



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2016 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

| | |
|----------------------|--------------------------|
| Organisasjonsnummer: | 962 323 855 |
| Organisasjonsform: | Forening/lag/innretning |
| Foretaksnavn: | BLÅ KORS NORGE |
| Forretningsadresse: | Storgata 38 0182 OSLO |

Regnskapsår

| | |
|-------------------------|-------------------------|
| Årsregnskapets periode: | 01.01.2016 - 31.12.2016 |
|-------------------------|-------------------------|

Konsern

| | |
|---------------------------|----|
| Mørselskap i konsern: | Ja |
| Konsernregnskap lagt ved: | Ja |

Regnskapsregler

| | |
|--|------------------------------------|
| Regler for små foretak benyttet: | Nei |
| Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: | Regnskapslovens alminnelige regler |
| Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: | Regnskapslovens alminnelige regler |

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

| | |
|--|-------------|
| Bekreftet av representant for selskapet: | Jan Elverum |
| Dato for fastsettelse av årsregnskapet: | 31.05.2017 |

Grunnlag for avgivelse

År 2016: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2015: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2016

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 10.05.2021



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2016 | 2015 |
|---|------------|--------------------|--------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | 12 | 60 043 509 | 62 099 234 |
| Annen driftsinntekt | | 84 453 682 | 76 893 139 |
| Sum inntekter | 2 | 144 497 192 | 138 992 373 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 11 531 468 | 11 975 330 |
| Lønnskostnad | 4, 5, 4, 5 | 78 322 212 | 70 634 082 |
| Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 6 | 6 112 213 | 4 875 125 |
| Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 6 | | |
| Annen driftskostnad | 4, 12 | 38 207 533 | 38 091 043 |
| Sum kostnader | | 134 173 426 | 125 575 580 |
| Driftsresultat | | 10 323 766 | 13 416 793 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap | 3 | 4 000 000 | 1 000 000 |
| Annen renteinntekt | | 130 032 | 191 707 |
| Annen finansinntekt | 3 | 31 815 | 62 788 |
| Sum finansinntekter | | 4 161 847 | 1 254 495 |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern | | 155 883 | |
| Annen rentekostnad | | 9 490 776 | 9 434 711 |
| Annen finanskostnad | | | 29 278 |
| Sum finanskostnader | | 9 646 659 | 9 463 989 |
| Netto finans | | -5 484 812 | -8 209 494 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | 4 838 955 | 5 207 300 |
| Skattekostnad på ordinært resultat | 7 | 1 126 962 | 1 335 156 |
| Ordinært resultat etter skattekostnad | | 3 711 993 | 3 872 144 |
| Årsresultat | 10 | 3 711 993 | 3 872 144 |



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2016 | 2015 |
|--|-------------|------------------|------------------|
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | 3 711 993 | 3 872 144 |
| Totalresultat | | 3 711 993 | 3 872 144 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Overføringer til/fra annen egenkapital | | 3 711 993 | 3 872 144 |
| Sum overføringer og disponeringer | 10 | 3 711 993 | 3 872 144 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2016 | 2015 |
|---|------|--------------------|--------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Forskning og utvikling | 6 | 14 093 706 | 1 664 943 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 14 093 706 | 1 664 943 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Tomter, bygninger og annen fast eiendom | 9 | 286 050 659 | 287 782 116 |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende | | 2 247 837 | 6 714 200 |
| Sum varige driftsmidler | 6 | 288 298 497 | 294 496 316 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | 3 | 12 050 002 | 12 020 002 |
| Investering i annet foretak i samme konsern | 3 | 23 850 000 | 23 850 000 |
| Investeringer i aksjer og andeler | 3 | 486 433 | 486 433 |
| Andre fordringer | 3, 9 | 634 563 | 528 652 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 37 020 998 | 36 885 087 |
| Sum anleggsmidler | | 339 413 202 | 333 046 347 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 3 | 4 499 884 | 7 145 415 |
| Andre fordringer | 3 | 20 437 866 | 15 853 389 |
| Sum fordringer | | 24 937 750 | 22 998 803 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | 8 | 11 592 217 | 13 439 869 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 11 592 217 | 13 439 869 |
| Sum omløpsmidler | | 36 529 968 | 36 438 673 |
| SUM EIENDELER | | 375 943 169 | 369 485 020 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2016 | 2015 |
|--|-------|--------------------|--------------------|
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Overkurs | | 57 096 107 | 57 096 107 |
| Sum innskutt egenkapital | 10 | 57 096 107 | 57 096 107 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | | 6 083 656 | 3 371 663 |
| Sum opptjent egenkapital | 10 | 6 083 656 | 3 371 663 |
| Sum egenkapital | 10 | 63 179 763 | 60 467 770 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Pensjonsforpliktelser | 5 | 10 674 140 | 19 370 615 |
| Utsatt skatt | 7 | 5 511 152 | 5 523 993 |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 16 185 292 | 24 894 608 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 9, 11 | 207 198 471 | 218 200 884 |
| Øvrig langsiktig gjeld | 3 | 25 271 550 | 25 429 500 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 232 470 021 | 243 630 384 |
| Sum langsiktig gjeld | | 248 655 313 | 268 524 992 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | 3 | 16 246 240 | 8 717 293 |
| Betalbar skatt | 7 | 1 139 803 | 637 542 |
| Skyldige offentlige avgifter | | 6 994 076 | 5 542 161 |
| Kortsiktig konserngjeld | | 37 180 | |
| Annen kortsiktig gjeld | 3 | 39 690 794 | 25 595 262 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 64 108 093 | 40 492 257 |
| Sum gjeld | | 312 763 406 | 309 017 250 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 375 943 169 | 369 485 020 |



Konsernets resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2016 | 2015 |
|---|------------|----------------------|----------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | | 1 034 849 719 | 977 929 035 |
| Annen driftsinntekt | 7 | 23 935 970 | 39 130 003 |
| Sum inntekter | 2 | 1 058 785 689 | 1 017 059 039 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 61 157 601 | 59 478 626 |
| Lønnskostnad | 4, 5, 4, 5 | 741 247 770 | 728 930 803 |
| Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 6 | 35 074 469 | 29 074 033 |
| Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 2 | | 2 168 000 |
| Annen driftskostnad | 4, 7 | 178 748 519 | 159 178 789 |
| Sum kostnader | | 1 016 228 358 | 978 830 251 |
| Driftsresultat | | 42 557 331 | 38 228 788 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | | 1 828 121 | 3 143 725 |
| Annen finansinntekt | 3 | 219 249 | 840 021 |
| Sum finansinntekter | | 2 047 370 | 3 983 746 |
| Annen rentekostnad | 9 | 21 697 145 | 21 518 526 |
| Annen finanskostnad | | 44 383 | 150 133 |
| Sum finanskostnader | | 21 741 528 | 21 668 659 |
| Netto finans | | -19 694 159 | -17 684 912 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | 22 863 172 | 20 543 876 |
| Skattekostnad på ordinært resultat | 10 | 923 070 | 2 188 396 |
| Ordinært resultat etter skattekostnad | | 21 940 102 | 18 355 480 |
| Årsresultat | 11 | 21 940 102 | 18 355 480 |
| Minoritetsinteresser | 11 | -1 226 222 | -3 864 643 |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | 11 | 23 166 324 | 22 220 123 |



