



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2019 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 962 323 855
Organisasjonsform: Forening/lag/innretning
Foretaksnavn: BLÅ KORS NORGE
Forretningsadresse: Storgata 38
0182 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2019 - 31.12.2019

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Trine Marit Stensen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 29.04.2020

Grunnlag for avgivelse

År 2019: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2018: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2019

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 10.05.2021



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		91 834 865	177 468 087
Offentlig tilskudd		106 680 618	
Annen driftsinntekt		17 277 490	3 305 688
Sum inntekter		215 792 973	180 773 775
Kostnader			
Varekostnad		12 582 302	11 521 006
Lønnskostnad		103 899 477	95 122 444
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		7 924 067	9 100 455
Annen driftskostnad		79 581 945	60 336 129
Sum kostnader		184 258 543	162 285 836
Driftsresultat		11 805 181	4 693 742
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap			4 000 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		849 576	1 150 268
Annen renteinntekt		17 756	267 660
Annen finansinntekt		4 081 563	76 166
Sum finansinntekter		4 948 895	5 494 094
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		3 501 102	4 330 212
Rentekostnad til foretak i samme konsern		924 266	1 867 643
Annen rentekostnad		8 340 061	8 802 751
Annen finanskostnad		94 373	4 597
Sum finanskostnader		12 859 802	15 005 203
Netto finans		-7 910 907	-9 511 109
Ordinært resultat før skattekostnad		3 894 274	-4 817 367
Skattekostnad på ordinært resultat		1 775 044	928 573
Ordinært resultat etter skattekostnad		2 119 230	-5 745 940
Årsresultat		2 119 230	-5 745 940



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
Årsresultat etter minoritetsinteresser		2 119 230	-5 745 940
Totalresultat		2 119 230	-5 745 940
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		2 119 230	-5 745 940
Sum overføringer og disponeringer		2 119 230	-5 745 940



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Andre immaterielle eiendeler	4	208 784	356 157
Utsatt skattefordel	5		
Sum immaterielle eiendeler		208 784	356 157
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	1, 4, 8	258 500 466	293 558 828
Maskiner og anlegg	4, 8		
Skip og flytende installasjoner	4, 8		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4, 8	5 838 684	5 942 873
Sum varige driftsmidler		264 339 151	299 501 700
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	6	24 280 102	12 080 002
Investering i annet foretak i samme konsern	6		
Lån til foretak i samme konsern	11		7 800 000
Investeringer i tilknyttet selskap	6	24 098 000	23 850 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	11		
Investeringer i aksjer og andeler	7	487 289	536 433
Obligasjoner	7		
Andre langsiktige fordringer	3, 8	2 131 738	1 493 795
Sum finansielle anleggsmidler		50 997 129	45 760 230
Sum anleggsmidler		315 545 063	345 618 087
Omløpsmidler			
Varer			
Lager av varer og annen beholdning	8		
Fordringer			
Kundefordringer	11	6 855 494	11 744 552
Kundefordringer på selskap i samme konsern	11	5 067 686	7 615 890
Andre kortsiktige fordringer	11	54 178 502	23 309 115
Sum fordringer		66 101 681	42 669 557



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	39 198 486	19 245 793
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		39 198 486	19 245 793
Sum omløpsmidler		105 300 167	61 915 350
SUM EIENDELER		420 845 230	407 533 438
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	10		
Overkurs		55 300 000	55 300 000
Annen innskutt egenkapital		4 144 636	3 602 498
Sum innskutt egenkapital	10	59 444 636	58 902 498
Opptjent egenkapital			
Formålskapital	10		
Annen egenkapital	10	3 535 579	1 886 185
Sum opptjent egenkapital	10	3 535 579	1 886 185
Sum egenkapital	10	62 980 214	60 788 683
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	3	25 539 302	13 986 202
Utsatt skatt	5	4 706 035	4 818 870
Sum avsetninger for forpliktelser		30 245 337	18 805 072
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8, 12	180 521 895	189 321 863
Øvrig langsiktig gjeld	11	24 797 700	37 805 650
Sum annen langsiktig gjeld		205 319 595	227 127 513
Sum langsiktig gjeld		235 564 932	245 932 585



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9		
Leverandørgjeld	11	13 961 162	10 838 183
Betalbar skatt	5	1 628 875	1 406 776
Skyldig offentlige avgifter		8 161 749	6 975 217
Annen kortsiktig gjeld	11	98 548 298	81 591 994
Sum kortsiktig gjeld		122 300 084	100 812 169
Sum gjeld		357 865 016	346 744 754
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		420 845 230	407 533 438



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		145 036 372	106 161 744
Offentlige tilskudd		846 773 626	853 193 322
Annen driftsinntekt		56 547 444	51 642 347
Sum inntekter	1	1 048 357 442	1 010 997 412
Kostnader			
Varekostnad		54 306 491	51 527 400
Lønnskostnad	2, 3	692 401 392	691 031 859
Mannskapskostnader	3, 4		
Avskrivning av driftsmidler	4	35 254 211	40 021 830
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	2 404 500	1 822 718
Annen driftskostnad	2, 4	188 161 280	186 275 210
Tap på krav		24 455	648 033
Sum kostnader		972 552 329	971 327 049
Driftsresultat		75 805 113	39 670 363
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		2 618 651	1 773 694
Annen finansinntekt	7	325 232	359 800
Sum finansinntekter		2 943 883	2 133 494
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	3	274 228	767 078
Annen rentekostnad	8	22 938 571	22 864 321
Annen finanskostnad		256 303	443 250
Sum finanskostnader		23 469 102	24 074 648
Netto finans		-20 525 219	-21 941 155
Ordinært resultat før skattekostnad		55 279 894	17 729 208
Skattekostnad på ordinært resultat	5	4 468 674	1 534 099
Ordinært resultat etter skattekostnad		50 811 220	16 195 109
Årsresultat	10	50 811 220	16 195 109



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
Minoritetsinteresser	10	-4 474 588	-1 862 854
Årsresultat etter minoritetsinteresser	10	55 285 808	18 057 963
Totalresultat		55 285 808	18 057 963
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital	10	50 811 220	16 195 109
Sum overføringer og disponeringer		50 811 220	16 195 109



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling	4	208 784	356 157
Sum immaterielle eiendeler		208 784	356 157
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4, 8	961 408 744	984 879 422
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	40 449 567	44 346 822
Sum varige driftsmidler	4	1 001 858 312	1 029 226 244
Finansielle anleggsmidler			
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		500 000	500 000
Investeringer i aksjer og andeler	7	1 822 789	586 433
Andre langsiktige fordringer	3, 8	33 454 626	33 126 112
Sum finansielle anleggsmidler		35 777 415	34 212 545
Sum anleggsmidler		1 037 844 510	1 063 794 946
Omløpsmidler			
Varer			
Lager av varer og annen beholdning		748 309	780 521
Sum varer		748 309	780 521
Fordringer			
Kundefordringer		35 854 167	38 870 184
Andre kortsiktige fordringer	2	63 671 289	22 237 061
Sum fordringer		99 525 456	61 107 245
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		226 144 951	189 616 239
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	9, 13	226 144 951	189 616 239
Sum omløpsmidler		326 418 716	251 504 004
SUM EIENDELER		1 364 263 226	1 315 298 950



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Overkurs		55 300 000	55 300 000
Annen innskutt egenkapital		4 144 636	3 602 498
Sum innskutt egenkapital	10	59 444 636	58 902 498
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller			
Annen egenkapital	10	423 843 543	372 321 202
Sum opptjent egenkapital		423 843 544	372 321 202
Sum egenkapital	10	483 288 180	431 223 701
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	3	14 536 899	49 191 955
Utsatt skatt	5	4 666 713	5 535 425
Andre avsetninger for forpliktelser		608 102	798 383
Sum avsetninger for forpliktelser		19 811 714	55 525 763
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	4, 8, 11	610 681 830	605 686 126
Øvrig langsiktig gjeld	4, 8	17 814 985	19 444 857
Sum annen langsiktig gjeld		628 496 815	625 130 983
Sum langsiktig gjeld		648 308 529	680 656 746
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8, 9, 13	1 391 213	1 499 674
Leverandørgjeld		34 941 030	33 167 382
Betalbar skatt	5	5 078 382	1 406 776
Skyldig offentlige avgifter		47 537 611	44 436 158
Annen kortsiktig gjeld		143 718 282	122 908 513



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
Sum kortsiktig gjeld		232 666 518	203 418 503
 Sum gjeld		 880 975 047	 884 075 250
 SUM EGENKAPITAL OG GJELD		 1 364 263 226	 1 315 298 950



BDO AS
Malmskriverveien 18
Postboks 455
1302 Sandvika

Uavhengig revisors beretning

Til Generalforsamlingen i Blå Kors Norge

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Blå Kors Norge sitt årsregnskap.

Årsregnskapet består av:

- Foreningsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- Gir foreningsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Blå Kors Norge per 31. desember 2019 og av foreningens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Blå Kors Norge per 31. desember 2019 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av foreningen slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Ledelsen er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke annen informasjon, og vi attesterer ikke den andre informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon identifisert ovenfor med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom



annen informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi, på bakgrunn av arbeidet vi har utført, konkluderer med at disse andre opplysningene inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å uttale oss om dette. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styret og generalsekretærs ansvar for årsregnskapet

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til foreningens og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av foreningens og konsernets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.



BDO AS

Geirr F. Olsen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Pemneo Dokumentnøkkel: MTUHB-Q2E8P-ZZX2V-HGNB8-E1JSG-AZV3E



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Geirr Fuglestad Olsen

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5999-4-904384

IP: 188.95.xxx.xxx

2020-05-06 07:48:20Z



Penneo Dokumentnøkkel: MTUHB-Q2E8P-Z2X2V-HGN88-E1JSG-AZV3E

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



SIGNICAT

Balanse Blå Kors 20
Balanse Blå Kors 20
Balanse Blå Kors 20
Balanse Blå Kors 20
Balanse Blå Kors 20
Balanse Blå Kors 20
Balanse Blå Kors 20
Balanse Blå Kors 20
Balanse Blå Kors 20
Balanse Blå Kors 20

Signers:

<i>Name</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
Stensen, Trine Marit	BANKID_MOBILE	2020-05-04 06:27
Leite, Inger Lise Rokseth	BANKID_MOBILE	2020-04-30 17:15
Høiden, Svein Johnny	BANKID	2020-04-30 21:23
Hjortland, Kenneth	BANKID_MOBILE	2020-04-30 18:11
Iversen, Svein Oddvar	BANKID	2020-05-01 12:56
Skard, Ida Margrethe	BANKID_MOBILE	2020-04-30 17:13
Edvardsen, Dagfinn	BANKID	2020-04-30 16:57
Sundal, Cathrine Solvang	BANKID_MOBILE	2020-04-30 18:37
Haga, Kjetil	BANKID	2020-04-30 19:22
Refsdal, Knut	BANKID_MOBILE	2020-04-30 17:04

This document package contains:

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

THE SIGNED DOCUMENT FOLLOWS ON THE NEXT PAGE >



Balanse BLÅ KORS NORGE KONSERN

	Note	2019	2018
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling	4	208 784	356 157
Sum immaterielle eiendeler		<u>208 784</u>	<u>356 157</u>
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4, 8	961 408 744	984 879 422
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	40 449 567	44 346 822
Sum varige driftsmidler	4	<u>1 001 858 312</u>	<u>1 029 226 244</u>
Finansielle anleggsmidler			
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		500 000	500 000
Investeringer i aksjer og andeler	7	1 822 789	586 433
Andre langsiktige fordringer	3, 8	33 454 626	33 126 112
Sum finansielle anleggsmidler		<u>35 777 415</u>	<u>34 212 545</u>
Sum anleggsmidler		<u>1 037 844 510</u>	<u>1 063 794 946</u>
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning		748 309	780 521
Sum varer		<u>748 309</u>	<u>780 521</u>
Fordringer			
Kundefordringer		35 854 167	38 870 184
Andre kortsiktige fordringer	2	63 671 289	22 237 061
Sum fordringer		<u>99 525 456</u>	<u>61 107 245</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		226 144 951	189 616 239
Sum bankinnskudd, kontanter o.l	9, 13	<u>226 144 951</u>	<u>189 616 239</u>
Sum omløpsmidler		<u>326 418 716</u>	<u>251 504 004</u>
Sum eiendeler		<u>1 364 263 226</u>	<u>1 315 298 950</u>



