u>267 380</u>	<u>304 473</u>
<u>334 058</u>	<u>325 471</u>	<b>Sum eiendeler</b>		<u>1 239 096</u>	<u>1 208 732</u>



<b>Balanse - mor/konsern</b>					
<b>Blå Kors Norge konsernregnskap</b>					
<b>Morselskap</b>			<b>Konsern</b>		
2013	2012	Egenkapital og gjeld	Note	2013	2012
		<b>Innskutt egenkapital</b>			
55 300	55 300	Overkurs		55 300	55 300
249	1 648	Bundne fond		249	1 648
<u>55 549</u>	<u>56 948</u>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<u>55 549</u>	<u>56 948</u>
		<b>Opptjent egenkapital</b>			
-2 165	-8 831	Annen egenkapital		254 622	237 767
<u>-2 165</u>	<u>-8 831</u>	<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<u>254 622</u>	<u>237 767</u>
<u>53 383</u>	<u>48 117</u>	<b>Sum egenkapital</b>	13	<u>310 171</u>	<u>294 715</u>
0	0	Herav Minoritetsinteresser		7 626	6 687
		<b>Gjeld</b>			
		<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
0	0	Pensjonsforpliktelser	14	89 776	70 234
2 000	2 000	Utsatt skatt	5	2 215	2 215
0	0	Andre avsetninger for forpliktelser		10 191	28 828
0	0	Ubrukte midler TVA 2008	8	18 542	40 579
<u>2 000</u>	<u>2 000</u>	<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<u>120 724</u>	<u>141 855</u>
		<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
23 850	23 850	Lån fra BK-enheter	10	0	0
228 806	234 549	Gjeld til kredittinstitusjoner	11	601 554	590 072
9 934	2 053	Øvrig langsiktig gjeld		46 066	31 167
<u>262 590</u>	<u>260 453</u>	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	11	<u>647 620</u>	<u>621 239</u>
		<b>Kortsiktig gjeld</b>			
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	12	19	0
5 242	3 375	Leverandørgjeld	10	34 151	35 614
0	0	Betalbar skatt		340	0
1 574	1 315	Skyldig offentlige avgifter		46 872	44 037
9 269	10 211	Annen kortsiktig gjeld	10	79 199	71 271
<u>16 085</u>	<u>14 902</u>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<u>160 581</u>	<u>150 922</u>
<u>280 675</u>	<u>277 354</u>	<b>Sum gjeld</b>		<u>928 925</u>	<u>914 016</u>
<u>334 058</u>	<u>325 471</u>	<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<u>1 239 096</u>	<u>1 208 732</u>

Oslo, den 08.04.2014

 Marit Brandt Lågøy Styrets leder	 Arne Lyngstad Nestleder	 Ingebjørg Berstad Torp Styremedlem	 Lars-Erik Nordby Styremedlem	 Svein Oddvar Iversen Styremedlem
 Andreas Løge Styremedlem	 Bjørn T. Hesselberg Styremedlem	 Peter Vatøy Nygjerde Styremedlem	 Jan Elverum Generalsekretær	

Blå Kors Norge konsernregnskap Side 2



## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

### 1-1 Konsolidering

Konsernregnskapet Blå Kors Norge inneholder Blå Kors Hovedkontor som morselskap og de Blå Kors enheter som fremkommer av note 7.

Dette er aksjeselskaper eid av Blå Kors Hovedkontor, direkte eller indirekte, selskaper med begrenset ansvar eid av Blå Kors Hovedkontor og stiftelser som tilslutter seg konsernet.

De lokale Blå Kors foreninger er ikke inkludert i vårt konsernbegrep.

NRK's TV-aksjon 2008 er lagt inn i konsernregnskapet som en egen enhet. Ubrukte midler vises som bundne bankinnskudd og langsiktig gjeld.

Vi viser videre til note 8 om TV-aksjonen.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

### 1-2 Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

### 1-3 Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på balansetidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

### 1-4 Salgsinntekter

Inntekter fra salg av varer og tjenester resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av av risiko og kontroll er overført.

### 1-5 Skatt

Blå Kors Norge er en skattefri institusjon, men er skattepliktig for næringsvirksomheten i de eide eiendommene Storgaten 38 Oslo, Eidsvollgaten 45, Sandens, Laursenbakken 3, Kragerø og de leide eiendommene Grunersgate 3 og Hausmannsgate 31 i Oslo. Det vises til note 5.

### 1-6 Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.



## 1-7 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere. Nedskrivninger reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er tilstede.

## 1-8 Datterselskap/Konsolidering

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

De Blå Kors enhetene som er konsolidert inn i konsernregnskapet til Blå Kors Norge er medtatt etter vanlige konsolideringsprinsipper. Alle interne mellomværende og inntern kjøp/salg er eliminert i konsernregnskapet. Alle investeringer i datterselskaper/enheter er eliminert mot bunden egenkapital i datterselskaper.

## 1-9 Varebeholdninger

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Balanseført varelager består kun av ferdigvarer.