Konsernets resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2016 | 2015 |
|--|-------------|-------------------|-------------------|
| Totalresultat | | 23 166 324 | 22 220 123 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Overføringer til/fra annen egenkapital | 11 | 21 940 102 | 18 355 480 |
| Sum overføringer og disponeringer | | 21 940 102 | 18 355 480 |



Konsernets balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2016 | 2015 |
|---|------|----------------------|----------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Forskning og utvikling | 6 | 14 093 706 | 1 664 943 |
| Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter | | | |
| Sum immaterielle eiendeler | | 14 093 706 | 1 664 943 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Tomter, bygninger og annen fast eiendom | 9 | 944 163 051 | 941 266 038 |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende | | 45 366 667 | 43 566 350 |
| Sum varige driftsmidler | 6 | 989 529 718 | 984 832 389 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investeringer i tilknyttet selskap | | 408 000 | 408 000 |
| Investeringer i aksjer og andeler | 3 | 6 574 458 | 6 574 758 |
| Andre fordringer | 9, 5 | 28 720 327 | 26 230 389 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 35 702 785 | 33 213 147 |
| Sum anleggsmidler | | 1 039 326 209 | 1 019 710 479 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Sum varer | | 805 137 | 711 883 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | | 13 856 928 | 15 318 614 |
| Andre fordringer | 4 | 27 789 638 | 26 385 833 |
| Sum fordringer | | 41 646 566 | 41 704 447 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | 7 | 266 068 648 | 246 448 601 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | 8 | 266 068 648 | 246 448 601 |
| Sum omløpsmidler | | 308 520 351 | 288 864 931 |



Konsernets balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2016 | 2015 |
|--|-------------|----------------------|----------------------|
| SUM EIENDELER | | 1 347 846 560 | 1 308 575 410 |
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Overkurs | | 57 096 107 | 57 096 107 |
| Sum innskutt egenkapital | 11 | 57 096 107 | 57 096 107 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | 11 | 387 015 817 | 367 367 193 |
| Sum opptjent egenkapital | | 387 015 816 | 367 367 194 |
| Sum egenkapital | 11 | 444 111 924 | 424 463 301 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Pensjonsforpliktelser | 5 | 62 304 268 | 51 951 013 |
| Utsatt skatt | 10 | 5 714 692 | 6 598 982 |
| Andre avsetninger for forpliktelser | 7 | 6 861 815 | 9 893 914 |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 74 880 775 | 68 443 909 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 9, 12 | 551 597 832 | 555 063 250 |
| Øvrig langsiktig gjeld | 9 | 24 738 880 | 51 014 580 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 576 336 712 | 606 077 830 |
| Sum langsiktig gjeld | | 651 217 487 | 674 521 739 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Konvertible lån | | 20 831 472 | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | | 3 756 325 | 11 148 769 |
| Leverandørgjeld | | 49 956 867 | 33 658 678 |
| Betalbar skatt | 10 | 1 799 100 | 995 258 |
| Skyldige offentlige avgifter | | 56 824 463 | 54 498 354 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 119 348 922 | 109 289 311 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 252 517 148 | 209 590 371 |



Konsernets balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2016 | 2015 |
|---------------------------------|-------------|----------------------|----------------------|
| Sum gjeld | | 903 734 636 | 884 112 110 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 1 347 846 560 | 1 308 575 410 |



BDO AS
Malmskriverveien 18
Postboks 455
1302 Sandvika

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Blå Kors Norge

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Blå Kors Norges årsregnskap som består av:

- foreningsregnskap, som består av balanse per 31. desember 2016, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskap, som består av balanse per 31. desember 2016, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir foreningsregnskapet et rettvise bilde av den finansielle stillingen til Blå Kors Norge per 31. desember 2016 og av foreningens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir konsernregnskapet et rettvise bilde av den finansielle stillingen til konsernet og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlaget for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av stiftelsen slik det kreves i lov og forskrift, og har oppfylt våre øvrige etiske plikter i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.



I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og generalsekretærs ansvar for årsregnskapet

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til foreningens og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter



omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av stiftelsens eller konsernets interne kontroll.

- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om stiftelsens evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at stiftelsen ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

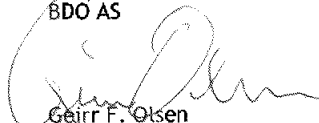
Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.



Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon*, mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av foreningens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Sandvika, 9. juni 2017
BDO AS



Geirr F. Olsen
Statsautorisert revisor



ÅRSREGNSKAP 2016
FOR
BLÅ KORS NORGE
OG
BLÅ KORS KONSERN

Org.nr 962 323 855



Følg oss på [Facebook.com/blakorsnorge](https://www.facebook.com/blakorsnorge) og [Twitter @blakors](https://twitter.com/blakors)



Blå Kors Norge og Blå Kors Konsern

Årsberetning pr 31.12.2016

Virksomhetens art og hvor den drives

Morselskapet foreningen Blå Kors Norge

I forbindelse med omorganiseringen i Blå Kors Norge fra regioner til divisjoner ble divisjon Barn, Omsorg og Frivillighet (BOF) og administrasjonen i divisjon Opplæring en del av morselskapet. Det medførte en økning av antall avdelinger, økte inntekter og antall ansatte i morselskapet.

Hovedkontoret yter tjenester til hele organisasjonen inklusive datterselskapene og har lokaler i eget bygg i Storgata 38 i Oslo.