Balanse BLÅ KORS NORGE KONSERN

	Note	2019	2018
Egenkapital og gjeld			
Innskutt egenkapital			
Overkurs		55 300 000	55 300 000
Bundne fond		4 144 636	3 602 498
Sum innskutt egenkapital	10	59 444 636	58 902 498
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	423 843 543	372 321 202
Sum opptjent egenkapital		423 843 544	372 321 202
Sum egenkapital	10	483 288 180	431 223 701
Minoritetsinteresser		-5 055 037	-1 899 789
Gjeld			
Avsetning for forpliktelse			
Pensjonsforpliktelse	3	14 536 899	49 191 955
Utsatt skatt	5	4 666 713	5 535 425
Andre avsetninger for forpliktelse		608 102	798 383
Sum avsetning for forpliktelse		19 811 714	55 525 763
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	4, 8, 11	610 681 830	605 686 126
Øvrig langsiktig gjeld	4, 8	17 814 985	19 444 857
Sum annen langsiktig gjeld		628 496 815	625 130 983



Balanse

BLÅ KORS NORGE KONSERN

	Note	2019	2018
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8, 9, 13	1 391 213	1 499 674
Leverandørgjeld		34 941 030	33 167 382
Betalbar skatt	5	5 078 382	1 406 776
Skyldig offentlige avgifter		47 537 611	44 436 158
Annen kortsiktig gjeld		143 718 282	122 908 513
Sum kortsiktig gjeld		232 666 518	203 418 503
Sum gjeld		880 975 047	884 075 250
Sum egenkapital og gjeld		1 364 263 226	1 315 298 950

Oslo, 29.04.2020

Styret i BLÅ KORS NORGE KONSERN

Trine Marit Stensen
Landsstyreleder

Svein J. Høiden
Nestleder

Svein O. Iversen
Styremedlem

Inger Lise R. Leite
Styremedlem

Kenneth Hjortland
Styremedlem

Knut Refsdal
Styremedlem

Cathrine S. Sundal
Styremedlem

Ida Margrethe Skard
Styremedlem

Dagfinn Edvardsen
Styremedlem

Kjetil Haga
Generalsekretær



Blå Kors Norge Konsern

Kontantstrømoppstilling 01.01. - 31.12.

	2019	2018
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skatt	55 279 894	17 729 208
Betalt skatt	-1 406 776	-1 272 548
+/- Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-10 197 568	386 000
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	37 932 939	41 844 548
Endring i pensjonsforpliktelse	-31 710 087	-12 078 577
Endring i varer, kundefordringer og leverandørgjeld	4 821 877	-805 456
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-16 907 955	7 500 766
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	37 812 324	53 303 941
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Investeringer i varige driftsmidler	-43 545 494	-44 557 446
Salg av varige driftsmidler (salgssum)	39 709 662	395 012
Kjøp av finansielle driftsmidler	-1 236 356	0
Endring i andre investeringer	-328 514	-5 412 932
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-5 400 702	-49 575 366
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Opptak av langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	20 673 843	13 114 803
Nedbetaling av gjeld til kredittinstitusjoner	-15 678 139	-30 885 899
Opptak av kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	-108 461	22 318 922
Nedbetaling av kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	0	-405 469
Endring i øvrig langsiktig gjeld	-1 629 872	-1 791 472
Endring i andre forpliktelser	-190 281	-6 466
Økning i kapital	1 050 000	
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	4 117 090	2 344 419
Netto endring i likvider i året	36 528 712	6 072 994
Kontanter og bankinnskudd per 01.01	189 616 239	232 208 418
Saldering konsernkontoordning omarbeidelse fjorårstall		(48 665 173)
Kontanter og bankinnskudd per 31.12	226 144 951	189 616 239



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2019

Note - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge.

Konsolidering

Konsernregnskapet Blå Kors Norge inneholder Blå Kors Norge som morselskap og de Blå Kors enheter som fremkommer av note 6. Dette er selskaper eid av Blå Kors Hovedkontor, direkte eller indirekte med begrenset ansvar eid av Blå Kors Hovedkontor og stiftelser som tilslutter seg konsernet.

De lokale Blå Kors foreningene er ikke inkludert i konsernregnskapet.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs.

Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Leieinntekter inntektsføres lineært over leieperioden. Offentlige tilskudd inntektsføres over tilskuddsperioden. Gaver inntektsføres når de mottas med mindre det er eksternt pålagte restriksjoner knyttet til gaven.

Skatt

Blå Kors Norge er ikke skattepliktig, jfr. Skattelovens § 2-32. Dog er Blå Kors Eiendom AS og datterselskapene City Askøy AS, Haugane Utvikling AS, Lierbyen Utvikling AS og Cappelens gate 42 AS skattepliktige samt at Blå Kors Norge er skattepliktig for næringsvirksomheten i den eide eiendommen Storgata 38 Oslo og for den leide eiendommen Grunersgate 3 i Oslo. Det vises til note 5.

Leieavtaler

Selskapets leieavtaler er vurdert å være operasjonell leasing.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsværdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2019

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Datterselskaper

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifallet skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

De Blå Kors enhetene som er konsolidert inn i konsernregnskapet til Blå Kors Norge er medtatt etter vanlige konsolideringsprinsipper. Alle interne mellomværende og interne kjøp/salg er eliminert i konsernregnskapet. Alle investeringer i datterselskaper/enheter er eliminert mot bunden egenkapital i datterselskaper.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke generell tapsrisiko.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Ytellesbaserte pensjonsordninger, vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytellesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid.

Akkumulert virkning av estimatendringer og endringer i finansielle og aktuarielle forutsetninger (aktuarielle gevinster og tap) under 10 % av det som er størst av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene ved begynnelsen av året innregnes ikke. Når den akkumulerte virkningen er over 10 %-grensen ved årets begynnelse, resultatføres det overskytende over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid. Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønns- og personalkostnader. (se note 5).

Enkelte enheter har pensjonsordning i Statens Pensjonskasse. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger i SPK er ikke balansført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

I 2016 innførte virksomhetene ny pensjonsordning for enkelte grupper ansatte i tillegg til eksisterende ordninger. Den nye pensjonsordningen er en hybridpensjon der bedriften garanterer at avkastningen på pensjonsmidlene til medlemmene skal følge lønnsvekst i samfunnet for øvrig. Denne garantien er en forpliktelse som det foreløpig ikke finnes aktuariemessig løsning for å kunne beregne. Inntil videre avsettes det derfor ikke forpliktelser i regnskapet knyttet til hybridpensjonen. Dette er i samsvar med foreløpig praksis for denne type pensjonsordning.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2019

Aksjer og andeler

Aksjer som er oppført i regnskapet er ført til kostpris. I de tilfeller der den virkelige verdien er lavere enn kostprisen og dette ikke er forbigående, er det foretatt nedskrivning. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Varebeholdninger

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Balanseført varelager består kun av ferdigvarer.

Kontantstrøm

Kontantstrømanalysen er utarbeidet i henhold til den indirekte modellen som viser hvordan selskap i regnskapsåret er tilført finansielle midler og hvordan disse er anvendt. Opplysninger om selskapets kontantstrømmer er delt inn i operasjonelle, investerings- og finansieringsaktiviteter.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2019

Note 1 - Spesifikasjon av salg fordelt på virksomhetsområder og geografisk marked

Per virksomhetsområde	2019	2018
Salg av varer og tjenester	76 594 307	46 356 247
Husleieinntekt	68 442 065	66 092 982
Gaver og kontigenter og lignende	4 307 445	9 280 931
Offentlig tilskudd	846 773 625	853 193 322
Øvrige inntekter	52 239 999	36 073 930
Sum	1 048 357 442	1 010 997 412

Blå Kors Norges inntekter er fra aktivitet i Norge. Brukte offentlige tilskudd/kjøpte tjenester bruttoføres.

I øvrige inntekter inngår gevinst ved salg av varige driftsmidler med MNOK 10,2.

Note 2 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

Lønnskostnader	2019	2018
Lønninger	536 580 184	523 275 645
Folketrygdavgift	89 463 469	83 307 977
Pensjonskostnader	53 149 566	64 585 483
Andre lønns- og personalkostnader	13 208 173	19 862 754
Sum	692 401 392	691 031 859

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 896 897

Ytelser til ledende personer

	Generalsekretær 1.1-11.8.19	Generalsekretær 12.8.31.12.19	Styret
Lønn	722 459	442 925	
Kollektiv pensjonspremie	100 654	122 401	
Annen godtgjørelse	5 876	9 382	612 000
Sum	828 989	574 708	612 000

Det er ingen bonusordninger eller ordninger om sluttpakker/etterlønn for generalsekretær eller styret. Lønn fastsettes av styre.

Lån til ansatte

Samlede lån og sikkerhetsstillelser til fordel for ansatte utgjør kr 0.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av egenkapitalen.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2019

OPT

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Revisor	2019	2018
Kostnadsført revisjonshonorar for året utgjør:	1 990 750	2 101 706
Attestasjoner og annen konsulentbistand	1 617 795	1 587 564
Alle beløp er eks mva	3 608 545	3 689 270

Note 3 - Pensjonsforpliktelser

Enhetene i konsernet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Enkelte enheter har pensjonsordning i Statens Pensjonskasse. Dette gir ingen fremtidig pensjonsforpliktelse. Andre enheter har ytelsesbaserte ordninger finansiert via KLP, her fremkommer fremtidige pensjonsforpliktelser i balansen.

For enhetene i konsernet som har ytelsesbaserte pensjonsordninger så omfatter disse aktive medlemmer, oppsatte og tidligere ansatte som mottar pensjon. Ordningene gir rett til definerte framtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Den kollektive pensjonsavtalen er finansiert ved fondsoppygging organisert i KLP Forsikring.

Amortiseringstid for ordninger hvor det ikke er aktive medlemmer varierer fra 1-15 år.

Netto pensjonskostnad	2019	2018
Årets pensjonsopptjening	24 088 300	31 279 524
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	27 040 466	26 084 667
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-38 147 700	-36 351 549
Resultatført aktuarielt tap/gevinst	3 758 456	5 092 719
Administrasjonskostnader	2 895 311	2 796 092
Arbeidsgiveravgift	2 239 147	3 356 754
Justering planendring	-3 790 445	0
Netto pensjonskostnad	18 083 535	32 258 207

Netto pensjonsforpliktelse	2019	2018
Beregnete pensjonsforpliktelser pr. 31.12	1 047 990 353	1 103 585 741
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr. 31.12	-941 558 463	-925 705 036
Arbeidsgiveravgift	15 006 884	25 082 806
Ikke resultatført estimatavvik før arbeidsgiveravgift	-80 282 368	-122 615 584
Ikke resultatført estimatavvik arbeidsgiveravgift	-11 362 306	-17 288 865
Justering planendring		0
Netto forpliktelser pr. 31.12.	29 794 100	63 059 062
Endringer som følge av virksomhetsoverdragelser	(15 257 202)	(13 867 107)
Netto bokførte forpliktelser 31.12	14 536 899	49 191 955



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2019

Økonomiske forutsetninger:	31.12.2019	31.12.2018
Diskonteringsrente	2,30 %	2,60 %
Forventet lønnsregulering	2,25 %	2,75 %
Forventet G-regulering	2,00 %	2,50 %
Forventet pensjonsregulering	1,24 %	1,73 %
Forventet avkastning på fondsmidler	3,80 %	4,30 %

De aktuariemessige forutsetninger er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. Uttakstilbøyelighet av AFP er estimert til 20-60 %, avhengig av gjenværende tid til pensjonsalder etter fylte 62 år.

Flere av konsernselskapene har et EK-tilskudd i KLP og dette utgjør samlet kr. 24 433 279. Beløpet er medtatt under "Andre langsiktige fordringer" under finansielle anleggsmidler. Posten er nedskrevet til beregnet andel av egenkapitaltilskudd i KLP.

Stortinget vedtok i 2019 en tilskuddsordning til dekning for historiske pensjonsforpliktelser (årlig reguleringspremie) for visse tjenester levert til staten. Ordningen antas å omfatte flere av virksomhetene til Blå Kors.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2019

Note 4 - Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	Maskiner, inventar og aktiverede IT- prosjekt-kostnader	Immaterielle aktiverede eiendeler	Totalt
Anskaffelseskost pr 01.01.2019	1 172 449 071	141 106 785	442 125	1 313 997 981
Tilgang i år	33 650 402	9 895 092	0	43 545 494
Avgang i år	31 673 836	248 293	0	31 922 129
Anskaffelseskost pr. 31.12.2019	1 174 425 637	150 753 584	442 125	1 325 621 346
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.	211 194 174	106 846 729	233 342	318 274 245
Akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.	1 822 718	3 457 288	0	5 280 006
Reverserte nedskrivninger pr. 31.12. pr. 31.12.	213 016 892	110 304 017	0	323 554 251
Bokført verdi pr. 31.12.2019	961 408 744	40 449 567	233 342	1 002 067 095
Årets avskrivninger	24 210 058	10 896 779	147 374	35 254 211
Årets nedskrivninger	0	2 404 500	0	2 404 500
Årets reverserte nedskrivninger	0	0	0	0
Økonomisk levetid	5-50 år	3-10 år	7 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Tomter avskrives ikke.