## 1-10 Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.

## 1-11 Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

## 1-12 Pensjoner

Ytellesbaserte pensjonsordninger, vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytellesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid

Akkumulert virkning av estimatendringer og endringer i finansielle og actuarielle forutsetninger (gevinster og tap) under 10 % av det som er størst av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene ved begynnelsen av året innregnes ikke. Når den akkumulerte virkningen er over 10 %-grensen ved årets begynnelse, resultatføres det overskytende over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid. Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønns- og personalkostnader.

## 1-13 Kontantstrømpstilling

Kontantstrømpstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

### Note 2 Inntekter

Beløp i NOK 1000	Blå Kors Hovedkontor		Konsernet Blå Kors Norge	
	2013	2012	2013	2012
<b>Pr. Virksomhetsområde</b>				
Salg av varer og tjenester	8 604	9 785	200 249	188 770
Husleier	31 117	29 049	48 767	47 476
Gaver, kontigenter o.l	10 161	9 508	6 922	6 278
Øvrige salgsinntekter	516	607	3 707	2 523
Statlige tilskudd	9 144	9 155	505 869	476 693
TV-aksjonen 2008			22 037	26 041
Øvrige inntekter	10 000	3 212	72 743	67 673
<b>Sum</b>	<b>69 542</b>	<b>61 316</b>	<b>860 294</b>	<b>815 454</b>

Hovedkontorets og konsernets inntekter er fra aktivitet i Norge. Brukte offentlige tilskudd/kjøpte tjenester bruttoføres.

Noter konsern Blå Kors Norge



## Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte og godtgjørelse til ansatte

Beløp i NOK 1000

Lønnskostnader	Blå Kors Hovedkontor Konsernet Blå Kors Norge			
	2013	2012	2013	2012
Lønninger	6 753	8 043	429 143	402 286
Arbeidsgiveravgift	1 405	1 589	69 555	79 167
Pensjonskostnader ordinære	1 235	1 197	51 702	59 412
Endring beregnet pensjonsforpl.	0	0	20 487	3 154
Andre ytelser	795	389	13 859	12 698
<b>Sum</b>	<b>10 187</b>	<b>11 217</b>	<b>584 746</b>	<b>556 717</b>

Antall årsverk

	21	20	935	916
--	----	----	-----	-----

Blå Kors Hovedkontor Ytelser til ledende personer	General- sekretær		Styret	
Lønn,	889	242		
Pensjonsutgifter	94	0		
Annen godtgjørelse	0	0		
Arbeidsgiveravgift	138	34		
<b>Sum</b>	<b>1 121</b>	<b>276</b>		

Verken styreleder, generalsekretær eller andre ledende ansatte har avtale om bonus eller andre incitamentbaserte avlønninger.

Det er ikke ytet lån eller stilt garantier til generalsekretær, styreleder eller andre nærstående parter.

Det er ved Hovedkontoret ikke løpende lån til ansatte.

## Revisor

Kostnadsført honorar (ekskl. mva)	Blå Kors Hovedkontor Konsernet Blå Kors Norge			
	2013	2012	2013	2012
Revisjonshonorar	126	100	1 205	1 182
Bistand utarb. årsregnskap og ligningspapirer		51	106	207
Attestasjonstj. og annen konsulentbistand	538	195	1 232	764
<b>Sum</b>	<b>664</b>	<b>346</b>	<b>2 543</b>	<b>2 153</b>

## Note 4 Finansposter

Det foreligger ikke andre spesielle finansposter enn de som fremkommer i regnskapet.

## Note 5 Skatt

Blå Kors Norge er en skattefri institusjon, men er skattepliktig for næringsvirksomheten i eiendommene. Blå Kors Hovedkontor ligner for eide Storgaten 38 og leide Grunersgate 3 og Mariboestgt 8, alle i Oslo.

Blå Kors Eiendom AS ligner for de eide eiendommene Laursenbakken 3 Kragerø, Eidsvollgaten 45 Sandnes og Askøy.

Blå Kors Hovedkontor Konsernet Blå Kors Norge		
Årets skattekostnad består av:		
Betalbar skatt	0	340
Endring utsatt skatt	0	132
Netto skattekostnad	0	472

Utsatt skatteforpliktelse er beregnet til kr. 2.000.000 for morselskapet og kr 2.215.000,- for konsernet på grunn av akkumulerte avskrivninger fast eiendom.

Noter konsern Blå Kors Norge





## Note 6 Varige driftsmidler

Beløp i NOK 1000

<b>Blå Kors Hovedkontor</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>	<b>Tomter/bygninger og annen eiendom</b>	<b>Maskiner og inventar</b>	<b>Sum varige driftsmidler</b>
Anskaffelseskost pr 01.01.13	314 247	6 144	320 391
Tilgang kjøpte driftsmidler	14 591	1 704	16 295
Avgang solgte driftsmidler	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.13</b>	<b>328 838</b>	<b>7 848</b>	<b>336 686</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.13	-37 822	-5 465	-43 287
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.13	0	0	0
Reverserte nedskrivninger 31.12.13	0	0	0
<b>Balansført verdi pr. 31.12.13</b>	<b>291 016</b>	<b>2 383</b>	<b>293 399</b>
Årets avskrivninger	3 045	364	3 409
Årets nedskrivninger	0	0	0
<b>Konsernet Blå Kors Norge</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>	<b>Tomter/bygninger og annen eiendom</b>	<b>Maskiner og inventar</b>	<b>Sum varige driftsmidler</b>
Anskaffelseskost pr 01.01.13	999 773	88 444	1 088 217
Tilgang kjøpte driftsmidler	85 492	7 715	93 207
Avgang solgte driftsmidler	6 149	5 175	11 324
<b>Anskaffelseskost 31.12.13</b>	<b>1 079 116</b>	<b>90 984</b>	<b>1 170 101</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.13	141 270	59 566	200 836
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.13	26 000	0	26 000
Reverserte nedskrivninger 31.12.13	0	0	0
<b>Balansført verdi pr. 31.12.13</b>	<b>911 846</b>	<b>31 418</b>	<b>943 264</b>
Årets avskrivninger	17 349	9 152	26 501
Årets nedskrivninger	0	0	0
* Bygninger og annen fast eiendom		20-100 år	
* Maskiner og inventar		3-10 år	
* Tomter		avskrives ikke	