Konsernet Blå Kors Norge

Blå Kors er en felleskirkelig, diakonal organisasjon. Oppgaven vår er å utøve nestekjærlighet og medmenneskelighet i praksis, slik vi har gjort gjennom vår mer enn hundreårige historie i Norge. Blå Kors arbeider med og for mennesker som strever med å mestre hverdagen. Vi har et spesielt fokus på de som på grunn av egen eller andres avhengighetsproblemer er i en vanskelig livssituasjon, og de som av andre årsaker har behov for bistand til livsmestring. Ved siden av et forebyggende og holdningsskapende arbeid driver Blå Kors 56 diakonale tiltak i 16 fylker. Organisasjonen er en medlemsorganisasjon. I 2009 ble Blå Kors paraplyorganisasjon for landsomfattende kristne organisasjoner og trossamfunn. Organisasjonens øverste organ er Generalforsamlingen, som møtes hvert 2. år.

Blå Kors har alltid vært en organisasjon som har hatt blikket festet framover. Organisasjonen startet høsten 2012 med en organisasjonsgjennomgang som førte til at Blå Kors Norge organiserte sine diakonale tjenester i tre divisjoner fra 1. januar 2014.

- Divisjon opplæring
- Divisjon behandling
- Divisjon barn, omsorg og frivillighet (BOF)

Målet med divisjonaliseringen var å tilrettelegge for styrket kvalitet i organisasjonens diakonale arbeid, redusere risiko, oppnå bedre ressursutnyttelse, få bedre samhandling mellom likeartede virksomheter og utvikle Blå Kors' særpreg og egenart.

Analyse av årsregnskapet og sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer

Antallet individuelle medlemmer er 2.248 pr 31.12.2016 og det var 25 organisasjonsmedlemmer. Det har vært en liten nedgang av individuelle medlemmer siden 2015.

Ansatte utførte til sammen 1.023 årsverk. Det er registrert mange frivillige ved våre virksomheter. I tillegg kommer alle frivillige som er knyttet til foreningene.

I konsernregnskapet til Blå Kors Norge inngår foruten Blå Kors hovedkontor også de juridiske Blå Kors enhetene hvor Blå Kors Norge har bestemmende innflytelse gjennom eierskap og styresammensetning.

Driftsinntekter i konsernet gikk fra kr 1.017 mill. i 2015 til kr 1.059 mill. i 2016. Dette tilsvarer en økning på 4 %.

Konsernet hadde et overskudd på kr 21,9 mill. i 2016 (2015: kr 18,4 mill.). Resultatet i morselskapet Blå Kors Norge var kr 3,7 mill. (2015: kr 3,9 mill.). Dette gir en resultatgrad for konsernet på 2,1% (2015; 1,8%) og morselskapet på 2,6% (2015: 2,6%).

Konsernet har en tilfredsstillende egenkapital på kr 444 mill. (2015: kr 424 mill.) og en egenkapitalandel på 32,9 % (2015: 32,4 %).

Likviditeten i konsernet er tilfredsstillende med en arbeidskapital på kr 56 mill (2015: kr 79 mill.), men likviditeten i morselskapet er anstrengt med en negativ arbeidskapital på kr - 27 mill. (2015: kr - 4 mill.).

Kontantstrømanalysen for konsern viser en positiv kontantstrøm på kr 20 mill. (2015: kr 52 mill.) og morselskapet kr - 2 mill. (2015: kr 4 mill.)

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Blå Kors Norge og Konsern sine eiendeler og gjeld, økonomiske stilling og resultat.

Redegjørelse for foretakets utsikter

Blå Kors er inne i en meget spennende og utfordrende tid hvor det både er trusler og muligheter for vekst. Blå Kors arbeider for å være konkurransedyktige og unike i relevante anbuds konkurranser og ønsker å bidra til at flere mennesker får hjelp. Blå Kors har en uttalt vekstambisjon.

Anbud av mai 2017 på tjenestene som Borgestadklinikken leverer er redusert i forhold til dagens avtale og kan representere en risiko for vesentlig inntektsbortfall og redusert bemanning.

Finansiell risiko

Blå Kors Norge benytter seg ikke av finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko utover rentesikringen av ca. 50 % av lånegjelden på totalt kr 576 mill.

Den likvide situasjonen er tilfredsstillende i konsernet, men anstrengt i morselskapet.

I utgangspunktet innebærer den høye lånegjelden en risiko ved renteøkning. Det antas å kompenseres noe med konsumprisindeksreguleringen i husleiekontraktene og i driftsavtaler samt ved rentesikring av deler av gjelden. Blå Kors vil løpende vurdere størrelsen på rentesikringen på gjelden for å eventuelt redusere den finansielle risikoen. Den kredittmessige risikoen forøvrig synes liten da det meste av våre fordringer er mot offentlige debitorer.

Med et forbehold om hva som skjer med det offentlige og anbudsinnkjøp har vi tro på at den markedsmessige risikoen er liten for oss siden våre tjenester har hatt stor etterspørsel over lang tid, og det meste peker på at etterspørselen vil vedvare i mange år.

Det anses at morselskapet og konsernet ikke er vesentlig eksponert for valutarisiko.



Fortsatt drift

Forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2016 er satt opp under denne forutsetningen.

Arbeidsmiljø

Blå Kors Norge er medlem av arbeidsgiverorganisasjonen Virke. Organisasjonen er tilsluttet IA-avtalen.

I 2016 var det ingen alvorlige hendelser som resulterte i personskader. Det arbeides kontinuerlig med å forebygge skader. Arbeidet koordineres gjennom AMU. Alle lokale ledere, verneombud og AMU medlemmer gjennomgår lovbestemt verneombudsopplæring, og det er fokus på å gjennomføre gode risikoanalyser for å forebygge fare og skader på arbeidsplassene. Ved noen av virksomhetene er det også i 2016 gjennomført sikkerhetstiltak gjennom ombygging og endring i arbeidsinstruks og rutinebeskrivelser.

Blå Kors Norge har felles bedriftsutvalg og AMU for Hovedkontoret og virksomheten i BOF. Divisjonsdirektør i BOF har i 2016 ledet utvalgene. Blå Kors Norge har inngått avtale om bedriftshelsetjeneste med Oslo HMS-senter. AMU gjennomfører årlig medarbeiderundersøkelse. Det arbeides målrettet med å møte utfordringene som blir identifisert, bl.a. gjennom handlingsplaner.

Likestilling, ikke-diskriminering og tilgjengelighet

Konsernet skal være en arbeidsplass der det er likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har en praksis som skal bidra til at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion, livssyn eller funksjonshemming, dette i tråd med norsk lov. Tiltak for å forebygge eventuell diskriminering i fremtiden forventes å fremkomme enten i HMS-arbeid eller oppfølging av ISO-standard for de virksomhetene som har denne klassifiseringen.