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler vedrører husleie og kostnadsførte leiekostnader for konsernet for 2019 utgjør kr. 13,5 MNOK.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2019

Note 5 - Skatt

Blå Kors Norge er en skattefri institusjon, men er skattepliktig for virksomheten knyttet til de eiendommene som leies ut til andre enn Blå Kors-enheter.

Blå Kors Hovedkontor er skattepliktig for eiendommene Storgata 38 og Grunersgate 3, begge i Oslo.

Blå Kors Eiendom AS er skattepliktig for eiendommene Laursenbakken 3 Kragerø, Eidsvollgaten 45 Sandnes og Trømsø Bosenter.

City Askøy AS, Haugane Utvikling AS, Lierbyen Utvikling AS og Cappelens gate 42 AS er skattepliktige.

Årets skattekostnad består av:	2019	2018
Betalbar skatt*	5 078 382	1 448 426
For mye/lite avsatt skatt forrige år	259 004	0
Endring utsatt skatt	-868 712	85 673
Netto skattekostnad	4 468 674	1 534 099

*Årets betalbare skatt for konsernet inkluderer betalbar skatt fra realisasjon av varige driftsmidler i datterselskap.

Utsatt skatteforpliktelse er beregnet til kr. 4 706 035 for morselskapet og netto utsatt skattefordel på kr. 36 322 for datterselskap, samlet utsatt skatteforpliktelse på kr. 4 666 713, på grunnlag av akkumulerte skattemessige avskrivninger i fast eiendom.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2019

Note 6 - Konsern, datterselskaper, tilknyttet selskap m v.

Blå Kors Norge har eierandeler, direkte og indirekte, i følgende virksomheter, disse inngår i konsernregnskapet:

Virksomhet	Forretnings- kontor	Eierandel/ stemmeandel	Selskapets egenkapital	Selskapets resultat
AGLO Opplæringscenter	Stjørdal	*	19 357 068	4 282 168
AGLO Videregående skole	Stjørdal	*	14 402 181	3 448 603
AS Rehabil	Oslo	100 %	27 818 904	1 910 805
Blå Kors Behandling AS	Oslo	100 %	3 401 976	163 447
Blå Kors Eiendom AS	Oslo	100 %	176 475 279	9 571 548
Blå Kors Sør Rehabilitering AS	Kristiansand	9,59%/100%	-27 515 451	-25 635 660
Blå Kors Haugaland A-senter AS	Haugesund	100 %	43 114 239	4 061 363
Blå Kors Øst AS	Oslo	100 %	35 294 033	5 580 387
Blå Kors -Borgestadklinikken SA	Skien	100 %	47 361 337	8 141 185
Hop Kompetansesenter AS	Askøy	100 %	-1 467 759	-428 532
Hop Videregående skole AS	Askøy	100 %	22 436 087	3 985 377
Blå Kors Lade Behandlingssenter SA	Trondheim	100 %	34 124 873	5 360 802
Stiftelsen Blå Kors Eiendom - Loland	Vennesla	**	10 318 360	-1 491 779
StjerneGruppen Ringerike AS	Ringerike	90 %	-242 131	877 064
Øvrebø Opplæringskontor AS	Vennesla	100 %	6 215 946	485 814
Øvrebø Videregående skole AS	Vennesla	100 %	6 021 287	-481 571
City Askøy AS	Oslo	100 %	2 089 213	-537 974
Haugane Utvikling AS	Oslo	100 %	-109 413	-91 550
Lierbyen Utvikling AS	Oslo	60 %	1 695 948	-157 241
Cappelens gate 42 AS	Oslo	51 %	875 804	-123 612
Blå Kors Loland Behandlingssenter AS	Vennesla	100 %	473 637	-4 254 077
Blå Kors Eiendom Smauet AS	Oslo	100 %	103 474	-20 270
Blå Kors Grenland Videregående Skole AS	Oslo	100 %	95 058	628
Blå Kors Grimstad Videregående Skole AS	Oslo	100 %	95 058	628

*Aglo Opplæringscenter og Aglo Videregående skole er foreninger hvor Blå Kors Norge og Blå Kors Eiendom AS er de eneste medlemmene.

**Stiftelsen Blå Kors Eiendom - Loland er en selvstendig enhet, men er tatt inn i konsernregnskapet til Blå Kors Norge for at konsernregnskapet skal vise den totale økonomiske aktiviteten i virksomhetene til Blå Kors.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2019

Note 7 - Andre langsiktige aksjer og andeler

Selskap	Antall	Balansført verdi	Markedsverdi	Mottatt utbytte
Vabua Utvikling AS	525	1 285 000	ukjent	0
Knif Trygghet Forsikring AS	137	161 169	ukjent	0
Mentor Media AS	111 400	276 120	2 761 795	33 420
Kirkelig ressurscenter mot vold og seksuelle overgre	1	50 000	ukjent	0
Matsentralen A/L		50 000	ukjent	0
Nesodden BBL		500		
Balansført verdi 31.12		1 822 789		33 420

Note 8 - Fordringer, gjeld, pantstillelser og garantier m.v

Fordringer med forfall senere enn ett år	2019	2018
Andre langsiktige fordringer	5 510 633	5 010 633
Langsiktig gjeld med forfall senere enn fem år	2019	2018
Gjeld til kredittinstitusjoner	408 990 380	405 218 830
Annent langsiktig gjeld		
Gjeld som er sikret ved pant o.l.	2019	2018
Gjeld sikret ved pant	635 605 712	645 276 806
Trukket på konsernkontoordning	0	0
Balansført verdi av pantsatte eiendeler	2019	2018
Tomter, bygninger o.a fast eiendom	859 258 775	890 439 733
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	2019	2018
Trukket på konsernkontoordning	0	0
Kassekreditt øvrige konsernselskaper	-1 391 213	-1 499 674
Sum kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	-1 391 213	-1 499 674

Av total gjeld løper følgende rentebytteavtaler (SWAP):	Vi betaler:	Vi mottar:
Kr. 121 999 000 15 år 16.8.2015-16.8.2030	3,40 %	1,86 %
Kr. 133 469 000 15 år 16.8.2015-16.8.2030	2,87 %	1,86 %

Markedsverdi 31.12.2019 viser et samlet urealisert tap på kr. 20 742 946 knyttet til renteswapene.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2019

Note 9 - Bundne midler

Posten Bankinnskudd, kontanter og lignende fordeler seg slik:

Bankinnskudd, kontanter og lignende	2019	2018
Bundne skattetreksmidler	23 966 128	22 781 205
Bundne midler, øvrig	5 798 761	15 551 119
Øvrige bankinnskudd og kontanter	196 380 062	151 283 915
Bankinnskudd, kontanter og lignende	226 144 951	189 616 239

Konsernkontoordning	2019	2018
Innskudd på konsernkontoordning	35 053 225	15 613 442
Sum innskudd konsernkontoordning	35 053 225	15 613 442

Note 10 - Egenkapital

	Overkurs	Bundne fond	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr. 01.01.2019	55 300 000	3 602 498	372 321 202	431 223 701
Årets resultat		469 837	50 341 383	50 811 220
Kapitalforhøyelse			1 050 000	1 050 000
Andre endringer		72 301	130 957	203 258
Egenkapital pr. 31.12.2019	55 300 000	4 144 636	423 843 543	483 288 180

Herav er kr. - 5 055 037 Minoritetsinteresse



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2019

Note 11 - Finansiell risiko

Blå Kors Norge benytter seg ikke av finansielle instrumenter for styring av finansiell risiko annet enn det som fremkommer i note 8.

Renterisiko

Låneporteføljen har i dag en kombinasjon av rentefrie, flytende og rentebinding. På kort og mellomlang sikt er det renterisiko på den delen av selskapets gjeld som har flytende rente. Denne andelen utgjorde ved årsslutt 50% for konsernet Blå Kors Norge. Det vises forøvrig til note 8.

Valutarisiko

Regnskapet innbefatter kun noen få kostnadstransaksjoner i utenlandsk valutering. Disse er alle ført med betalingstidspunktets kurs.

Note 12 - Transaksjoner med nærstående

Det er vesentlig utleie av fast eiendom fra Blå Kors Norge hovedkontor til andre Blå Kors enheter.

Ved nybygg/investeringer er det sammen med leietaker avtalt leie ut fra de avtalte investeringer. Ved andre leieforhold er det innhentet markedsvurdering over lokalt leienivå.

Blå Kors hovedkontor mottar dekningsbidrag fra øvrige Blå Kors enheter for å dekke konserninterne fellestjenester.

Det er ellers ingen vesentlige transaksjoner mellom Blå Kors hovedkontor og nærstående parter.

Note 13 -Korrigerer av sammenlignbare tall

I konsernregnskapet for 2018 var konsernets konsernkontoordning presentert brutto. Dette er korrigert for å få sammenlignbare tall med 2019 og effekten er vist i tabellen under.

	2018	2018
	Avlagt regnskap	Omarbeidet
Bankinnskudd, kontanter o.l	238 281 412	189 616 239
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	50 164 847	1 499 674

Note 14 -Hendelser etter balansedagen

Koronasituasjonen vår 2020 har medført store endringer for Blå Kors, men de aller fleste virksomhetene driver videre i noe tilpasset form. Det er så langt ingen permitterte og det er kun meldt om noen enkeltstående tilfeller av smitte blant brukere/ansatte. Ingen av virksomhetene er foreløpig rammet økonomisk som følge av Koronakrisen.

Det avholdes jevnlig krisestabmøter med løpende oppdatering av status og risikovurderinger. Alle nødvendige og mulige tiltak er iverksatt og det er beredskap for å kunne iverksette flere ved behov.



BDO AS
Malmskriverveien 18
Postboks 455
1302 Sandvika

Uavhengig revisors beretning

Til Generalforsamlingen i Blå Kors Norge

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Blå Kors Norge sitt årsregnskap.

Årsregnskapet består av:

- Foreningsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- Gir foreningsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Blå Kors Norge per 31. desember 2019 og av foreningens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Blå Kors Norge per 31. desember 2019 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av foreningen slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Ledelsen er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke annen informasjon, og vi attesterer ikke den andre informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon identifisert ovenfor med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom



annen informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi, på bakgrunn av arbeidet vi har utført, konkluderer med at disse andre opplysningene inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å uttale oss om dette. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styret og generalsekretærs ansvar for årsregnskapet

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til foreningens og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av foreningens og konsernets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.



BDO AS

Geirr F. Olsen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



VEDLEGG 5 – OVERSIKT OVER RESULTATENE TIL VIRKSOMHETENE I KONSERN

KONSERNRESULTATET PR OMRÅDE/DIVISJON

Konsernets omsetning øker med kr 37 mill og resultat etter skatt med kr 35 mill.

Hovedårsakene til resultatfremgangen er

- Gevinst ved salg av Østråt eiendom kr 10 mill
- Stor resultatforbedring Aglo Oppl. kr 8 mill
- Mottatt andel av overskudd fra Norsk Tipping kr 7 mill
- Endret avskrivningstid eiendom fra 50 til 100 år kr 5 mill
- Forbedret drift for mange av virksomhetene kr 7 mill
- **SUM RESULTATFORBEDRING Kr 37 mill**

Tabellen under viser områdene/divisjonene i konsernet uavhengig av juridisk selskapsstruktur.

	2019				2018		Endring 2019-2018	
	INNTEKTER	DRIFTSRES.	%	RES. E. SKATT	INNTEKTER	DRIFTSRES.	INNTEKTER	DRIFTS-RES.
BLÅ KORS KONSERN								
BKN Hovedkontoret	50 721	1 029	2 %	-436	40 787	-7 809	9 934	8 838
Divisjon BOF* (Barn, Omsorg,	140 836	-3 446	-2 %	-4 380	127 487	-466	13 349	-2 981
Divisjon Behandling	580 397	17 956	3 %	19 053	591 569	16 420	-11 172	1 535
Divisjon Opplæring	252 049	15 670	6 %	14 080	235 190	4 187	16 859	11 482
Eiendomsselskapene sum	90 256	46 536	52 %	24 549	77 486	28 277	12 770	18 259
Elimineringer/korreksjon	-65 902	-1 940	3 %	-2 054	-61 522	-940	-4 380	-1 000
Sum Konsern	1 048 357	75 805	7,2 %	50 811	1 010 998	39 671	37 360	36 134
<i>*inkl. BKSR</i>								
Netto finans		-20 525				-21 941		1 416
Skattekostnad		-4 469				-1 534		-2 935
Åresultat		50 811	4,8 %			16 195		34 616

Det er akseptable driftsmarginer for alle områdene bortsett fra BOF som er tyngt av resultatene til bosentrene i Arendal og Kristiansand (BKSR AS) og Bergen. Det pågår forhandlinger/samtaler med alle kommunene og alle tilgjengelig kostnadstiltak er iverksatt.