Det er brukt samme avskrivningsplaner som tidligere år.

Noter konsern Blå Kors Norge



## Note 7 Datterselskap m.v

Disse Blå Kors enhetene inngår i konsernregnskapet. Disse enhetene er konsolidert inn i konsernet:

	Kontor	Eierandel	St.andel	Bokført verdi i hele tusen	Egenkap i hele tusen	Resultat i hele tusen
Blå Kors Eiendom AS	Oslo	100 %	100 %	1 000	132 139	4 112
Blå Kors Øst AS (+ AS Rehabil)	Oslo	100 %	100 %	750	40 521	7 046
Blå Kors Vest AS	Askøy	100 %	100 %	100	11 962	4 063
Blå Kors Midt og Nord AS	Tr.heim	100 %	100 %	1 020	858	-432
Blå Kors Sør SA	Skien	100 %	100 %	12 150	26 134	-3 207
Lade Behandlingssenter SA	Tr.heim	100 %	100 %	11 700	5 616	-220
Stjernegruppen Ringerike AS	Hønefoss	90 %	90 %	1	1 155	568
Hop Kompetansesenter AS	Hop	100 %	100 %	0	-1 588	293
Hop Videregående Skole AS	Hop	100 %	100 %	0	5 525	613
Øvrebø Videregående Skole AS	Øvrebø	100 %	100 %	0	5 884	71
Stiftelsen Blå Kors Eiendom - Lolan	Øvrebø	-	100 %	0	9 327	413
Blå Kors Rehabilitering Sør AS	Skien	5 %	51 %	0	8 018	987
Stiftelsen Blå Kors Fredrikstad	Fr.stad	-	*	0	21 620	8
Aglo Opplæringscenter	Skatval		**	0	13 868	-4 717
Aglo Videregående Skole	Skatval		**	0	2 836	1 443

\* Blå Kors Norge oppnevner 2 styremedlem, de øvrige 5 oppnevnes av andre Blå Kors enheter.

\*\* Aglo Opplæringscenter og Aglo v.g.s. er foreninger hvor BK Norge og BK Eiendom AS er de eneste medlemmene. Stiftelsen Blå Kors Fredrikstad er en selvstendig enhet, men er tatt inn i konsernregnskapet til Blå Kors Norge for at konsernregnskapet skal vise den totale økonomiske aktiviteten i virksomhetene til Blå Kors. Generalsekretæren i Blå Kors Norge sitter som styreleder i regionselskapene, Blå Kors Øst AS, Blå Kors Vest AS, Blå Kors Midt og Nord AS og Blå Kors Sør SA. Det er samme styre i disse fire enhetene.

Investeringen i datterselskapene vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Eiertilskuddene på tilsammen kr. 23 850' til Borgestadklinikken og Lade er tilført ved langsiktig gjeldsbrevlån fra selskapene til morselskapet.

### Investeringer i aksjer og andeler

#### Blå Kors Norge

	Pål.	Antall	Bokført verdi	Mottatt Utbytte 2013
Strek Media AS	1	49 144	50	0
Knif Trygghet Forsikring AS	1 733	93	161	14
Mediehuset Vårt Land AS	3	11 140	275	33
			<b>486</b>	<b>47</b>

## Note 8 NRK's TV-aksjon 2008

I 2008 ble hele innsamlingsresultatet inntektsført i konsernregnskapet til Blå Kors Norge, og ført mot egen post under egenkapitalen. Det er senere vurdert slik at dette skal anses som en gjeldspost. Ubrukte TVA-midler er i årsregnskapet for 2013 balanseført som avsetning til forpliktelser (langsiktig gjeld).

Beløp i NOK 1000	2013	2012
Kapital 01.01.	40 579	66 620
Brukt på prosjekter	22 065	26 473
Administrasjon	848	1 073
Renteinntekter	876	1 505
<b>Ubrukte midler pr 31.12.</b>	<b>18 542</b>	<b>40 579</b>

Ubrukte TVA-midler er balanseført som langsiktig gjeld. Bruken av midler i året bruttoføres på egne linjer i resultatregnskapet. TVA-midlene skal brukes til Blå Kors prosjekter i Norge og utlandet med 50 % på hver.



## Note 9 Finansiell markedsrisiko

Blå Kors Norge benytter seg ikke av andre instrumenter for å styre finansiell risiko enn det som fremkommer i note 11.