Styret i Blå Kors Norge har en kvinnerepresentasjon på 55,56 %. Konsernets ledelse besto ved årsskiftet av 8 personer og hadde en kvinnerepresentasjon på 37,5 %.

Ved hovedkontoret (inklusive eiendomsavdelingen) er det 21 (55 %) kvinner og 17 menn. I BOF er det 90 (59 %) kvinner og 63 menn.

SYKEFRAVÆR

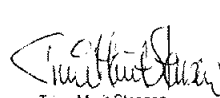
Sykefraværet er noe redusert i 2016 i forhold til 2015. På grunn av omlegging av datasystemer har noe av statistikk materialet blitt borte. Det er derfor ikke mulig å framlegge helt sikre tall. Ut fra tallmaterialet som foreligger, er sykefraværet i 2016 ca. 8 % for hovedkontoret og ca. 9 % for BOF. Det arbeides målbevisst både i AMU og i de lokale virksomhetene for å redusere sykefraværet. Sykefraværet for konsernet er omlag 7%.

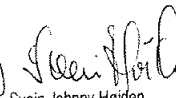
YTRE MILJØ

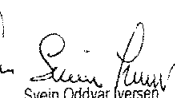
Styret kjenner ikke til forhold ved virksomheten, herunder dens innsatsfaktorer, tjenester og produkter, som har betydelig forurensende effekt på det ytre miljø. Det er derfor heller ikke iverksatt spesielle tiltak for å forhindre eller redusere negative miljøvirkninger.





Oslo, 31.mai 2017



Trine Marit Stensen
Landsstyreleder

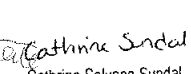

Svein Johnny Hoiden
Nestleder



Svein Oddvar Iversen
Styremedlem


Knut Rødsdal
Styremedlem


Ida Maria Børli Sivertsen
Styremedlem


Inger Lise Rokseth Leite
Styremedlem


Cathrine Solvang Sundal
Styremedlem


Kenneth Malvin Hjortland
Styremedlem


Randi Kiledal
Styremedlem


Jan Elverum
Generalsekretær



| Resultatregnskap | | | |
|---|-------------|--------------------|--------------------|
| Blå Kors Norge | | | |
| Driftsinntekter og driftskostnader | Note | 2016 | 2015 |
| Salgsinntekt | 12 | 60 043 509 | 62 099 234 |
| Statlige tilskudd/refusjoner | | 80 789 088 | 71 133 151 |
| Annen driftsinntekt | | 3 664 594 | 5 759 988 |
| Sum driftsinntekter | 2 | <u>144 497 192</u> | <u>138 992 373</u> |
| Varekostnad | | 11 531 468 | 11 975 330 |
| Lønnskostnad | 4, 5 | 78 322 212 | 70 634 082 |
| Avskrivning av driftsmidler | 6 | 6 112 213 | 4 875 125 |
| Annen driftskostnad | 4, 12 | 37 121 608 | 37 554 510 |
| Tap på krav | | 1 085 925 | 536 533 |
| Sum driftskostnader | | <u>134 173 426</u> | <u>125 575 580</u> |
| Driftsresultat | | <u>10 323 766</u> | <u>13 416 793</u> |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Inntekt på investering i datterselskap | 3 | 4 000 000 | 1 000 000 |
| Annen renteinntekt | | 130 032 | 191 707 |
| Annen finansinntekt | 3 | 31 815 | 62 788 |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern | | 155 883 | 0 |
| Annen rentekostnad | | 9 490 776 | 9 434 711 |
| Annen finanskostnad | | 0 | 29 278 |
| Resultat av finansposter | | <u>-5 484 812</u> | <u>-8 209 494</u> |
| Resultat før skattekostnad | | 4 838 955 | 5 207 300 |
| Skattekostnad på ordinært resultat | 7 | 1 126 962 | 1 335 156 |
| Årsresultat | 10 | <u>3 711 993</u> | <u>3 872 144</u> |
| Overføringer | | | |
| Avsatt til annen egenkapital | | 3 711 993 | 3 872 144 |
| Sum overføringer | 10 | <u>3 711 993</u> | <u>3 872 144</u> |



| Balanse | | | |
|---|-------------|--------------------|--------------------|
| Blå Kors Norge | | | |
| Eiendeler | Note | 2016 | 2015 |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Andre immaterielle eiendeler | 6 | 14 093 706 | 1 664 943 |
| Sum immaterielle eiendeler | | <u>14 093 706</u> | <u>1 664 943</u> |
| Varige driftsmidler | | | |
| Tomter, bygninger o.a. fast eiendom | 9 | 286 050 659 | 287 782 116 |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr | | 2 247 837 | 6 714 200 |
| Sum varige driftsmidler | 6 | <u>288 298 497</u> | <u>294 496 316</u> |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investeringer i datterselskap | 3 | 12 050 002 | 12 020 002 |
| Investeringer i annet foretak i samme konsern | 3 | 23 850 000 | 23 850 000 |
| Investeringer i aksjer og andeler | 3 | 486 433 | 486 433 |
| Andre langsiktige fordringer | 3, 9 | 634 563 | 528 652 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | <u>37 020 998</u> | <u>36 885 087</u> |
| Sum anleggsmidler | | <u>339 413 202</u> | <u>333 046 347</u> |
| Omløpsmidler | | | |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 3 | 4 499 884 | 7 145 415 |
| Andre kortsiktige fordringer | 3 | 20 437 866 | 15 853 389 |
| Sum fordringer | | <u>24 937 750</u> | <u>22 998 803</u> |
| Investeringer | | | |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 8 | 11 592 217 | 13 439 869 |
| Sum omløpsmidler | | <u>36 529 968</u> | <u>36 438 673</u> |
| Sum eiendeler | | <u>375 943 169</u> | <u>369 485 020</u> |