Elimineringer/korreksjoner gir et negativt resultat på ca kr 2 mill og skyldes reversering av avsetning til tap på likviditetslån til BKSR (får ikke resultateffekt i konsernet), utbytte fra BKE, samt andre mindre konsernposter.



KONSERNRESULTATETER PR JURIDISKE ENHET

Tabellen under viser resultatene pr juridiske enhet oppdelt etter område/divisjon og er tallene slik de fremkommer i de offisielle årsregnskapene.

VIRKSOMHET	2019				2018		Endring 2019-2018		2019	
	INNTEKTER	DRIFTSRES.	%	RES. E. SKATT	INNTEKTER	DRIFTSRES.	INNTEKTER	DRIFTSRES.	EGENKAP.	EK%
BKNorge	215 793	11 804	5 %	2 121	180 774	4 694	35 019	7 110	63 640	15 %
<i>Divisjon Behandling</i>										
BK Behandling	3 727	222	6 %	164	3 638	274	89	-52	3 402	49 %
Borgestad	211 884	7 827	4 %	8 141	261 372	15 045	-49 488	-7 218	47 361	48 %
Lade	153 362	5 518	4 %	5 361	150 312	2 736	3 050	2 782	34 125	52 %
BKØst	97 804	5 245	5 %	5 580	93 756	2 865	4 048	2 380	35 294	73 %
Haugaland	80 591	3 242	4 %	4 061	78 125	2 786	2 466	456	43 114	68 %
Loland	33 030	-4 098	-12 %	-4 254	4 367	-7 285	28 663	3 187	474	6 %
Sum Div. Beh	580 397	17 956	3 %	19 053	591 569	16 420	-11 172	1 535	163 770	56 %
<i>Divisjon Opplæring</i>										
<i>Skolene</i>										
Aglø VGS	50 939	4 234	8 %	3 449	47 434	3 437	3 505	797	14 402	26 %
Øvrebø VGS	37 597	167	0 %	-482	38 307	1 436	-710	-1 270	6 021	18 %
HOP VGS	32 723	4 128	13 %	3 986	28 262	1 245	4 461	2 883	22 436	63 %
Sum skolene	121 259	8 529	7 %	6 953	114 002	6 118	7 256	2 411	42 860	34 %
<i>Arbeid og inkludering, Opplæring</i>										
Rehabil	53 634	1 695	3 %	1 911	53 163	1 519	472	175	27 819	78 %
Aglø Oppl	52 749	4 432	8 %	4 282	45 355	-4 037	7 394	8 468	19 357	29 %
Øvrebø Oppl	10 998	427	4 %	486	9 976	277	1 022	150	6 216	77 %
HOP Komp	5 234	-355	-7 %	-429	6 305	317	-1 071	-672	-1 468	-78 %
Stjernegruppen	8 176	943	12 %	877	6 390	-8	1 786	950	-242	-2 %
Sum arbeid og inkludering, Op	130 791	7 141	5 %	7 128	121 188	-1 931	9 603	9 072	51 682	42 %
Sum Div. Opplæring	252 049	15 670	6 %	14 080	235 190	4 187	16 859	11 482	94 542	38 %
<i>BKEiendom</i>										
Haugane	36 994	18 290	49 %	9 572	36 221	11 243	773	7 047	176 505	40 %
Haugane	9 963	4 479	45 %	-538	10 001	5 251	-38	-772	2 089	3 %
Smauet	316	-6	-2 %	-20			316	-6	103	10 %
Haugane Utvikling	0	-86		-92	0	-60	0	-26	-109	-14 %
Lierbyen utvikling	0	-116		-157	0	-17	0	-99	6 491	53 %
Cappelens gate	0	-113		-124	0	-1	0	-112	876	35 %
BKE Loland	764	-1 520	-199 %	-1 494	1 239	-46	-475	-1 475	10 318	98 %
Sum Eiendom (eks BKN-E)	48 038	20 929	44 %	7 148	47 461	16 371	577	4 557	196 273	225 %
BK Sør Rehab	17 982	-24 712	-137 %	-25 637	17 525	-1 063	457	-23 649	-27 515	-44 %
Eliminering/korreksjon	-65 902	34 159	-52 %	34 046	-61 522	-940	-4 380	35 099	-7 422	4 %
KONSERN	1 048 357	75 805	7 %	50 811	1 010 997	39 670	37 360	36 135	483 288	35 %
Netto finans		-20 525				-21 941		1 416		
Skattekostnad		-4 469				-1 534		-2 935		
Årets resultat		50 811	4,8 %			16 195		34 616		

Spesifikasjon av konsernposter/elimineringer

Blå Kors Øst pensjonskorridor	-944 618
Blå Kors Haugaland pensjonskorridor	-316 029
BKSR pensjonskorridor	-294 497
BKSR tilbakeføring overdragelse BKN	20 724 995
BKN tilbakeføring pensjon BKSR	15 373 587
BKN tilbakeføring nedskrivning lån BKSR	3 500 000
BKE utbytte til mor ikke ført som kostnad	-4 000 000
Sum konsernposter/elimineringer	34 043 438

Overføringen av pensjonskostnadene fra BKSR til BKN blir en kostnad i begge selskaper, men påvirker ikke konsernresultatet og reverseres i konsernet.



De fleste selskapene har en sunn økonomi med fornuftige driftsmarginer og mange har resultatfremgang fra 2018.

Selskapene som har negative resultater i 2019 er:

- Loland - underskuddet kommer i hovedsak fra Q1 pga lavt belegget som etter det har vært tilnærmet fullt – drifter for tiden ca i null
- Hop Kompetansesenter – krevende drift med små marginer
- Flere av de mindre eiendomsselskapene (stort sett utviklingsselskaper uten drift)
- Stiftelsen BK Eiendom Loland – underskuddet er i hovedsak ettergivelse av husleie til Loland for å bidra til en krevende økonomisk drift
- BKS AS – det store underskuddet kommer i hovedsak fra oppløsningen og overføringen av historiske pensjonskostnader til BKN og avsetning for tapt sak om merverdiavgiftskompensasjon, men grunndriften er også negativ. Kostnadene knyttet til pensjonsoverføringen reverseres i konsernet og sees i det store positive resultatet på Elimineringer/konsernposter.

Kommentarer til 2019 tallene:

Divisjon Behandling

Resultatene til divisjon Behandling er tilnærmet uendret fra 2018, men resultatet til Borgestad går ned, mens alle andre forbedrer sine resultater. Loland får et underskudd på ca kr - 4 mill, men det kommer i hovedsak fra Q1 hvor belegget var lavt, for resten året er det fullt belegg og resultater rundt null.

Divisjon Opplæring

Divisjon Opplæring er sammensatt med virksomheter innenfor barnehager, barnevern, familievern, sertifisering/opplæring i mekaniske fag og skoler. Vi har valgt å gi skolene en egen delsum og samle de andre virksomhetene i en sum, men disse har ulike rammebetingelser og ulike økonomiske utfordringer.

Skolene har en stabil god økonomisk drift med en driftsmargin på 5-7%, men Øvrebyggen har i 2019 et tilnærmet null resultat pga av lavere elevtall.

De andre virksomhetene i divisjon Opplæring går samlet med et overskudd på 5% - Aglo Opplæringskontor har forbedret sitt resultat vesentlig fra fjorårets underskudd pga at de i 2018 fikk en kostnad på en omstridt mva sak og kostnader til en barnevernsak – driften i 2019 er mer lik normalen. Hop Kompetansesenter har et underskudd og negativ egenkapital. Stjernegruppen har et fint overskudd på 12% og egenkapitalen forbedres og er nå kun svakt negativ. Begge selskapene har fått garantier for videre drift fra majoritetseier (Blå Kors Norge) og BKN har garantert for kassekreditten på kr 2 mill som HOP Komp må bruke for å klare seg.

Divisjon BOF

BOF har et tilnærmet null resultat og har også i 2019 hatt en stor økning i tilskuddene som har medført etablering av flere nye virksomheter. For 2020 ser det dessverre ut til at tilskuddene kan bli noe redusert, men det er håp om at det kommer økte bevilgninger i revidert statsbudsjett.



Oversikt over tilskudd til BOF fra direktoratene (Statsbudsjettet)

Tall i millioner kroner	2016	2017	2018	2019	2020
Kompasset H-dir	18,5	18,6	24,3	24,3	25,0
Frivillighet, Helsedirektoratet	6,6	8,2	16,9	27,0	19,5
Steg for Steg, Jus.dep	-	-	4,0	4,0	4,0
Barnas Stasjon Bufdir	16,2	22,2	33,0	42,0	43,1
Blå Kors Ferie	0,8	1,3	2,0	3,0	3,0
Sum fra direktorat	42,1	50,3	80,2	100,3	94,6

Det er fortsatt økonomiske utfordringer på bosentrene i Bergen, Kristiansand og Arendal. Det pågår samtaler med Bergen kommune hvor målsettingen er at kommunen ikke skal bruke sin ensidige opsjon på å forlenge avtalen med 1 + 1 år når den utløper våren 2021.

Blå Kors Sør Rehabilitering AS har fremmet krav til kommunene om økt betaling for å unngå konkurs. Forhandlingene pågår, men signalene er pr i dag slik at en konkurs vil inntreffe en gang høsten 2020.

Hovedkontoret

Hovedkontoret har et resultat etter utbytte på kr 4 mill fra BKE på kr – 0,7 mill som er kr – 0,7 mill lavere enn budsjett. Det er i hovedsak Fundraising og Internasjonalt som er bak budsjett. Fundraising pga den uforutsigbare differansen mellom hvor mye gavemidler som kommer inn og hvor mye som deles ut til formålene, men det er også noe lavere inntekter kr 0,5 mill.

Internasjonalt har hatt økte kostnader pga bytte av leder og avslutning og oppstart av nye tiltak. Se mer detaljer i *vedlegg 6*.

Blå Kors Norge

Morselskapet BKN har et driftsresultat på kr 7,4 mill som er kr 2,2 bedre enn budsjett, men har totalt ekstraordinære poster som gir en netto på kr – 3,5 mill og dermed blir resultatet kr – 1,3 mill lavere enn budsjett.

BKN 2019	2019 Regn	Avvik bud.	Ekstraordinære poster	
HK etter utbytte	-0,7	-0,7	Gevinst salg Østråt	9,8 9,8
BOF	0,5	1,4	Driftslån BKSR	-3,5 -3,5
BKN-Eiendom	7,6	1,6	Historisk pensjon BKSR	-16,9 -16,9
TOTALT DRIFT BKN	7,4	2,2	Lotteri og Stiftelsestilsyne	7,1 7,1
SUM EOP	-3,5	-3,5	Sum EOP	-3,5 -3,5
RESULTAT BKN	3,9	-1,3		



Eiendomsselskapene

SUM EIENDOM	2019					Endring	
	INTEKTER	DRIFTSRES.	FINANSRES.	SKATT	RES. E. SKATT	2018 RES. E. SKATT	2019-2018 RES. E. SKATT
BKNorge - Eiendom	42 219	25 608	-8 208	0	17 400	1 508	15 892
BK Eiendom AS	36 994	18 290	-8 719	0	9 572	2 811	6 761
BK Eiendom Smauet AS	316	-6	-15	0	-20		-20
Haugane AS	9 963	4 479	-2 301	-2 716	-538	2 230	-2 767
Haugane Utvikling AS	0	-86	-31	26	-92	-48	-44
Lierbyen utvikling AS	0	-116	-38	-3	-157	-12	-145
Cappelens gate AS	0	-113	-11	-0	-124	-1	-123
Stiftl. BK Eiendom Loland	764	-1 520	29	0	-1 494	-5	-1 489
Sum Eiendom	90 256	46 536	-19 294	-2 694	24 548	6 484	18 065
Utbytte til BKN					-4 000	-4 000	0
Resultat etter utbytte (til EK)					20 548	2 484	18 065
							0
Salgsgevinster eiendom					-9 800	0	-9 800
Resultat uten salgsgevinster eiendom					10 748	2 484	8 265

Resultatfremgangen fra 2018 er på ca kr 18 mill og kommer i hovedsak fra salgsgevinst Østråt med kr 10 mill, økt avskrivningstid på byggene fra 50 til 100 år ca kr 5 mill og lavere vedlikeholdskostnader og noe økt utleie ca kr 3 mill.