### Renterisiko

Låneporteføljen har i dag en kombinasjon av rentefrie, flytende og rentebinding.

På kort og mellomlang sikt er det renterisiko på den delen av selskapets som har flytende rente.

Denne andelen utgjorde ved årslutt 48% for morselskapet og 39% for konsernet.

Det vises for øvrig til note 11.

### Valutarisiko

Regnskapet innbefatter kun noen få kostnadstransaksjoner i utenlandsk valuterings.

Disse er alle ført med betalingstidspunktets kurs.

50 % av nettomidlene fra NRK's TV-aksjon 2008 vil bli overført i perioden 2008 - 2013 til

utenlandske samarbeidspartnere. Noen av midlene er søkt om og godkjent for bruk i 2014 og 2015.

Alle budsjetter og overføringer vil være i NOK.

## Note 10 Mellomværende med selskaper og andre konsernforhold

Beløp i NOK 1000

Fordringer	Blå Kors Hovedkontor		Konsernet Blå Kors Norge	
	2013	2012	2013	2012
Lån til foretak i samme konsern	0	0	0	0
Lån til tilknyttet selskap	0	0	0	0
Kundefordringer	1 045	1 187	0	0
Andre fordringer	0	0	0	0
<b>Sum</b>	<b>1 045</b>	<b>1 187</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Gjeld	Blå Kors Hovedkontor		Konsernet Blå Kors Norge	
	2013	2012	2013	2012
Lån fra foretak i samme konsern	23 850	23 850	0	0
Leverandørgjeld	1 824	530	0	0
Annen kortsiktig gjeld	1 784	1 499	0	0
<b>Sum</b>	<b>27 458</b>	<b>25 879</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 11 Fordringer og gjeld

Beløp i NOK 1000

Fordringer med forfall over 1 år	Blå Kors Hovedkontor		Konsernet Blå Kors Norge	
	2013	2012	2013	2012
Andre langsiktige fordringer	0	0	0	0
<b>Langsiktig gjeld med forfall over 5 år</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Gjeld til kredittinstitusjoner	199 126	200 462	505 836	504 317
Annen langsiktig gjeld	1 106	1 106	38 736	26 638
<b>Sum</b>	<b>200 232</b>	<b>201 568</b>	<b>544 572</b>	<b>530 955</b>

Beløp i NOK 1000	Blå Kors Hovedkontor		Konsernet Blå Kors Norge	
	2013	2012	2013	2012
Gjeld sikret ved pant	228 806	234 549	601 554	590 072
<b>Pantsatte eiendeler:</b>				
Bokført verdi Eiendom	291 016	279 705	911 846	848 205
<b>Sum</b>	<b>291 016</b>	<b>279 705</b>	<b>911 846</b>	<b>848 205</b>

Av totalt gjeld løper følgende rentebytteavtaler (SWAP):

180 mill. kroner 12 år 04.07.2012 - 16.11.2024

62 mill. kroner 3 år 15.11.2011 - 15.11.2014

Vi betaler: Vi mottar:

3,63 % 3 mndr NIBOR

2,98 % 3 mndr NIBOR

Netto har rentebytteavtalene i 2013 belastet regnskapet med 2.273'.

Noter konsern Blå Kors Norge



## Note 12 Bankinnskudd

Beløp i NOK 1000	Blå Kors Hovedkontor		Konsernet Blå Kors Norge	
	2013	2012	2013	2012
Bundne skattetreksmidler utgjør:	688	726	19 775	18 584
Bundne TV-aksjonmidler utgjør:	0	0	18 542	40 579
Andre bundne bankkonto utgjør	251	1 937	1 999	3 644
Øvrige kontanter og bankinnskudd	8 467	12 152	181 961	206 966
<b>Sum Kontanter og Bankinnskudd</b>	<b>9 406</b>	<b>14 815</b>	<b>222 277</b>	<b>269 773</b>
Kassakreditt	0	0		
Limit kassakreditt	5 000	5 000		

## Note 13 Egenkapital

Beløp i NOK 1000

Blå Kors Hovedkontor	Overkurs	Bundne fond	Annen EK Udekket tap	SUM Egenkapital
Egenkapital pr 31.12.2012	55 300	1 648	-8 831	48 117
Justeringer		4		4
Oppløst bundne fond		-1 402	1 402	0
Årets resultat	0	0	5 262	5 262
<b>Egenkapital pr 31.12.2013</b>	<b>55 300</b>	<b>249</b>	<b>-2 165</b>	<b>53 383</b>

### Konsernet Blå Kors Norge

Egenkapital pr 31.12.2012	55 300	1 647	237 768	294 715
Årets resultat	0	0	16 315	16 315
Oppl bundne fond/Konsernjust.	0	-1 398	539	-859
<b>Egenkapital pr 31.12.2013 *</b>	<b>55 300</b>	<b>249</b>	<b>254 622</b>	<b>310 171</b>

\* Herav er 7.626 minoritetsinteresser.

## Note 14 Pensjoner

Beløp i NOK 1000

Enhetene i konsernet er pliktig til å ha tjenstepensjon etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Enhetene har pensjonsordninger som tilfredstiller kravene i denne lov.