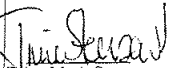
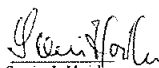
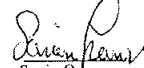
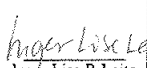
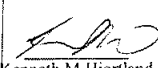
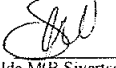
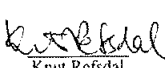
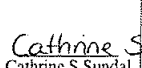




| Balanse | | | |
|------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|
| Blå Kors Norge | | | |
| Egenkapital og gjeld | Note | 2016 | 2015 |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Overkurs | | 55 300 000 | 55 300 000 |
| Bundne fond | | 1 796 107 | 1 796 107 |
| Sum innskutt egenkapital | 10 | <u>57 096 107</u> | <u>57 096 107</u> |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | | 6 083 656 | 3 371 664 |
| Sum opptjent egenkapital | 10 | <u>6 083 656</u> | <u>3 371 663</u> |
| Sum egenkapital | 10 | <u>63 179 763</u> | <u>60 467 770</u> |
| Gjeld | | | |
| Avsetning for forpliktelser | | | |
| Pensjonsforpliktelser | 5 | 10 674 140 | 19 370 615 |
| Utsatt skatt | 7 | 5 511 152 | 5 523 993 |
| Sum avsetning for forpliktelser | | <u>16 185 292</u> | <u>24 894 608</u> |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 9, 11 | 207 198 471 | 218 200 884 |
| Øvrig langsiktig gjeld | 3 | 25 271 550 | 25 429 500 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | <u>232 470 021</u> | <u>243 630 384</u> |
| Blå Kors Norge | | Side 3 | |



| Balanse | | | |
|-----------------------------|------|--------------------|--------------------|
| Blå Kors Norge | | | |
| Kortsiktig gjeld | Note | 2016 | 2015 |
| Leverandørgjeld | 3 | 16 246 240 | 8 717 293 |
| Betalbar skatt | 7 | 1 139 803 | 637 542 |
| Konserngjeld | | 37 180 | 0 |
| Skyldig offentlige avgifter | | 6 994 076 | 5 542 161 |
| Annen kortsiktig gjeld | 3 | 39 690 794 | 25 595 262 |
| Sum kortsiktig gjeld | | <u>64 108 093</u> | <u>40 492 257</u> |
| Sum gjeld | | <u>312 763 406</u> | <u>309 017 250</u> |
| Sum egenkapital og gjeld | | <u>375 943 169</u> | <u>369 485 020</u> |

Oslo, den 31.5.2017
Styret i Blå Kors Norge

| | | | |
|---|---|---|---|
|  Thine Marit Stensen Landsstyreleder |  Svein J. Høiden Nestleder |  Svein O Iversen Styremedlem |  Inger Lise R Leite Styremedlem |
|  Kenneth M Hjortland Styremedlem |  Ida M/B Sivertsen Styremedlem |  Knut Refsdal Styremedlem |  Cathrine S Sundal Styremedlem |
|  Randi Kiledal Styremedlem |  Jan Elverum Generalsekretær | | |

Blå Kors Norge Side 4



Blå Kors Norge

Noteopplysninger for 2016

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskap 2016 omfatter Blå Kors Norge, herunder Blå Kors Hovedkontor, Blå Kors Norge Eiendom, divisjonene Barn Omsorg og Frivillighet. Videre også administrasjon for divisjon Opplæring.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og reglene som følger av god regnskapsskikk i Norge.

Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

I 2015 og tidligere er viderebelastning av husleie- og felleskostnader til interne avdelinger bruttoført under salgsinntekter og lønnskostnader/andre driftskostnader. Fra 2016 presenteres dette netto i resultatregnskapet. Sammenlignbare tall for 2015 er korrigert.

Omløpsmidler/kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Varige driftsmidler og avskrivninger

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjennvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjennvinnbart beløp. Gjennvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er tilstede.

Leieavtaler

Selskapets leieavtaler er vurdert å være operasjonell leasing.

Datterselskaper

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifallet skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Aksjer og andeler

Aksjer og andeler som er oppført i regnskapet er ført til kostpris. I de tilfeller der den virkelige verdien er lavere enn kostprisen og dette ikke er forbigående, er det foretatt nedskrivning. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er omregnet til balansedagens kurs.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke generell tapsrisiko.



Blå Kors Norge

Notcopplysninger for 2016

Kontantstrøm

Kontantstrømanalysen er utarbeidet i henhold til den indirekte modellen som viser hvordan selskap i regnskapsåret er tilført finansielle midler og hvordan disse er anvendt. Opplysninger om selskapets kontantstrømmer er delt inn i operasjonelle, investerings- og finansieringsaktiviteter.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Pensjonsordning finansiert via sikrede ordninger i Statens Pensjonskasse (SPK) er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Ytelsesbaserte pensjonsordninger, vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid.

Akkumulert virkning av estimatendringer og endringer i finansielle og aktuarielle forutsetninger (aktuarielle gevinster og tap) under 10 % av det som er størst av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene ved begynnelsen av året inngår ikke. Når den akkumulerte virkningen er over 10 %-grensen ved årets begynnelse, resultatføres det overskytende over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid. Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønns- og personalkostnader. (se note 5).

Skatt

Blå Kors Norge er ikke skattepliktig, jfr. Skattelovens § 2-32. Dog er Blå Kors Norge skattepliktig for næringsvirksomheten i den eide eiendommen Storgata 38 Oslo, og for den leide eiendommen Gruncersgate 3 i Oslo. Det vises til note 7.



Blå Kors Norge

Noteopplysninger for 2016

Note 2 - Spesifikasjon av salg fordelt på virksomhetsområder og geografisk marked

| Virksomhetsområder | 2016 | 2015 |
|----------------------------------|--------------------|--------------------|
| Salg av varer og tjenester | 6 425 818 | 5 208 169 |
| Husleieinntekt | 44 106 204 | 47 475 774 |
| Gaver og kontigenter og lignende | 9 511 488 | 9 967 176 |
| Offentlig tilskudd | 80 789 088 | 71 133 151 |
| Øvrige inntekter | 3 664 594 | 5 208 104 |
| Totalt | 144 497 192 | 138 992 373 |

Blå Kors Norges inntekter er fra aktivitet i Norge. Brukte offentlige tilskudd/kjøpte tjenester bruttoføres.

| | | |
|--------------------------------|------------|------------|
| Salg av plasser til NAV Trygd | 18 540 494 | 19 055 353 |
| Salg av plasser andre kommuner | 206 387 | 276 846 |

Note 3 - Konsern, datterselskaper, tilknyttet selskap m v.