Skattekostnaden i Haugane 8 er veldig høy og medfører at årsregnskapet for selskapet blir et underskudd på kr 0,5 mill. Dette henger sammen med en tidligere fusjonsdifferanse som ble en kostnad i forbindelse med salget av selskapet i 2020. Denne betale betalbare skatten vil gi fradrag i fremtidige skatter i BKE – så over noe tid vil dette gå i null.

Det er signaler fra skattemyndighetene om at de skjerper inn skattefritaket, det kan få betydning for Blå Kors. Den samlede skattefrie eiendomsvirksomheten bør være godt under 50% som den er i dag for Blå Kors.

Det er aktivert ca kr 2 mill som utviklingskostnader i BKN, hvorav det meste til mulighetsstudie Storgata.



Kjente hendelser med økonomiske konsekvenser våren 2020 inkludert Corona

Blå Kors Norge:

- Vi har fått reduserte midler fra H-Dir (ca kr 7,5 mill), men håper på økt bevilgning i revidert statsbudsjett i mai. Antatt resultatforverring uten ytterligere bevilgning, men hensyntatt kostnadsreduksjoner er ca kr 2 mill
- Øko.avd får økte kostnader på inntil kr 1 mill som følge av at BKØ flytter økonomifunksjonen fra BKN til Borgestad
- Det er ikke budsjettet med tilskudd fra overskuddet til norsk tipping, ca kr 6 mill og disse midlene er pr i dag heller ikke disponert
- Forverret situasjon (lavt belegg) på bosenteret i Bergen kan øke underskuddet med kr 1 mill

Oppsummert kjenner vi til poster i BKN som til sammen vil kunne bedre budsjettet resultat med ca kr 2 mill, men det er tidlig på året. Det vil bli laget en prognose for året etter at resultatene for Q1 foreligger.

Konsern:

- Blå Kors Eiendom har solgt datterselskapet Haugane 8 i begynnelsen av 2020 for kr 140 mill som gir en likviditetseffekt etter innfrielse av gjeld på ca kr 60 mill og en regnskapsmessig salgsgevinst på kr 60 mill.
- Mulig nedskrivning av bokført verdi på noen av eiendommene (Eina og Skien)
- BKSR – mulig konkurs eventuelt tilførsel av midler. Antar ingen ytterligere tilførsel.
- Loland – utfordrende start, men full bemanning nå, rekruttering av ny leder, uendret prognose fra budsjett pr i dag
- Div. Behandling – for 2 av 3 Helseforetak (ikke HSØ, men det jobbes det med) har gitt garantier for ikke trekk i rammen i 2020 og dermed redusert risiko
- Koronaeffekter er uklart som følge av kompensasjonsordningen, men de som er rammet er med følgende antatt resultat nedgang mot budsjett:
 - Rehabil – kr 0,5 mill/mnd
 - Stjernegruppen – kr 130'/mnd
 - Hop Kompetansesenter – kr 100'/mnd

Oppsummert vil konsernet få et godt resultat i 2020 pga salgsgevinsten av Haugane 8, men det er også poster vil kunne redusere resultatet.



VEDLEGG 6 – OVERSIKT OVER RESULTATENE PR AVDELING I BLÅ KORS NORGE

Alle avdelingene har resultater omtrent som budsjettert, bortsett fra Fundraising og Internasjonalt som tidligere nevnt.

	Q4	Avvik bud.
Adm	2,8	0,3
Fundraising	0,3	-1,5
Kommunikasjon	-3,7	0,5
Sum HK	-0,6	-0,6
Forebygging	0,0	0,0
Internasjonal	-1,4	-0,6
Ung	0,0	0,0
Sum Program	-1,4	-0,6
Økonomi	-2,5	-0,1
IT	-0,2	0,6
Sum Økonomi og IT	-2,7	0,5
SUM HK før utbytte	-4,7	-0,7
Utbytte	4,0	0,0
SUM HK etter utbytte	-0,7	-0,7
BOF	0,5	1,4
BKN-Eiendom	7,6	1,6
TOTALT BKN	7,4	2,2
Ekstraordinære poster		
Gevinst salg Østråt	9,8	9,8
Driftslån BKSR	-3,5	-3,5
Historisk pensjon BKSR	-16,9	-16,9
Lotteri og Stiftelsestilsyne	7,1	7,1
Sum EOP	-3,5	-3,5
RESULTAT BKN	3,9	-1,3



VEDLEGG 7 – OVERSIKT EIENDOMMENE – VERDIANSLAG, GJELD OG B.F VERDI

Blå Kors Norge, Eiendomsstyret og BKE AS . VERDIVURDERING				
Vedtatt i Eiendomsstyret 11.04.2019				
EIENDOM	Lån pr 31.12.19	Bokført 31.12.19	Verdivurdering 2018	Anmerkninger
BKN, Eiendom				
Storgata 38	167 344 248	244 463 884	580 000 000	Verdivurdering 2018 på 560 mil
Østråt	19 037 522	345 277	35 000 000	Verditakst jan 2018: 65 mil
Ålesund	3 132 250	11 665 070	13 000 000	Verditakst jan 2018: 13 mill
Sum BKN	189 514 020	256 474 231	628 000 000	
BKE AS				
Villa inkl. tomt, Askøy	8 232 322			Takst mars 2016
Ubebygde tomt Askøy		34 077 599	72 265 000	Takst mars 2016
HOP VGS				Takst Mars 2016 ex Idrettshall
HOP K-senter	8 410 243	10 480 810	10 000 000	Takst 2016
BK Bosenter, Bergen		12 038 963	16 000 000	Takst 2016 17,5 mill
Borgestad (Bøkdund)	10 664 890	34 566 106	145 000 000	Takst Høst 2015.
Skien (Ibsen)	44 562 482	51 019 368	50 000 000	Verditakst Høst 2015. Utviklingspotensial
Haugaland A	57 043 260	83 291 361	103 600 000	Takst juli 2015 103 600 000,-
Toftesgt, Oslo		2 697 742	3 500 000	Verdivurdering 2016
Alnafetgata 3		2 706 403	2 700 000	Kjøpt høst 2017
Eidsvollsgt	2 228 983	3 023 519	7 500 000	Takst 2016
Helligvær		153 600	1 000 000	Verdivurdering 2016: 0,7 mill
Løde	68 662 509	94 687 684	150 000 000	Takst 2015: 150 mil
Vikåsen 2 D	1 069 435	1 513 000	2 650 000	Takst 2016
Kragerø	4 073 343	6 622 138	4 800 000	Takst jan 2016
Eina	7 165 034	20 156 717	10 000 000	Takst april 16 52,5 mill
Håkøy		13 515	900 000	Avtalt solgt for 1 mill, motatt foreløpig
Tromsø	29 700 000	32 512 878	38 500 000	Verditakst 2018
Rådstugt 5, Ålesund		1 202 860	1 300 000	
Rest flåte	826 925			
Administration I gang/værende		316 943		
Sum BKE	242 639 427	391 081 206	619 715 000	
Andre				
BKE Haugane AS	72 000 000	77 632 427	105 934 000	Er solgt for kr 140 mill i januar 2020
Lierbyen Utvikling	5 600 000	6 156 845	6 000 000	
SUM Andre	77 600 000	83 789 272	111 934 000	
SUM	509 753 447	731 344 709	1 359 649 000	



SIGNICAT

Regnskap Blå Kors 2
Regnskap Blå Kors 2
Regnskap Blå Kors 2
Regnskap Blå Kors 2
Regnskap Blå Kors 2
Regnskap Blå Kors 2
Regnskap Blå Kors 2
Regnskap Blå Kors 2
Regnskap Blå Kors 2
Regnskap Blå Kors 2

Signers:

<i>Name</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
Stensen, Trine Marit	BANKID_MOBILE	2020-05-04 06:28
Leite, Inger Lise Rokseth	BANKID_MOBILE	2020-04-30 17:16
Høiden, Svein Johnny	BANKID	2020-04-30 21:25
Hjortland, Kenneth	BANKID_MOBILE	2020-04-30 18:10
Iversen, Svein Oddvar	BANKID	2020-05-01 12:55
Skard, Ida Margrethe	BANKID_MOBILE	2020-04-30 17:14
Edvardsen, Dagfinn	BANKID	2020-04-30 16:55
Sundal, Cathrine Solvang	BANKID_MOBILE	2020-04-30 18:36
Haga, Kjetil	BANKID	2020-04-30 19:21
Refsdal, Knut	BANKID_MOBILE	2020-04-30 17:04

This document package contains:

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

THE SIGNED DOCUMENT FOLLOWS ON THE NEXT PAGE >



Årsregnskap 2019 BLÅ KORS NORGE

Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Revisjonsberetning

Org.nr.: 962 323 855



Resultatregnskap BLÅ KORS NORGE

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2019	2018
Salgsinntekt	1, 13	91 834 865	93 328 670
Offentlig tilskudd		106 680 618	84 139 417
Annen driftsinntekt		17 277 490	3 305 688
Sum driftsinntekter	1	<u>215 792 973</u>	<u>180 773 775</u>
Varekostnad		12 582 302	11 521 006
Lønnskostnad	2, 3	103 899 477	95 122 444
Avskrivning driftsmidler	4	7 924 067	9 100 455
Tap på krav	11	17 176 145	648 033
Annen driftskostnad	2, 13	62 405 800	59 688 096
Sum driftskostnader		<u>203 987 791</u>	<u>176 080 033</u>
Driftsresultat		<u>11 805 181</u>	<u>4 693 742</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	6	4 000 000	4 000 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		849 576	1 150 268
Annen renteinntekt		17 756	267 660
Annen finansinntekt		81 563	76 166
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	11	3 501 102	4 330 212
Rentekostnad til foretak i samme konsern		924 266	1 867 643
Annen rentekostnad		8 340 061	8 802 751
Annen finanskostnad		94 373	4 597
Resultat av finansposter		<u>-7 910 907</u>	<u>-9 511 109</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>3 894 274</u>	<u>-4 817 367</u>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	1 775 044	928 573
Årsresultat	10	<u>2 119 230</u>	<u>-5 745 940</u>
Overføringer			
Avsatt til formålkapital		469 837	1 806 391
Overført fra annen egenkapital		1 649 393	-7 552 331
Sum overføringer	10	<u>2 119 230</u>	<u>-5 745 940</u>



Balanse BLÅ KORS NORGE

Eiendeler	Note	2019	2018
Anleggsmidler			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Andre immaterielle eiendeler	4	208 784	356 157
Sum immaterielle eiendeler		208 784	356 157
<i>Varige driftsmidler</i>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	1, 4, 8	258 500 466	293 558 828
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4, 8	6 086 684	5 942 873
Sum varige driftsmidler		264 587 151	299 501 700
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i datterselskap	6	24 280 102	12 080 002
Lån til foretak i samme konsern	11	0	7 800 000
Investeringer i annet foretak i samme konsern	6	23 850 000	23 850 000
Investeringer i aksjer og andeler	7	487 289	536 433
Andre langsiktige fordringer	3, 8	2 131 738	1 493 795
Sum finansielle anleggsmidler		50 749 129	45 760 230
Sum anleggsmidler		315 545 063	345 618 087
Omløpsmidler			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	11	6 855 494	11 744 552
Kundefordringer på selskap i samme konsern	11	5 067 686	7 615 890
Andre kortsiktige fordringer	11	54 178 502	23 309 115
Sum fordringer		66 101 681	42 669 557
<i>Investeringer</i>			
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	39 198 486	19 245 793
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		39 198 486	19 245 793
Sum omløpsmidler		105 300 167	61 915 350
Sum eiendeler		420 845 230	407 533 438



Balanse BLÅ KORS NORGE

Egenkapital og gjeld	Note	2019	2018
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Overkurs		55 300 000	55 300 000
Bundne fond		4 144 636	3 602 498
Sum innskutt egenkapital	10	<u>59 444 636</u>	<u>58 902 498</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	10	3 535 579	1 886 185
Sum opptjent egenkapital	10	<u>3 535 579</u>	<u>1 886 185</u>
Sum egenkapital	10	<u>62 980 214</u>	<u>60 788 683</u>
Gjeld			
<i>Avsetning for forpliktelser</i>			
Pensjonsforpliktelser	3	25 539 302	13 986 202
Utsatt skatt	5	4 706 035	4 818 870
Sum avsetning for forpliktelser		<u>30 245 337</u>	<u>18 805 072</u>
<i>Annen langsiktig gjeld</i>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8, 12	180 521 895	189 321 863
Øvrig langsiktig gjeld	11	24 797 700	37 805 650
Sum annen langsiktig gjeld		<u>205 319 595</u>	<u>227 127 513</u>
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	11	13 961 162	10 838 183
Betalbar skatt	5	1 628 875	1 406 776
Skyldig offentlige avgifter		8 161 749	6 975 217
Annen kortsiktig gjeld	11	98 548 298	81 591 994
Sum kortsiktig gjeld		<u>122 300 084</u>	<u>100 812 169</u>
Sum gjeld		<u>357 865 016</u>	<u>346 744 754</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>420 845 230</u>	<u>407 533 438</u>



Balanse
BLÅ KORS NORGE

Oslo, 29.04.2020
Styret i BLÅ KORS NORGE

Trine Marit Stensen
Landsstyreleder

Svein J. Høiden
Nestleder

Svein O Iversen
Styremedlem

Inger Lise R Leite
Styremedlem

Kenneth M Hjortland
Styremedlem

Ida Margrethe Skard
Styremedlem

Knut Refsdal
Styremedlem

Cathrine S Sundal
Styremedlem

Dagfinn Edvardsen
Styremedlem

Kjetil Haga
Generalsekretær



Blå Kors Norge

Kontantstrømoppstilling 01.01. - 31.12.