Blå Kors Hovedkontor har pensjon i Statens Pensjonskasse. Dette gir ingen fremtidig pensjonforpliktelse. Enkelte Blå Kors enheter har oppført netto pensjonsforpliktelse i sine regnskap. Dette gjelder: Blå Kors Vest AS, Blå Kors Sør BA, Blå Kors Øst AS, Blå Kors Midt og Nord AS, Lade Behandlingssenter BA, Stiftelsen Blå Kors Fredrikstad, Stjernegruppen Ringerike AS og Aglo Opplæringscenter.

Oppstillingen nedenfor viser summen av disse enkelte regnskapene.

	2013	2012
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	50 819	49 742
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	35 086	30 414
Avkastning på pensjonsmidler	-25 175	-22 919
Resultatført plan- og estimatavvik	3 983	7 447
Planendring	0	0
Administrasjonskostnad	2 605	2 446
Arbeidsgiveravgift	6 332	6 842
<b>Årets pensjonskostnad</b>	<b>73 650</b>	<b>73 972</b>
Årets pensjonspremie	1 173	1 004
Periodiser arb. avg.	165	142
Offentlige refusjoner	0	0
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>74 988</b>	<b>75 118</b>

Noter konsern Blå Kors Norge



## Note 14 Pensjoner - Outs

	2013	2012
Opptjente pensjonsforpliktelser pr 31.12.	1 009 532	778 032
Beregnet effekt av fremtidig lønnsregulering	-270 726	-250 263
Bregnede pensjonsforpliktelser pr 31.12.	738 806	527 769
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr 31.12.	414 523	369 061
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-274 512	-108 125
Arbeidsgiveravgift	40 005	19 651
<b>Netto pensjonsforpliktelse</b>	<b>89 776</b>	<b>70 234</b>

### Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	4,0 - 4,2 %	4,20 %
Forventet lønnsregulering/pensjonsøkning/G-regulering	3,8 - 3,9 %	3,3 - 3,5 %
Årlig vekst i G	3,3 - 3,5 %	2,5 - 3,3 %
Pensjonsregulering	2,70 %	2,50 %
Forventet avkastning på fondsmidler	4,1 - 4,4 %	3,6 - 4,1 %
Forventet årlig avgang	2 %	

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer.

Endring i beregnet pensjonsforpliktelse er vist på egen linje i resultatregnskapet.

## Note 15 Forholdet etter balansedagen

Det har ikke vært spesielle hendelser etter balansedagen som påvirket det avlagte regnskapet.

Det vises for øvrig til omtale i årsberetningen.

## Note 16 Transaksjoner med nærstående parter

Det er vesentlig utleie av fast eiendom fra Blå Kors hovedkontor og Blå Kors Eiendom AS til andre Blå Kors enheter.

Ved nybygg/investeringer er det sammen med leietaker avtalt leie ut fra de avtalte investeringer.  
Ved andre leieforhold er det innhentet markedsvurdering over lokalt leienivå.

Blå Kors hovedkontor mottar dekningsbidrag fra øvrige Blå Kors enheter.

Det er ellers ingen vesentlige transaksjoner mellom Blå Kors hovedkontor og nærstående parter.



## KONTANTSTRØMOPPSTILLING - Blå Kors Norge Konsernregnskap

Morselskap			Konsern	
2013	2012	Beløp i NOK 1000	2013	2012
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>				
5 262	6 579	Årsresultat	16 315	15 372
		Resultatandel i datterselskap/tilknyttet selskap		
0	0	Betalbar skatt	-	-
3 409	3 453	Ordinære avskrivninger/nedskrivninger	26 501	24 799
1 774	976	Endring i varer, kundefordringer og leverandørgjeld	-4 373	5 411
-1 855	-5 534	Endring i andre tidsavgrensingsposter	4 301	-8 675
<b>8 590</b>	<b>5 474</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>42 744</b>	<b>36 907</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>				
-16 295	-1 717	Investeringer i varige driftsmidler	-93 207	-101 054
0	103	Salg av varige driftsmidler (salgssum)	11 324	18 188
-	-	Endring i andre investeringer	-1 631	115
<b>-16 295</b>	<b>-1 614</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-83 514</b>	<b>-82 751</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>				
8 039	-	Opptak av ny gjeld (kortsiktig og langsiktig)	46 788	62 016
-5 743	-811	Nedbetaling av gammel gjeld	-53 514	-30 530
<b>2 296</b>	<b>-811</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-6 726</b>	<b>31 486</b>
-5 409	3 049	Netto endring i likvider i året	-47 496	-14 358
<b>14 815</b>	<b>11 766</b>	<b>Kontanter og bankinnskudd per 01.01</b>	<b>269 773</b>	<b>284 131</b>
<b>9 406</b>	<b>14 815</b>	<b>Kontanter og bankinnskudd per 31.12 *</b>	<b>222 277</b>	<b>269 773</b>
		* herav bundne TV-aksjonsmidler	18 542	40 579



Oslo 28. oktober 2014

Brønnøysundregistrene  
Regnskapsregistret  
Postboks 900  
8910 Brønnøysund

Vedr.: Årsregnskap.

Vedlagt følger Årsregnskapet for 2013..

Eventuelle spørsmål kan stiles til undertegnede.