Blå Kors Norge har eierandeler, direkte og indirekte, i følgende virksomheter, disse inngår i konsernregnskapet:

| Virksomhet | Kontor | Stemmeandel | Egenkapital | resultat |
|---------------------------------------|--------------|-------------|-------------|------------|
| AGLO Opplæringscenter | Sjørdal | * | 21 500 504 | 9 159 238 |
| AGLO Videregående skole | Sjørdal | * | 5 885 281 | 2 353 410 |
| AS Rehabil | Oslo | 100 % | 26 036 736 | -549 095 |
| Blå Kors Behandling AS | Oslo | 100 % | 2 331 934 | 801 661 |
| Blå Kors Eiendom AS | Oslo | 100 % | 162 836 381 | 5 170 396 |
| Blå Kors Rehabilitering Sør AS | Kristiansand | 51 % | 1 449 520 | -1 131 164 |
| Blå Kors Vest AS | Haugesund | 100 % | 30 429 269 | 7 987 499 |
| Blå Kors Øst AS | Oslo | 100 % | 27 553 202 | 5 472 680 |
| Borgestadklinikken - Blå Kors Sør SA | Skien | 100 % | 43 816 000 | -5 596 000 |
| Hop Kompetansesenter AS | Askøy | 100 % | -1 081 907 | -244 273 |
| Hop Videregående skole AS | Askøy | 100 % | 9 303 623 | 2 092 300 |
| Lade Behandlingssenter Blå Kors SA | Trondheim | 100 % | 22 442 434 | 2 350 426 |
| Stiftelsen Blå Kors Eiendom - Lolland | Vennesla | * | 11 797 711 | 1 942 305 |
| Stiftelsen Blå Kors Fredrikstad | Fredrikstad | * | 44 847 667 | 21 243 218 |
| StjerneGruppen Ringerike AS | Ringerike | 90 % | -153 845 | -1 503 721 |
| Øvrebø Opplæringskontor BA | Vennesla | 100 % | 5 899 079 | 212 391 |
| Øvrebø Videregående skole | Vennesla | 100 % | 5 616 783 | -59 045 |
| Haugane & AS | Oslo | 100 % | 670 683 | 27 961 |

*Aglo Opplæringscenter og Aglo Videregående skole er foreninger hvor Blå Kors Norge og Blå Kors Eiendom AS er de eneste medlemmene.

Stiftelsen Blå Kors Fredrikstad og Stiftelsen Blå Kors Eiendom - Lolland er selvstendige enheter, men er tatt inn i konsernregnskapet til Blå Kors Norge for at konsernregnskapet skal vise den totale økonomiske aktiviteten i virksomhetene til Blå Kors.

Investeringene i datterselskapene vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Eiertilskuddene på til sammen kr. 23 850 000 til Borgestadklinikken - Blå Kors Sør SA og Lade Behandlingssenter Blå Kors SA er tilført ved langsiktige gjeldsbrevlån til selskapene fra morselskapet.

Det er mottatt kr 4 000 000 i utbytte fra Blå Kors Eiendom AS i 2016.



Blå Kors Norge

Noteopplysninger for 2016

Investering i aksjer og andeler

| Selskap | Antall | Bokført verdi | Markeds verdi | Mottatt utbytte |
|-----------------------------|---------|---------------|---------------|-----------------|
| Strek Media AS | 49 144 | 49 144 | ukjent | 0 |
| Knif Trygghet Forsikring AS | 137 | 161 169 | ukjent | 0 |
| Mentor Media AS | 111 400 | 276 120 | 1 665 430 | 33 420 |

Mellomværende med selskap i samme konsern

| Fordringer | 2016 | 2015 |
|------------------------------|------------|------------|
| Kundefordringer | 3 983 390 | 4 462 220 |
| Andre kortsiktige fordringer | 12 778 715 | 12 083 756 |
| Sum mellomværende | 16 762 105 | 16 545 976 |

| Gjeld | 2016 | 2015 |
|------------------------|------------|------------|
| Leverandørgjeld | 2 858 141 | 2 067 872 |
| Annen kortsiktig gjeld | 6 040 097 | 0 |
| Annen langsiktig gjeld | 23 850 000 | 23 850 000 |
| Sum mellomværende | 32 748 238 | 25 917 872 |

Note 4 - Ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader består av følgende poster:

| Lønnskostnader | 2016 | 2015 |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Lønninger | 56 351 013 | 51 901 566 |
| Folketrygdavgift | 10 124 301 | 9 292 082 |
| Pensjonskostnader | 8 814 870 | 6 897 092 |
| Planendring av pensjonsforpliktelser | | 0 |
| Andre lønns- og personalkostnader | 3 032 028 | 2 543 342 |
| Sum | 78 322 212 | 70 634 082 |

Antall årsverk sysselsatt 136 105

| Godtgjørelser | General sekretær | Styret |
|--------------------------|------------------|---------|
| Lønn | 1 031 901 | |
| Kollektiv pensjonspremie | 20 641 | |
| Annen godtgjørelse | 7 831 | 539 500 |
| | 1 060 373 | 539 500 |

Det er ingen bonusordninger eller ordninger om sluttpakker/etterlønn for generalsekretær eller styret. Lønn fastsettes av styre.



Blå Kors Norge

Noteopplysninger for 2016

| Revisor | 2016 | 2015 |
|--|----------------|----------------|
| Kostnadsført revisjonshonorar for året utgjør: | 330 000 | 325 290 |
| Attestasjoner og annen konsulentbistand | 490 072 | 462 548 |
| | 820 072 | 787 838 |

Alle beløp er eks mva

Lån til ansatte

Samlede lån og sikkerhetsstillelser til fordel for ansatte utgjør kr 57 000.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av selskapets egenkapital.

Note 5 - Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Virksomheten har to ulike ordninger.

Blå Kors Norge har deler av sin aktive pensjonsordning i Statens Pensjonskasse (SPK), aktive medlemmer i denne ordningen er 138. Pensjonsordningen tilfredsstiller kravene i lov om tjenestepensjon. Virksomheten har ingen fremtidig bokført forpliktelse vedrørende ordningen i SPK utover betaling av årlige premier.

Videre har Blå Kors Norge en lukket pensjonsordning som omfatter 1 aktivt medlem, 137 oppsatte og 35 som mottar pensjon. Ordningene gir rett til definerte framtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Den kollektive pensjonsavtalen er finansiert ved fondsoppbygging organisert i KLP Forsikring.