	2019	2018
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skatt	3 894 274	-4 817 367
Betalbar skatt	(1 406 776)	-1 272 548
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	7 924 067	9 100 455
Tap/gevinst ved avgang anleggsmidler	(9 813 292)	
Endring i kundefordringer/andre fordringer	(23 432 124)	11 395 158
Endring i leverandørgjeld	3 122 979	-1 814 175
Endring i andre tidsavgrensningposter	18 042 315	15 185 499
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-1 668 557	27 777 022
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Investeringer i varige driftsmidler	(2 635 033)	-12 636 478
Salg av varige driftsmidler (salgssum)	39 500 000	
Kjøp av finansielle driftsmidler	(12 200 100)	-30 000
Endring i andre investeringer (bl.a. KLP)	7 211 201	-8 161 358
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	31 876 068	-20 827 836
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Opptak av kortsiktig gjeld	-	20 819 248
Endring i langsiktig gjeld	(21 807 918)	-9 096 254
Endring i pensjonsforpliktelse	11 553 100	-2 314 432
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	(10 254 818)	9 408 562
Netto endring i likvider i året	19 952 693	16 357 748
Kontanter og bankinnskudd per 01.01	19 245 793	11 560 743
Saldering konsernkontoordning omarbeidelse fjorårstall		-8 672 698
Kontanter og bankinnskudd per 31.12	39 198 486	19 245 793



Noter til regnskapet 2019

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Årsregnskapet 2019 omfatter Blå Kors Norge, herunder Blå Kors Hovedkontor, Blå Kors Norge Eiendom, divisjonen Barn, Omsorg og Frivillighet. Videre også administrasjon for divisjon Opplæring.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Leieinntekter inntektsføres lineært over leieperioden. Offentlige tilskudd inntektsføres over tilskuddsperioden. Gaver inntektsføres når de mottas med mindre det er eksternt pålagte restriksjoner knyttet til gaven.

Skatt

Blå Kors Norge er ikke skattepliktig, jfr. Skattelovens § 2-32. Dog er Blå Kors Norge skattepliktig for næringsvirksomheten i den eide eiendommen Storgata 38 Oslo, og for den leide eiendommen Grunersgate 3 i Oslo. Det vises til note 5.

Leasing

Selskaps leieavtaler er vurdert å være operasjonell leasing.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Forskning og utvikling

Utgifter til forskning og utvikling balanseføres i den grad man kan identifisere en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immaterielle eiendel og hvor anskaffelseskostnaden kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført forskning og utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.



Noter til regnskapet 2019

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Pensjoner - Ytelsesordning

Pensjonsforpliktelser finansiert via sikret ordning (ytelsesbaserte pensjonsordninger i KLP) vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger i SPK er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsperiode.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening, basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuariemessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Ved estimatavvik anvendes en korridorløsning. Estimatavik som overstiger 10% av det høyeste av forpliktelse og verdier amortiseres over gjennomsnittlig opptjeningsperiode. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen.

Ved regnskapsføring av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn.

Aksjer og andeler

Aksjer og andeler som er oppført i regnskapet er ført til kostpris. I de tilfeller der den virkelige verdien er lavere enn kostprisen og dette ikke er forbigående, er det foretatt nedskrivning. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Endring av regnskapsprinsipp

Blå Kors Norge AS har en konsernkontoordning hvor enkelte av datterselskapene inngår. Innskuddene fra datterselskapene er klassifisert som konserngjeld i balansen. I avlagt årsregnskap for 2018 var disse innskuddene fra datterselskapene klassifisert som bankinnskudd og fjorårstallene er derfor omarbeidet for å vise sammenlignbare tall.



Noter til regnskapet 2019

Note 1 Salgsinntekter

Per virksomhetsområde	2019	2018
Salg av varer og tjenester	31 111 444	26 783 379
Husleieinntekt	59 691 146	57 266 360
Gaver og kontigenter og lignende	4 307 445	9 278 931
Offentlige tilskudd*	106 680 618	84 139 417
Øvrige inntekter*	14 002 319	3 305 688
Sum	215 792 973	180 773 775

Blå Kors Norges inntekter er fra aktivitet i Norge. Brukte offentlige tilskudd/kjøpte tjenester bruttoføres.

I øvrige inntekter inngår gevinst ved salg av eiendom med MNOK 9,8.

	2019	2018
Salg av plasser til NAV Trygd	26 654 008	25 869 707
Salg av plasser til andre kommuner	9 078 504	8 804 400

*Mottatte offentlige tilskudd i 2019 består av:

(Alle tall i NOK 1 000)

Helsedirektoratet	62 598
Bufdir	48 400
Oslo kommune	8 210
Ålesund kommune	8 162
Norsk Tipping	7 210
Justisdepartementet	4 000
Extra stiftelsen	3 470
Trondheim kommune	3 184
Bergen kommune	760
Fordelingsutvalget	472
Hamar kommune	250
Sandnes kommune	120
Stavanger kommune	99
Sola kommune	25
Sum mottatte tilskudd	146 960
Herav ubrukte midler 31.12.2019**	-9 815
Periodisering fra tidligere år og tilskudd overført til andre Blå Kors-enheter	-30 464
Inntektsførte tilskudd 2019	106 681

**Tilskuddene tilbakebetales hvis omfanget av aktiviteten ikke er i samsvar med forutsetningene. Av mottatte offentlige tilskudd er det per 31.12.2019 TNOK 9 815 avsatt som ubrukte midler. Disse forventes å bli brukt i 2020 basert på pågående aktiviteter.



Noter til regnskapet 2019

Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

Lønnskostnader	2019	2018
Lønninger	79 704 733	71 900 972
Arbeidsgiveravgift	13 371 236	11 936 291
Pensjonskostnader	7 381 449	7 930 191
Andre ytelser	3 442 058	3 354 988
Sum	103 899 477	95 122 443

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 142 119

Ytelser til ledende personer	General sekretær 01.01-11.08	General sekretær 12.08.-31.12	Styret
Lønn	722 459	442 925	0
Pensjonsutgifter	100 654	122 401	0
Styrehonorar	0	0	612 000
Annen godtgjørelse	5 876	9 382	0
Sum	828 989	574 708	612 000

Det er ingen bonusordninger eller ordninger om sluttpakker/etterlønn for generalsekretær eller styret. Lønn fastsettes av styret.

Lån til ansatte

Samlede lån og sikkerhetsstillelse til fordel for ansatte utgjør kr 0.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5% av selskapets egenkapital.

OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2019 utgjør kr 1 346 411,- ekskl.mva.

	2019	2018
Lovpålagt revisjon	525 000	534 862
Attestasjoner	447 495	413 343
Annen bistand inkl teknisk bistand konsernregnskap	373 916	359 382
Sum honorar til revisor	1 346 411	1 307 587



Noter til regnskapet 2019

Note 3 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Virksomheten har to ulike ordninger.

Blå Kors Norge har deler av sin aktive pensjonsordning i Statens Pensjonskasse (SPK), aktive medlemmer i denne ordningen er 178. Pensjonsordningen tilfredsstiller kravene i lov om tjenestepensjon. Virksomheten har ingen fremtidig bokført forpliktelse vedrørende ordningen i SPK utover betaling av årlige premier.

Videre har Blå Kors Norge en lukket pensjonsordninger som omfatter 2 aktive medlemmer, 181 oppsatte og 79 som mottar pensjon. Ordningene gir rett til definerte framtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Den kollektive pensjonsavtalen er finansiert ved fondsoppbygging organisert i KLP Forsikring.

Amortiseringstid for ordninger hvor det ikke er aktive medlemmer er 1 år.

I 2019 ble det vedtatt av Landsstyret i Blå Kors Norge at Blå Kors Norge skulle overta de historiske pensjonsforpliktelsene til Blå Kors Sør Rehabilitering AS for de personene som ikke har jobbet eller jobber i Blå Kors Sør Rehabilitering. Forpliktelsen ble overdratt til virkelig verdi. Posten pensjonsforpliktelser i balansen inkluderer en avsetning knyttet til de overførte pensjonsforpliktelsene med kr. 16 002 923 per 31.12.2019.



Noter til regnskapet 2019

Netto pensjonskostnad	2019	2018
Årets pensjonsopptjening	237 113	214 844
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	1 947 955	1 812 151
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-2 849 638	-2 624 191
Resultatført estimatendring	173 965	-130 869
Resultatført planendring	-2 032 268	0
Administrasjonskostnader	172 503	156 047
Arbeidsgiveravgift	-69 381	-62 202
Netto pensjonskostnad	-2 419 751	-634 220

Netto pensjonsforpliktelse	2019	2018
Beregnete pensjonsforpliktelser 31.12	73 396 716	75 649 674
Pensjonsmidler (til markedsverdi) per 31.12	-70 062 552	-64 244 615
Arbeidsgiveravgift	470 118	1 608 113
Ikke resultatført estimatavvik før arbeidsgiveravgift	5 023 753	852 788
Ikke resultatført estimatavvik arbeidsgiveravgift	708 344	120 242
Netto forpliktelse 31.12	9 536 379	13 986 202

Økonomiske forutsetninger	2019	2018
Diskonteringsrente	2,30 %	2,60 %
Forventet lønnsregulering	2,25 %	2,75 %
Forventet pensjonsøkning	1,24 %	1,73 %
Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	2,00 %	2,50 %
Forventet avkastning på fondsmidler	3,80 %	4,30 %

De aktuariemessige forutsetninger er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. Uttakstilbøyelighet av AFP er estimert til 20-60%, avhengig av gjenværende tid til pensjonsalder etter fylte 62 år.

Blå Kors Norge har et egenkapitaltilskudd i KLP på kr. 1 749 058. Beløpet er medtatt under "Andre langsiktige fordringer". Posten er i 2019 nedskrevet med kr. 1 102 ihht beregnet andel av egenkapitaltilskudd i KLP.



Noter til regnskapet 2019

Note 4 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

	Tomter, bygninger o.a fast eiendom	Maskiner, inventar og aktiverte IT-prosjektkostnader	Imm. aktiverte eiendeler	Totalt
Anskaffelseskost 1.1	358 277 068	10 082 460	442 125	368 801 653
Tilgang	1 192 308	1 442 725	0	2 635 033
Avgang	-29 780 735	0		-29 780 735
Anskaffelseskost 31.12	329 688 641	11 525 185	442 125	341 655 951
Akk. av-/nedskrivninger 31.12	71 188 233	5 442 662	233 341	76 864 236
Balanseført verdi 31.12	258 500 466	6 086 684	208 784	264 795 934
Årets avskrivninger	6 473 619	1 303 075	147 374	7 924 069
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	
Økonomisk levetid	5-100 år	3-10 år	7 år	

Tomter avskrives ikke.

Immateriell eiendel er aktiverte kostnader i forbindelse med utvikling av en mobilapplikasjon.

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler vedrører husleie og kostnadsførte leiekostnader for 2019 utgjør kr. 10 160 456. Avtalenes varighet løper til minimum 31.12.2022.