Med vennlig hilsen  
Blå Kors Norge

Torstein H Samstad  
Controller

Mobil 92667469  
[torstein.samstad@blakors.no](mailto:torstein.samstad@blakors.no)

---

**Blå Kors Norge**

Landsadministrasjonen  
Storgata 38, 4.etg.  
Postboks 4793 Solienberg  
0506 OSLO

Telefon: 22 03 27 40  
Telefax: 22 03 27 41  
e-post: [post@blakors.no](mailto:post@blakors.no)  
[www.blakors.no](http://www.blakors.no)

Bankgiro: 3000 16 77337  
Org.nr. 962.323.855 Mva



## Styrets årsberetning 2013

### 1. KONSERNET BLÅ KORS NORGE

Blå Kors er en felleskristen, diakonal organisasjon som fremmer rusfrihet i samfunnet. Blå Kors forener frivillig innsats på rusfeltet med profesjonelt behandlingsarbeid. Ved siden av et forebyggende og holdningsskapende arbeid driver Blå Kors 52 diakonale tiltak i 15 fylker. Organisasjonen er en medlemsorganisasjon. I 2009 ble Blå Kors paraplyorganisasjon for landsomfattende kristne organisasjoner og trossamfunn. Organisasjonens øverste organ er Generalforsamlingen, som møtes hvert tredje år.

Blå Kors har alltid vært en organisasjon som har hatt blikket festet framover. Organisasjonen har derfor fra høsten 2012 arbeidet intensivt med gjennomgang av arbeidsstrategi og organisasjonsstruktur. Målet med organisasjonsgjennomgangen er å utvikle Blå Kors' særpreg som ideell organisasjon slik at det gir oss et konkurransefortrinn i møte med dagens utfordringer.

Organisasjonsgjennomgangen har involvert ansatte, virksomhetsledere og tillitsvalgte. Det har vært organisert ulike arenaer for å gi tilbakemelding og involvering, fra spørreundersøkelser til møter og konferanser. Blå Kors sin ledergruppe har jevnlig hatt møter hvor temaet har vært oppe til behandling. Endelig beslutning om ny organisasjon ble tatt i høsten 2013. Da vedtok Blå Kors Landsstyre å endre Blå Kors-organisasjonen fra å være regionalt basert til å være divisjonsbasert etter faglige kriterier. Det blir med andre ord fag og arbeidsområder, og ikke geografi, som vil avgjøre den fremtidige samhandlingen i organisasjonen. Fra 1. januar 2014 ble det opprettet tre nye divisjoner i Blå Kors:

- Divisjon Opplæring
- Divisjon Behandling
- Divisjon Barn, Omsorg og Frivillighet

For hver av divisjonene ble det i løpet av høsten 2013 ansatt egen direktør. Det arbeides fortløpende med å opprette felles tjenester på regnskap, lønn, personal, IKT, eiendom, forvaltning, drift og vedlikehold og innkjøp. Det arbeides også med spørsmål rundt felles profilering av Blå Kors og med å styrke den interne kommunikasjonen i organisasjonen.

Blå Kors hovedkontor ble fra nyttår 2014 supplert med fem ansatte fra administrasjonen til det tidligere Blå Kors Øst.

I konsernregnskapet til Blå Kors Norge inngår foruten hovedkontoret i Oslo de juridiske Blå Kors enhetene hvor hovedkontoret har bestemmende innflytelse gjennom eierskap og styresammensetning. Stiftelsen Blå Kors Fredrikstad er en selvstendig enhet, men er tatt inn i konsernregnskapet til Blå Kors Norge for at konsernregnskapet skal vise den totale økonomiske aktiviteten i virksomhetene til Blå Kors.

TV-aksjonsprosjektene, "Barnas Stasjon" og "Kompasset"-sentrene har oppnådd gode resultater. Til tross for dette har det vært vanskelig å få driftstøtte fra offentlige instanser utover TV aksjonsmidlene. Inngåelse av driftsavtaler med kommunene har vært og er et høyt prioritert område. Et kjærkommet tilskudd til Barnas stasjon var prosjekttilskuddet på 8 millioner fra Gjensidige fondet som også ble benyttet til «Sammen kampanjen».

Blå Kors har i 2013 styrket sin mediaposisjon etter at ny fagsjef for politikk og kommunikasjon tiltrådte 1.1.2013. Blå Kors-magasinet Rusfri fortsetter å få god respons for sin profil og temavalg samtidig som det stadig satses på webbaserte tjenester som et viktig supplement på kommunikasjonsområdet.

Den økonomiske driften ved Borgestadklinikken og Lade Behandlingssenter hadde utfordringer. Forbedrede avtaler/endringsavtale har bidratt til en bedre situasjon i 2014.

Nybygg på Haugaland A-senter i Haugesund ble innviet høsten 2013, en stor satsing på ca. 40 millioner.

Antallet individuelle medlemmer er 2.781, og det var 27 organisasjonsmedlemmer.





Ansatte utførte til sammen 935 årsverk. Det er registret 257 frivillige ved våre virksomheter. I tillegg er det alle frivillige som er knyttet til foreningene.

Driftsinntekter i konsernet gikk fra 815,5 millioner kroner i 2012 til 860,3 millioner kroner i 2013. Dette tilsvarer en økning på 5,5 prosent.