Amortiseringstid for ordninger hvor det ikke er aktive medlemmer varierer fra 1-15 år.

| Netto pensjonskostnad | 2016 | 01.01.2016 |
|--|----------------|------------------|
| Årets pensjonsopptjening | 165 363 | 482 515 |
| Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen | 1 327 021 | 1 841 747 |
| Forventet avkastning på pensjonsmidler | -1 306 360 | -1 682 153 |
| Administrasjonskostnader | 84 061 | 139 647 |
| Resultatført estimatavvik | 0 | 0 |
| Arbeidsgiveravgift | 38 081 | 110 227 |
| Resultatført aktuarielt tap | 210 853 | 326 348 |
| Resultatført planendring | 0 | 0 |
| Netto pensjonskostnad | 519 019 | 1 218 331 |



Blå Kors Norge

Noteopplysninger for 2016

| Netto pensjonsforpliktelse | 2016 | 01.01.2016 |
|---|-------------------|-------------------|
| Beregnete pensjonsforpliktelser pr. 31.12 | 49 566 742 | 73 207 515 |
| Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr. 31.12 | -43 140 844 | -57 052 334 |
| Arbeidsgiveravgift | 906 054 | 2 277 880 |
| Ikke resultatført estimatavvik før arbeidsgiveravgift | 2 929 176 | 821 695 |
| Ikke resultatført estimatavvik arbeidsgiveravgift | 413 012 | 115 859 |
| Ikke resultatført planendring | 0 | 0 |
| Netto forpliktelser pr. 31.12.* | 10 674 140 | 19 370 615 |

*I forbindelse med avvikling av Blå Kors Rehabiliteringssenter Østråt er denne aktuarberegning ikke lenger inkludert i samlet netto forpliktelse for Blå Kors Norge. Gjeld til KLP for avviklingsstilskudd knyttet til Østråt er bokført under annen kortsiktig gjeld med kr. 8 603 207

| Økonomiske forutsetninger: | 31.12.2016 | 31.12.2015 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Diskonteringsrente | 2,60 % | 2,70 % |
| Forventet lønnsregulering | 2,50 % | 2,50 % |
| Forventet G-regulering | 2,25 % | 2,25 % |
| Forventet pensjonsregulering | 1,48 % | 1,48 % |
| Forventet avkastning på fondsmidler | 3,60 % | 3,30 % |

De aktuarmessige forutsetninger er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. Utakstilbøyelighet av AFP er estimert til 20-60 %, avhengig av gjenværende tid til pensjonsalder etter fylte 62 år.



Blå Kors Norge

Noteopplysninger for 2016

Note 6 - Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

| | Tomter, bygninger o.a. fast eiendom | Maskiner og inventar | Sum immaterielle eiendeler og varige driftsmidler |
|---|--|-------------------------|---|
| | Aktiverte IT- prosjektkostnader | | |
| Anskaffelseskost pr 01.01.2016 | 1 664 943 | 333 311 452 | 14 845 102 |
| Reklassifisering aktiverte IT-kostnader | 4 396 021 | | -4 396 021 |
| Tilgang i år | 8 032 742 | 3 330 443 | 1 062 972 |
| Avgang i år | | | 83 000 |
| Anskaffelseskost pr. 31.12.2016 | 14 093 706 | 336 641 895 | 11 429 053 |
| | | | 362 164 654 |
| Oppskrevet for pr. 01.01. | 0 | 0 | 0 |
| Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12. | 0 | 50 591 236 | 8 464 626 |
| Akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12. | 0 | 0 | 716 588 |
| Reverserte nedskrivninger pr. 31.12. | 0 | 0 | 0 |
| Av-, nedskrivninger og reverserte | 0 | 50 591 236 | 9 181 214 |
| Bokført verdi pr. 31.12.2016 | 14 093 706 | 286 050 659 | 2 247 837 |
| | | | 302 392 202 |
| Årets avskrivninger | 0 | 5 061 900 | 1 050 313 |
| Årets nedskrivninger | 0 | 0 | 0 |
| Årets reverserte nedskrivninger | 0 | 0 | 0 |

Økonomisk levetid
Avskrivningsplan

Ikke ferdigstilt 20-50 år
Lineær Lineær

Avskrivningsplanen for bygg er endret fra 100 år til 50 år. Effekten av dette utgjør ca kr 1 498 000 i økte avskrivninger for 2016. Tomter avskrives ikke.

Note 7 - Skatt

Blå Kors Norge er en skattefri institusjon, men er skattepliktig for næringsvirksomheten i eiendommene. Blå Kors Hovedkontor er skattepliktig for eiendommene Storgaten 38 og Grunersgate 3, begge i Oslo.

| Årets skattekostnad består av: | 2016 | 2015 |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| Betalbar skatt | 1 139 804 | 637 542 |
| Endring utsatt skatt | -12 842 | 697 614 |
| Netto skattekostnad | 1 126 962 | 1 335 156 |
| Utsatt skatt | 31.12.2016 | 31.12.2015 |
| Netto grunnlag | 22 963 132 | 22 095 972 |
| Utsatt skatt 24%/25% | 5 511 152 | 5 523 993 |



Blå Kors Norge

Noteopplysninger for 2016

Note 8 - Bundne midler

Posten Bankinnskudd, kontanter og lignende fordeler seg slik:

| Bankinnskudd, kontanter og lignende | 2016 | 2015 |
|--|-------------------|-------------------|
| Bundne skattetrekksmidler | 2 922 763 | 2 799 102 |
| Bundne midler, øvrig | 190 792 | 2 052 297 |
| Øvrige bankinnskudd og kontanter | 8 478 662 | 8 588 471 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | 11 592 217 | 13 439 869 |

Note 9 - Fordringer og gjeld

| Fordringer med forfall over 1 år | 2016 | 2015 |
|---|-------------|-------------|
| Andre langsiktige fordringer | 367 331 | 367 331 |

| Gjeld med forfall over 5 år | 2016 | 2015 |
|--|--------------------|--------------------|
| Gjeld til kreditinstitusjoner | 173 406 946 | 193 400 884 |
| Annen langsiktig gjeld | 631 800 | 789 750 |
| Sum gjeld med forfall over 5 år | 174 038 746 | 194 190 634 |

| Pantstillelser | 2016 | 2015 |
|-----------------------|-------------|-------------|
| Gjeld sikret ved pant | 216 098 471 | 224 400 884 |

| Pantsatte eiendeler | 2016 | 2015 |
|----------------------------|-------------|-------------|
| Bokført verdi Eiendom | 286 050 659 | 287 782 116 |

| | | |
|---|-------------|------------|
| Av total gjeld løper følgende rentebytteavtaler (SWAP): | Vi betaler: | Vi mottar: |
| kr. 139 925 000 15 år 16.08.2015-16.08.2030 | 3,40 % | 1,08 % |

Markedsverdi 31.12.2016 viser et urealisert tap på kr. 20 209 901 knyttet til renteswapene.