Noter til regnskapet 2019

Note 5 Skatt

Blå Kors Norge er en skattefri institusjon, men er skattepliktig for næringsvirksomheten i eiendommene. Blå Kors Hovedkontor er skattepliktig for eiendommene Storgaten 38 og Grunersgate 3, begge i Oslo.

Årets skattekostnad består av:	2019	2018
Betalbar skatt*	1 628 875	1 448 426
Endring utsatt skatt	-112 835	-519 853
For lite avsatt tidligere år	259 004	
Sum skattekostnad	1 775 044	928 573

*Inklusiv i betalbar skatt for 2018 er formuesskatt for 2017 med kr 41 650

Oversikt over midlertidige forskjeller:	2019	2018
Fordringer	-200 000	-200 000
Anleggsmidler	21 591 069	22 103 953
Sum	21 391 069	21 903 953
Utsatt skatt (22%/22%)	4 706 035	4 818 870



Noter til regnskapet 2019

Note 6 Investering i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

Blå Kors Norge har eierandeler, direkte og indirekte, i følgende virksomheter, disse inngår i konsernregnskapet:

Selskap	Forretnings- - kontor	Eier-/ stemm e-andel	EK pr. 01.01	Årets resultat	EK pr. 31.12
AGLO opplæringscenter	Stjørdal	*	15 074 900	4 282 168	19 357 068
AGLO Videregående skole	Stjørdal	*	10 953 578	3 448 603	14 402 181
AS Rehabil	Oslo	100 %	25 908 099	1 910 805	27 818 904
Blå Kors Behandling AS	Oslo	100 %	3 238 530	163 447	3 401 976
Blå Kors Eiendom AS	Oslo	100 %	170 933 731	9 571 548	176 475 279
Blå Kors Sør Rehabilitering AS	Kristiansand	9,59%/ 100%	-1 879 791	-25 635 660	-27 515 451
Blå Kors Haugaland A-senter AS	Haugesund	100 %	39 052 876	4 061 363	43 114 239
Blå Kors Øst AS	Oslo	100 %	29 713 646	5 580 387	35 294 033
Blå Kors -Borgestadklinikken SA	Skien	100 %	39 220 152	8 141 185	47 361 337
Hop Kompetansesenter AS	Askøy	100 %	-1 039 226	-428 532	-1 467 759
Hop videregående skole AS	Askøy	100 %	18 450 710	3 985 377	22 436 087
Blå Kors Lade behandlingssenter SA	Trondheim	100 %	28 764 070	5 360 802	34 124 873
Stiftelsen Blå Kors Eiendom Loland	Vennesla	**	11 810 138	-1 491 779	10 318 360
StjerneGruppen Ringerike AS	Ringerike	90 %	-1 119 195	877 064	-242 131
Øvrebø Opplæringskontor AS	Vennesla	100 %	5 730 131	485 814	6 215 946
Øvrebø videregående skole AS	Vennesla	100 %	6 502 859	-481 571	6 021 287
City Askøy AS	Oslo	100 %	2 627 187	-537 974	2 089 213
Haugane Utvikling AS	Oslo	100 %	-17 863	-91 550	-109 413
Lierbyen Utvikling AS	Oslo	60 %	6 087 912	-157 241	1 695 948
Cappelens gate 42 AS	Oslo	51 %	29 416	-123 612	875 804
Blå Kors Loland Behandlingssenter AS	Vennesla	100 %	-7 272 286	-4 254 077	473 637
Blå Kors Eiendom Smauet AS	Oslo	100 %	93 744	-20 270	103 474
Blå Kors Grenland videregående skole AS	Oslo	100 %	100 000	628	95 058
Blå Kors Grimstad videregående skole AS	Oslo	100 %	100 000	628	95 058

*Aglo Opplæringscenter og Aglo Videregående skole er foreninger hvor Blå Kors Norge og Blå Kors Eiendom AS er de eneste medlemmene.

**Stiftelsen Blå Kors Eiendom - Loland er en selvstendig enhet, men er tatt inn i konsernregnskapet til Blå Kors Norge for at konsernregnskapet skal vise den totale økonomiske aktiviteten i virksomhetene til Blå Kors.

Investeringene i datterselskapene vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Eiertilskuddene på til sammen kr. 23 850 000 til Blå Kors -Borgestadklinikken SA og Blå Kors Lade Behandlingssenter SA er tilført ved langsiktige gjeldsbrevlån til selskapene fra morselskapet.

Det er mottatt kr 4 000 000 i utbytte fra Blå Kors Eiendom AS i 2019.



Noter til regnskapet 2019

Note 7 Andre langsiktige aksjer og andeler

Selskap	Antall	Balansført verdi	Markedsverdi	Mottatt utbytte
Knif Trygghet Forsikring AS	137	161 169	ukjent	0
Mentor Media AS	111 400	276 120	2 761 795	33 420
Kirkelig ressurscenter mot vold og seksuelle overgrep	1	50 000	ukjent	0
Balansført verdi 31.12		487 289	2 761 795	33 420

Note 8 Fordringer, gjeld, pantstillelser og garantier m.v

	2019	2018
Fordringer med forfall senere enn ett år		
Andre langsiktige fordringer	672 480	7 800 000
Langsiktig gjeld med forfall senere enn fem år		
Gjeld til kredittinstitusjoner	132 347 193	141 030 343
Annen langsiktig gjeld	157 950	360 900
Gjeld som er sikret ved pant o.l.		
2019		
2018		
Gjeld sikret ved pant	-189 514 020	-198 221 863
Trukket på konsernkontoordning	0	0
Sum	-189 514 020	-198 221 863
Balansført verdi av pantsatte eiendeler		
2019		
2018		
Tomter, bygninger o.a fast eiendom	258 500 466	293 507 572
Sum	258 500 466	293 507 572

Av total gjeld løper følgende rentebytteavtaler (SWAP):

kr. 121 999 000 15 år 25.8.2015-16.8.2030

Vi betaler

3,40 %

Vi mottar

1,86 %

Markedsverdi 31.12.2019 viser et urealisert tap på kr. 12 142 534 knyttet til renteswapene.

Det er i balansen, under andre kortsiktige fordringer, ført opp en fordring på mva-kompensasjon på kr 242 000. Dette gjelder Tromsø for perioden 4. termin 2017 - 4. termin 2018, samt 5. og 6. termin 2019. Innsendt oppgave for 2017-2018 ble ikke godkjent og det ble sendt inn klage. I november 2019 fikk Blå Kors Norge et midlertidig oppgjør på kr 247 280 fra myndighetene. Det er fare for tap av resterende fordring på kr 242 000 dersom klagen ikke går igjennom.



Noter til regnskapet 2019

Note 9 Bankinnskudd

Posten Bankinnskudd, kontanter og lignende fordeler seg slik:

Bankinnskudd, kontanter og lignende	2019	2018
Bundne skattetreksmidler	4 041 457	3 533 010
Budne midler, øvrig	4 214 161	13 968 315
Øvrige bankinnskudd og kontanter	30 942 868	1 744 469
Bankinnskudd, kontanter og lignende	39 198 486	19 245 793

Konsernkontoordning	2019	2018
Innskudd på konsernkontoordning	35 053 225	15 613 442
Sum innskudd på konsernkontoordning	35 053 225	15 613 442

Bevilget kreditt på konsernkontoordning er kr 15 000 000.

Note 10 Egenkapital

	Overkurs	Bundne fond	Formålskapital**	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01	55 300 000	1 796 107	1 806 391	1 886 186	60 788 683
Årets resultat			469 837	1 649 393	2 119 230
Andre endringer			72 301		72 301
Pr 31.12	55 300 000	1 796 107	2 348 529	3 535 579	62 980 214

**Formålskapital består av mottatte gaver som skal benyttes av Blå Kors Norge i henhold til eksternt pålagte restriksjoner.

Note 11 Mellomværende med selskap i samme konsern

Fordringer	2019	2018
Lån til foretak i samme konsern	3 972 000	7 800 000
Kundefordringer	4 479 879	7 640 415
Andre fordringer	4 000 000	17 890 842
Sum fordringer	12 451 879	33 331 257
Gjeld	2019	2018
Langsiktig gjeld	-23 850 000	-36 700 000
Leverandørgjeld	-523 258	-808 695
Kortsiktig gjeld*	-58 639 234	-680 716
Sum gjeld	-83 012 492	-38 189 411

*Inkludert i annen kortsiktig gjeld er kr 58 156 810 som er innskudd fra datterselskaper på konsernkontoordningen.

Nedskrivning av lån til konsernselskap

Det er i 2019 foretatt nedskrivning av lån til konsernselskap med kr 3 500 00. Totalt nedskrevet beløp er lik kr 7 800 000.

Avsetning til tap andre fordringer

Det er i 2019 foretatt en avsetning til tap på andre fordringer mer kr. 17 151 690.



Noter til regnskapet 2019

Note 12 Finansiell Markedsrisiko

BLÅ KORS NORGE benytter seg ikke av finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko annet enn det som fremkommer i note 8.

Renterisiko

Låneporteføljen har i dag en kombinasjon av rentefrie, flytende og rentebinding. På kort og mellomlang sikt er det renterisiko på den delen av selskapets gjeld som har flytende rente. Denne andelen utgjorde ved årsslutt 34% for Blå Kors Norge. Det vises forøvrig til note 8.

Valutarisiko

Regnskapet innbefatter kun noen få kostnadstransaksjoner i utenlandsk valutering. Disse er alle ført med betalingstidspunktets kurs.

Note 13 Transaksjoner med nærstående parter

Det er vesentlig utleie av fast eiendom fra Blå Kors Norge hovedkontor til eksterne leietakere og andre Blå Kors enheter.

Ved nybygg/investeringer er det sammen med leietaker avtalt leie ut fra de avtalte investeringer. Ved andre leieforhold er det innhentet markedsvurdering for lokalt leienivå.

Blå Kors hovedkontor fakturerer ut en andel av felleskostnader til virksomhetene.

De vesentlige transaksjonene med nærstående parter er:

Selskapets transaksjoner med nærstående parter	2019	2018
Salgsinntekter:		
Viderefakturering av fellestjenester og andre driftsinntekter	18 141 926	17 495 356
Husleieinntekter og felleskostnader	6 941 136	4 806 321
Kostnader:		
Husleiekostnader og andre driftskostnader	3 436 758	2 910 131

Note 14 Hendelser etter balansedagen

Koronasituasjonen vår 2020 har medført store endringer for Blå Kors, men de aller fleste virksomhetene driver videre i noe tilpasset form. Det er så langt ingen permitterte og det er kun meldt om noen enkeltstående tilfeller av smitte blant brukere/ansatte. Ingen av virksomhetene er foreløpig rammet økonomisk som følge av Koronakrisen.

Det avholdes jevnlig krisestabmøter med løpende oppdatering av status og risikovurderinger. Alle nødvendige og mulige tiltak er iverksatt og det er beredskap for å kunne iverksette flere ved behov.



Resultatregnskap BLÅ KORS NORGE KONSERN

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2019	2018
Salgsinntekt		145 036 372	106 161 744
Offentlige tilskudd		846 773 626	853 193 322
Annen driftsinntekt		56 547 444	51 642 347
Sum driftsinntekter	1	1 048 357 442	1 010 997 412
Varekostnad		54 306 491	51 527 400
Lønnskostnad	2, 3	692 401 392	691 031 859
Avskrivning av driftsmidler	4	35 254 211	40 021 830
Nedskrivning av driftsmidler	4	2 404 500	1 822 718
Annen driftskostnad	2, 4	188 161 280	186 275 210
Tap på krav		24 455	648 033
Sum driftskostnader		972 552 329	971 327 049
Driftsresultat		75 805 113	39 670 363
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		2 618 651	1 773 694
Annen finansinntekt	7	325 232	359 800
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	3	274 228	767 078
Annen rentekostnad	8	22 938 571	22 864 321
Annen finanskostnad		256 303	443 250
Resultat av finansposter		-20 525 219	-21 941 155
Ordinært resultat før skattekostnad		55 279 894	17 729 208
Skattekostnad på ordinært resultat	5	4 468 674	1 534 099
Årsresultat	10	50 811 220	16 195 109
Minoritetens andel	10	-4 474 588	-1 862 854
Majoritetens andel	10	55 285 808	18 057 963
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital	10	50 811 220	16 195 109
Sum disponert		50 811 220	16 195 109



SIGNICAT

Årsberetning Blå Ko
Årsberetning Blå Ko
Årsberetning Blå Ko
Årsberetning Blå Ko
Årsberetning Blå Ko
Årsberetning Blå Ko
Årsberetning Blå Ko
Årsberetning Blå Ko
Årsberetning Blå Ko

Signers:

<i>Name</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
Stensen, Trine Marit	BANKID_MOBILE	2020-05-04 09:01
Leite, Inger Lise Rokseth	BANKID_MOBILE	2020-04-30 17:19
Høiden, Svein Johnny	BANKID	2020-04-30 21:27
Hjortland, Kenneth	BANKID_MOBILE	2020-04-30 18:09
Iversen, Svein Oddvar	BANKID	2020-05-01 12:54
Skard, Ida Margrethe	BANKID_MOBILE	2020-04-30 17:15
Edvardsen, Dagfinn	BANKID	2020-04-30 16:54
Sundal, Cathrine Solvang	BANKID_MOBILE	2020-04-30 18:35
Haga, Kjetil	BANKID	2020-04-30 16:48
Refsdal, Knut	BANKID_MOBILE	2020-04-30 17:03

This document package contains:

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

THE SIGNED DOCUMENT FOLLOWS ON THE NEXT PAGE >



Blå Kors Norge og Blå Kors Konsern Årsberetning pr 31.12.2019

VIRKSOMHETENS ART OG HVOR DEN DRIVES

I Blå Kors jobber vi med forebyggende tiltak, spesielt rettet mot barn og unge, samt behandling og oppfølging etter behandling. Rus er en av våre største samfunnsutfordringer og Blå Kors har i over hundre år gjort en viktig innsats i Norge for å hjelpe personer som er direkte eller indirekte rammet.