Driftsresultatet er 35,1 millioner kroner, en økning på 5,2 millioner kroner.

Det ordinære årsresultatet viser en liten økning fra 15,4 millioner kroner til 16,5 millioner kroner. Balansen i konsernet er solid med en egenkapital på 310,2 millioner kroner (en egenkapitalandel på 25%) og en betydelig andel av gjelden 544,6 millioner, forfaller mer enn 5 år etter balansedato. Likviditeten i konsernet er tilfredsstillende med 182,0 millioner kroner i disponible kontanter og bankinnskudd.

Kontantstrømanalysen viser en negativ kontantstrøm på 47,5 millioner. Differansen mellom positivt resultat og negativ kontantstrøm skyldes først og fremst investeringer.

Blå Kors har noe forskning og utvikling som del av spesialisthelsetjenesten. Det er et område for økt satsing i forbindelse med organisasjonsgjennomgangen.

## 2. MORSELSKAPET BLÅ KORS HOVEDKONTOR

Hovedkontoret yter tjenester til hele organisasjonen inklusive datterselskapene. Det har lokaler i eget bygg i Storgata 38 i Oslo.

Ved årets slutt hadde Hovedkontoret 23 ansatte fordelt på 21 årsverk.

Driftsinntekter ved hovedkontoret gikk fra 61,3 millioner kroner i 2012 til 69,5 millioner kroner i 2013. Dette tilsvarer en økning på 13,4 prosent. Driftsresultatet er + 15,1 millioner kroner, en økning på 2,0 millioner kroner. Finansresultatet ble 3,3 millioner kroner dårligere, mye grunnet redusert utbytte og økning i renteutgifter.

Resultatet ble et overskudd på 5,3 millioner kroner. Av dette bidrar eiendomsdriften med et overskudd på 4,0 mill. kroner. Det var nesten ingen ledighet (lokaler) i Storgata 38.

Balansen viser en egenkapital på 53,4 millioner kroner (en egenkapitalandel på 16%). En betydelig andel av gjelden, 200,2 mill. kroner, forfaller mer enn 5 år etter balansedato.

Likviditeten har i løpet av året vært tilfredsstillende. Bedre resultat, overgang til SR Bank med nye låneavtaler og et generelt lavt rentenivå har alle gitt bidrag til dette.

Kontantstrømanalysen viser en negativ kontantstrøm for året på 5,4 millioner. Differansen mellom positivt resultat og negativ kontantstrøm skyldes først og fremst investeringer

## 3. MILJØ

Organisasjonen er medlem av arbeidsgiverorganisasjonen Virke. Ved Hovedkontoret og mange av virksomhetene er det IA-avtaler. Sykefraværet er økt i løpet av året for noen av virksomhetene, noe man kunne forvente med nedleggelse og byggeaktiviteter. Hovedkontoret har nedgang i sykefraværet fra 5,27 % til 4,22 %.

Verken ved Hovedkontoret eller i konsernet har det vært skader eller ulykker på ansatte, frivillige, pasienter eller klienter.

Styret har den oppfatning at arbeidsmiljøet og den generelle trivsel er god. I konsernet skjer det kontinuerlig en oppjustering av den fysiske arbeidsplassen for mange ansatte og av fasilitetene for mange av våre pasienter og andre hjelpetrequende. Ved rehabilitering eller nybygg i vår eiendomsmasse legges det vekt på energisparende tiltak.



Styret kjenner ikke til forhold ved virksomheten, herunder dens innsatsfaktorer, tjenester og produkter, som har betydelig forurensende effekt på det ytre miljø. Det er derfor heller ikke iverksatt spesielle tiltak for å forhindre eller redusere negative miljøvirkninger.

#### 4. LIKESTILLING OG FORBUD MOT DISKRIMINERING

Konsernet skal være en arbeidsplass der det er likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har en praksis som skal bidra til at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion, livssyn eller funksjonshemming, dette i tråd med norsk lov. Tiltak for å forebygge eventuell diskriminering i fremtiden forventes å fremkomme enten i HMS-arbeid eller oppfølging av ISO-standard for de virksomhetene som har denne klassifiseringen.

Styret i Blå Kors Norge har en kvinnerepresentasjon på 44 prosent. Ledergruppa for konsernet bestod av ved årsskifte 9 personer og hadde en kvinnerepresentasjon på 22 prosent.

Ved hovedkontoret er det 7 (30 %) kvinner og 16 menn.

#### 5. ÅRSRESULTAT OG DISPONERING

Organisasjonens økonomi vurderes som solid og gir et godt grunnlag for fortsatt drift i årene fremover. Årsregnskapet er derfor avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Det har ikke vært hendelser etter balansedato som vesentlig påvirker det avlagte regnskapet.

NRKs TV- aksjon er inkludert i konsernregnskapet med egne linjer under driftsinntekt og driftskostnad, som viser forbruket av innsamlede midler i regnskapsåret. I tillegg vises ubrukte midler ved utgangen av regnskapsåret som en avsetning til forpliktelse (langiktig gjeld) og bundne bankinnskudd. Det er brukt 22,0 millioner fra TV- aksjonen i 2013.