Blå Kors eier og driver 54 virksomheter fordelt over store deler av Norge. Vi har behandlingsinstitusjoner, poliklinisk virksomhet, arbeid for barn og unge, videregående skoler, gatenære tiltak, boligsentre, lokale stiftelser og foreninger med mer.

Med nærmere 1300 dyktige medarbeidere, 1200 engasjerte frivillige tidgivere og 2 300 aktive medlemmer når vi langt ut.

Blå Kors er en paraplyorganisasjon på rusfeltet for 18 medlemsorganisasjoner. Vi er også del av International Blue Cross som teller rundt 40 medlemsorganisasjoner. Organisasjonen baserer sin virksomhet på diakonalt arbeid som uttrykkes gjennom nestekjærlighet, inkluderende fellesskap og kamp for rettferdighet.

Vi er opptatt av å videreutvikle samfunnsoppdraget på stadig nye områder.

Morselskapet foreningen Blå Kors Norge

Blå Kors Norge består av virksomhetene i divisjon BOF (barn omsorg og frivillighet), hovedkontoret og eiendommene i Blå Kors Norge eiendom. Forvaltning av eiendommene er lagt til eiendomsstyret. Hovedkontoret yter tjenester til hele organisasjonen inklusive foreningene, organisasjonsmedlemmene, vårt internasjonale arbeid og datterselskapene, og har lokaler i eget bygg i Storgata 38 i Oslo.

UTVIKLING OG RESULTAT

Antallet individuelle medlemmer er 2350 pr 31.12.2019 (2018: 2.106) og det er 18 organisasjonsmedlemmer. Det er i 2019 142 årsverk i Blå Kors Norge og i konsernet 896. Det er registrert mange frivillige ved våre virksomheter. I konsernregnskapet til Blå Kors Norge inngår foruten Blå Kors hovedkontor også de juridiske Blå Kors enhetene hvor Blå Kors Norge har bestemmende innflytelse gjennom eierskap og styresammensetning.

Driftsinntekter i konsernet økte fra kr 1.011 mill. i 2018 til kr 1.048 mill. i 2019. Det tilsvarer en økning på 4%.

Konsernet fikk et overskudd på kr 50,8 mill. i 2019 (2018: overskudd kr 16,2 mill.). Resultatet i morselskapet Blå Kors Norge er kr 2,1 mill. (2018: kr -5,7 mill.). Dette gir en resultatgrad for konsernet på +4,8% (2018: +1,6 %) og morselskapet på +1 % (2018: -3,3%).

Konsernet har en tilfredsstillende egenkapital på kr 483 mill. (2018: kr 431 mill.) og en egenkapitalandel på 35 % (2018: 30 %). Morselskapets EK er kr 63 mill. med en egenkapitalandel på 15%.

Likviditeten i konsernet er tilfredsstillende med en arbeidskapital på kr 94 mill. (2018: kr 48 mill.), men likviditeten i morselskapet er anstrengt med en negativ arbeidskapital på kr - 17 mill. (2018: kr - 39 mill.).

Kontantstrømanalysen for konsern viser en positiv kontantstrøm på kr 37 mill. (2018: kr 6 mill.) og morselskapet kr 20 mill. (2018: kr 16).

Koronasisituasjonen vår 2020 har medført store endringer for Blå Kors, men de aller fleste virksomhetene driver videre i noe tilpasset form. Det er så langt svært få permitterte og det er kun meldt om noen enkeltstående tilfeller av smitte blant brukere/ansatte.



Noen få av virksomhetene er økonomisk rammet, men det er håp om at disse vil være omfattet av kompensasjonsordningene. Det avholdes jevnlig krisestabsmøter med løpende oppdatering av status og risikovurderinger.

Alle nødvendige og mulige tiltak er iverksatt og det er beredskap for å kunne iverksette flere ved behov.

Det foreligger ikke regnskapsposter av betydning som ikke er regnskapsført, og det foreligger ikke vesentlig usikkerhet med de regnskapsestimater som er gjort.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Blå Kors Norge og Konsern sine eiendeler og gjeld, økonomiske stilling og resultat.

RISIKO OG USIKKERHETSFAKTORER

- **Finansiell risiko**

Blå Kors Norge benytter seg ikke av finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko utover rentesikringen av ca. 50 % av konsernets bankgjeld.

- **Markedsrisiko**

Med et forbehold om hva som skjer med det offentlige og anbudsinnkjøp har vi tro på at den markedsmessige risikoen er liten for oss siden våre tjenester har hatt stor etterspørsel over lang tid, og det meste peker på at etterspørselen vil vedvare i mange år.

Divisjon BOF (Barn, Omsorg og Frivillighet) har de siste årene fått økt sine bevilgninger og i løpet av 2019 ble mange nye tiltak planlagt og etablert. Det er risiko knyttet til reduserte bevilgninger.

Divisjon Opplæring finansieres gjennom tilskudd og godkjenninger fra Udir, Bufdir og Arbeids- og sosialdepartementet, dessuten fra egne virksomheter innen arbeidsmarkedsbedriftene. Det er risiko knyttet til både tilskudd og godkjenninger og å vinne/beholde anbud.

Divisjon Behandling har rammeavtaler med helseforetakene og forutsigbare inntekter innenfor hver avtaleperiode. Det er risiko knyttet til å vinne anbud når helseforetakene utlyser nye konkurranser.

Selskapet og konsernet har alle sine inntekter i norske kroner. Det anses at morselskapet og konsernet ikke er vesentlig eksponert for valutarisiko.

- **Kredittrisiko**

Den kredittmessige risikoen for øvrig synes liten da det meste av våre fordringer er mot offentlige debitorer.

- **Likviditetsrisiko**

Den likvide situasjonen er tilfredsstillende i konsernet, men anstrengt i morselskapet. I utgangspunktet innebærer den høye lånegjelden en risiko ved renteøkning. Det antas å kompenseres noe med konsumprisindeksreguleringen i husleiekontraktene og i driftsavtaler, samt ved rentesikring av deler av gjelden. Blå Kors vil løpende vurdere størrelsen på rentesikringen på gjelden for å eventuelt redusere den finansielle risikoen.

FORSKNINGS-OG UTVIKLINGSAKTIVITETER

Blå Kors Norge og konsernet satser i økende grad på forskning og dokumentasjon knyttet til resultater av det arbeidet som utføres og tiltakene utvikles løpende samt at nye tiltak vurderes, utredes og planlegges.



FREMTIDIG UTVIKLING

Blå Kors har alltid vært en organisasjon som har hatt blikket festet framover. Blå Kors arbeider løpende med en rekke viktige politiske saker sammen med andre organisasjoner, spillpolitikk og rusreformen har vært fokusområder i 2019.

Blå Kors har en offensiv vekststrategi og ser på utvikling både innenfor eksisterende tiltak og nye. Det er blant annet søkt om godkjenning for to nye yrkesskoler for elever som trenger tilrettelegging.

Organisasjonen søker hele tiden å utvikle effektive støttefunksjoner, finne nye finansieringskilder gjennom satsning på fundraising, forbedre sin eksterne og interne kommunikasjon og har en offensiv kommunikasjonsstrategi.

I tillegg til virksomhetene som er organisert i 3 divisjoner underlagt landsstyret i Blå Kors, er det også en rekke diakonale virksomheter som organisatorisk ligger under foreninger og stiftelser i Blå Kors. Blå Kors er inne i en meget spennende og utfordrende tid hvor det både er trusler og muligheter for vekst. Blå Kors arbeider for å være konkurransedyktige og unike i relevante anbudskonkurranser og ønsker å bidra til at flere mennesker får hjelp.

FORUTSETNING OM FORTSATT DRIFT

Forutsetningen om fortsatt drift er tilstede, og årsregnskapet for 2019 er satt opp under denne forutsetning.

ANDVENDELSE AV OVERSKUDD ELLER DEKNING AV TAP

Årets resultat viser et overskudd på kr 2,1 mill og foreslås

- Avsatt til formålskapital kr 0,5 mill
- Overført til annen egenkapital kr 1,6 mill
- Sum overføringer Kr 2,1 mill

ARBEIDSMILJØ

Blå Kors Norge er medlem av arbeidsgiverorganisasjonen Virke. Organisasjonen har sterkt fokus på å praktisere 'inkluderende arbeidsliv'.

I 2019 var det 2 mindre alvorlige personskader, som ble behandlet av lege. Det arbeides kontinuerlig med å forebygge personskader og minimere risiko via et godt innarbeidet avvikssystem og risikoanalyser. Arbeidet koordineres gjennom AMU, som har møter hvert kvartal eller oftere ved behov. Alle lokale ledere, verneombud og AMU-medlemmer gjennomgår lovbestemt verneombudsopplæring. Det er i 2019 gjennomført sikkerhetskurs i bosentrene og blitt inkludert som tema i konferanse for nøkkelpersoner i Blå Kors Ung sine 14 lokallag.

Blå Kors Norge har felles AMU og Bedriftsutvalg for Hovedkontoret og virksomhetene i BOF. Arbeidsgiversiden har i 2019 ledet utvalget, som skal skiftes til arbeidstakersiden i 2020. Blå Kors Norge har avtale om bedriftshelsetjeneste med BHT-gruppen, som blant annet gir innspill i AMUs årlige medarbeiderundersøkelse. Denne undersøkelsen er under revidering, og det arbeides målrettet med å møte utfordringene som blir identifisert, bl.a. gjennom handlingsplaner.

Sykefraværstatistikk

Hovedkontoret 2019: 8,3 % (2018: 8,1 %, 2017: 7,5 %)
BOF 2019: 12,8 % (2018: 9,5 %, 2017: 5,2 %)

I forhold til tidligere år ser vi en uheldig utvikling i sykefraværet. Forebygging og redusering av sykefravær har et kontinuerlig høyt fokus både i AMU og i de lokale virksomhetene.



LIKESTILLING

Konsernet skal være en arbeidsplass der det er likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har en praksis som skal bidra til at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn, etnisitet, religion, livssyn, funksjonshemming, seksuell orientering, kjønnsidentitet eller kjønnsuttrykk, dette i tråd med norsk lov.

Tiltak for å forebygge eventuell diskriminering i fremtiden forventes å fremkomme enten i HMS-arbeid eller oppfølging av ISO-standard for de virksomhetene som har denne klassifiseringen.

Kvinnerepresentasjon 2019

Landsstyret i Blå Kors Norge: 58 % av totalt 12 medlemmer inkl. vararepresentanter

Konsernets øverste ledergruppe: 50 % av totalt 8 medlemmer

Hovedkontoret: 58 % av totalt 43 ansatte

BOF: 65 % av totalt 142 ansatte

YTRE MILJØ

Selskapet driver ikke virksomhet som påvirker det ytre miljø.

Oslo, 29. april 2020

Trine Marit Stensen
Landsstyreleder

Svein Johnny Høiden
Nestleder

Svein Oddvar Iversen
Styremedlem

Knut Refsdal
Styremedlem

Ida Margrethe Skard
Styremedlem

Inger Lise Rokseth Leite
Styremedlem

Cathrine Solvang Sundal
Styremedlem

Kenneth Malvin Hjortland
Styremedlem

Dagfinn Edvardsen
Styremedlem

Kjetil Haga
Generalsekretær