Det er gjennom de siste år foretatt låneopptak i forbindelse med ombygging og kjøp av eiendommer. Styret mener at fremtidige husleier vil være tilstrekkelige til å dekke både renter og avdrag på lånene i henhold til de avtaler som gjelder. For ekstermlånene er det tegnet Swapavtale fram til 16.11.24 som rentesikrer 180 millioner kroner tilsvarende 30 % av langiktig lånegjeld. Dessuten er det en swapavtale på 62 millioner som går fram til 15.11.2014

Årets konsernresultat er et overskudd på 16,3 millioner kroner. Resultatet er ført mot annen egenkapitalen. Samlet er egenkapitalen på 310,2 millioner kroner.

Årets overskuddsresultat ved Hovedkontoret på 5,3 millioner kroner er ført mot annen egenkapitalen. Samlet er egenkapitalen på 53,4 millioner kroner. Fremdeles vurderes det som nødvendig å avsette 2,0 millioner kroner i utsatt skatteforpliktelse i forbindelse med eiendommene.

#### 6. FRAMTIDSUTSIKTER FOR KONSERNET BLÅ KORS NORGE

Vi tror at det fortsatt vil være stor etterspørsel etter de tjenestene Blå Kors yter. Sammenlåingen med Rusfri/Aglo har gitt mange kollektive medlemmer innen de kristne organisasjoner og kirkesamfunn. En årlig samling med lederne i organisasjonene er etablert for å styrke kontakten..

Til tross for gode resultater har vi en betydelig utfordring med å finansiere driften av de fleste "Barnas stasjon" og Kompasset- sentrene". Det arbeides målrettet med å få kommunale avtaler for å sikre dette viktige arbeidet.

Arbeidet med ny organisasjon fortsetter divisjonsvis, og på tvers med felles tjenester.



Budsjettet for 2014 for hovedkontoret viser et overskudd på 0,9 mill. kroner etter et forutsatt utbytte fra Blå Kors Eiendom AS på 1 mill. kroner. Eiendomsdriften i Blå Kors Norge viser et budsjettet overskudd på 3,4 mill. kroner.

## 7. FINANSIELL RISIKO

Blå Kors Norge benytter seg ikke av finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko utover rentesikringen av ca. 35 % av lånegjelden på totalt 647,6 mill. kroner.

Totalt er den likvide situasjonen i konsernet tilfredsstillende og Hovedkontoret vil ved å gå overskudd, ha en håndterbar situasjon.

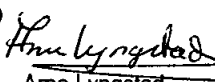
I utgangspunktet innebærer den høye lånegjelden en risiko ved rentøkning. Det antas å kompenseres noe med konsumprisindeksreguleringen i husleiekontraktene og i driftsavtaler. Den kredittmessige risikoen forøvrig synes liten da de meste av våre fordringer er mot offentlige debitorer.


Med et forbehold om hva som skjer med det offentlige og anbudsinnkjøp har vi tro på at den markedsmessige risikoen er liten for oss siden våre tjenester har hatt stor etterspørsel over lang tid, og det meste peker på at etterspørselen vil vedvare i mange år.


Det anses at Blå Kors hovedkontor og konsern ikke er vesentlige eksponert for valutarisiko.

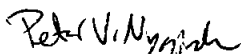
Oslo, 8.april 2014

  
Marit Brandt Lågøy  
Landsstyreleder

  
Arne Lyngstad  
Nestleder

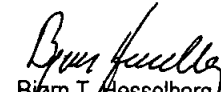
  
Ingebjørg Børstad Torp  
Styremedlem

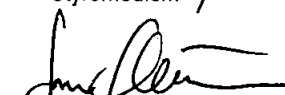
  
Lars-Erik Nordby  
Styremedlem

  
Petter Vatøy Nygjerde  
Styremedlem

  
Svein Oddvar Iversen  
Styremedlem

  
Andreas Løge  
Styremedlem

  
Bjørn T. Hesselberg  
Styremedlem

  
Jan Elverum  
Generalsekretær



Tlf : 67 80 83 80  
Fax: 67 80 83 10  
www.bdo.no

Hamangskogen 60  
Postboks 455  
1302 Sandvika

Til styret i Blå Kors Norge

## Revisors beretning

### Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Blå Kors Norge som består av selskapsregnskap, som viser et overskudd på kr 5 262 000, og konsernregnskap, som viser et overskudd på kr 16 315 000. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2013, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

### Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

### Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av organisasjonen og konsernet Blå Kors Norge's finansielle stilling per 31. desember 2013 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

BDO AS, et norsk aksjeselskap, er deltaker i BDO International Limited, et engelsk selskap med begrenset ansvar, og er en del av det internasjonale BDO-nettverket, som består av uavhengige selskaper i de enkelte land. Foretaksregisteret: NO 991 606 630 MVA.



**Uttalelse om øvrige forhold**

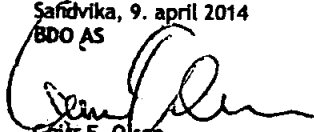
**Konklusjon om årsberetningen**

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

**Konklusjon om registrering og dokumentasjon**

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon" mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av organisasjonens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Safnøvika, 9. april 2014  
BDO AS



Geir F. Olsen  
Statsautorisert revisor