Note 10 - Egenkapital

| | Overkurs | Bundne fond | Annen egenkapital | Sum |
|-----------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|
| Egenkapital pr. 01.01.2016 | 55 300 000 | 1 796 107 | 3 371 663 | 60 467 771 |
| Årets resultat | | | 3 711 993 | 3 711 993 |
| Andre endringer | | | -1 000 000 | -1 000 000 |
| Egenkapital pr. 31.12.2016 | 55 300 000 | 1 796 107 | 6 083 656 | 63 179 763 |



Blå Kors Norge

Noteopplysninger for 2016

Note 11 - Finansiell risiko

Blå Kors Norge benytter seg ikke av finansielle instrumenter for styring av finansiell risiko annet enn det som fremkommer i note 9.

Renterisiko

Låneporteføljen har i dag en kombinasjon av rentefrie, flytende og rentebinding. På kort og mellomlang sikt er det renterisiko på den delen av selskapets gjeld som har flytende rente. Denne andelen utgjorde ved årsslutt 35% for Blå Kors Norge. Det vises forøvrig til note 9.

Valutarisiko

Regnskapet innbefatter kun noen få kostnadstransaksjoner i utenlandsk valuterings. Disse er alle ført med betalingstidspunktets kurs.

Note 12 - Transaksjoner med nærstående

Det er vesentlig utleie av fast eiendom fra Blå Kors Norge hovedkontor til andre Blå Kors enheter.

Ved nybygg/investeringer er det sammen med leietaker avtalt leie ut fra de avtatte investeringer. Ved andre leieforhold er det innhentet markedsvurdering for lokalt leienivå.

Blå Kors hovedkontor mottar dekningsbidrag fra øvrige Blå Kors enheter.

Det er ellers ingen vesentlige transaksjoner mellom Blå Kors hovedkontor og nærstående parter.

De vesentlige transaksjonene med nærstående parter er:

| Salgsinntekter | 2016 | 2015 |
|--------------------------------------|-------------|-------------|
| Viderefakturering av fellestjenester | 6 595 790 | 5 091 027 |
| Husleieinntekter og felleskostnader | 2 048 560 | 1 998 598 |
| Annen driftskostnad | | |
| Husleiekostnader | 1 560 648 | 1 442 282 |



Blå Kors Norge

Kontantstrømoppstilling 01.01. - 31.12.

| | 2016 | 2015 |
|---|--------------------|--------------------|
| Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter | | |
| Resultat før skatt | 4 838 955 | 5 207 300 |
| Betalbar skatt | -637 542 | |
| Ordinære avskrivninger og nedskrivninger | 6 112 213 | 4 875 125 |
| Gevinst ved salg anleggsmidler | 0 | |
| Endring i varer | 0 | 15 573 |
| Endring i kundefordringer/andre fordringer | -1 938 946 | 8 703 479 |
| Endring i leverandørgjeld | 7 528 947 | 1 376 850 |
| Endring i andre tidsavgrensningsposter | 14 584 627 | 9 268 641 |
| Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter | 30 488 254 | 29 446 968 |
| Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter | | |
| Investeringer i varige driftsmidler | -12 426 157 | -7 656 326 |
| Salg av varige driftsmidler (salgssum) | 83 000 | |
| Kjøp av finansielle driftsmidler | -135 911 | |
| Endring i andre investeringer (KLP) | 0 | (84 489) |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | -12 479 068 | -7 740 815 |
| Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter | | |
| Opptak av ny gjeld | 0 | 0 |
| Endring i langsiktig gjeld | -11 160 363 | -18 091 256 |
| Endring i pensjonsforpliktelse | -8 696 475 | 417 147 |
| Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | -19 856 838 | -17 674 109 |
| Netto endring i likvider i året | -1 847 652 | 4 032 044 |
| Kontanter og bankinnskudd per 01.01 | 13 439 869 | 9 407 825 |
| Kontanter og bankinnskudd per 31.12 | 11 592 217 | 13 439 869 |



| Resultatregnskap | | | |
|--|-------------|----------------------|----------------------|
| Blå Kors Konsern | | | |
| Driftsinntekter og driftskostnader | Note | 2016 | 2015 |
| Salgsinntekt | | 144 226 055 | 127 353 267 |
| Offentlig tilskudd | | 890 623 664 | 850 575 769 |
| Annen driftsinntekt | | 23 935 970 | 35 206 047 |
| Inntektsførte TVA-midler | 7 | 0 | 3 923 956 |
| Sum driftsinntekter | 2 | 1 058 785 689 | 1 017 059 039 |
| Varekostnad | | 61 157 601 | 59 478 626 |
| Lønnskostnad | 4, 5 | 741 247 770 | 728 930 803 |
| Avskrivning av driftsmidler | 6 | 35 074 469 | 29 074 033 |
| Nedskrivning av driftsmidler | 2 | 0 | 2 168 000 |
| Annen driftskostnad | 4 | 177 662 594 | 154 718 300 |
| Tap på krav | | 1 085 925 | 536 533 |
| Kostnadsførte TVA-midler | 7 | 0 | 3 923 956 |
| Sum driftskostnader | | 1 016 228 358 | 978 830 251 |
| Driftsresultat | | 42 557 331 | 38 228 788 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | | 1 828 121 | 3 143 725 |
| Annen finansinntekt | 3 | 219 249 | 840 021 |
| Annen rentekostnad | 9 | 21 697 145 | 21 518 526 |
| Annen finanskostnad | | 44 383 | 150 133 |
| Resultat av finansposter | | -19 694 159 | -17 684 912 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | 22 863 172 | 20 543 876 |
| Skattekostnad på ordinært resultat | 10 | 923 070 | 2 188 396 |
| Ordinært resultat | | 21 940 102 | 18 355 480 |
| Årsresultat | 11 | 21 940 102 | 18 355 480 |
| Minoritetens andel | 11 | -1 226 222 | -3 864 643 |
| Majoritetens andel | 11 | 23 166 324 | 22 220 123 |
| Overføringer | | | |
| Avsatt til annen egenkapital | 11 | 21 940 102 | 18 355 479 |
| Sum disponert | | 21 940 102 | 18 355 480 |



| Balanse | | | |
|--|-------------|----------------------|----------------------|
| Blå Kors Konsern | | | |
| Eiendeler | Note | 2016 | 2015 |
| Anleggsmidler | | | |
| Forskning og utvikling | 6 | 14 093 706 | 1 664 943 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 14 093 706 | 1 664 943 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Tomter, bygninger o.a. fast eiendom | 9 | 944 163 051 | 941 266 038 |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr | | 45 366 667 | 43 566 350 |
| Sum varige driftsmidler | 6 | 989 529 718 | 984 832 389 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investeringer i tilknyttet selskap | | 408 000 | 408 000 |
| Investeringer i aksjer og andeler | 3 | 6 574 458 | 6 574 758 |
| Andre langsiktige fordringer | 9 | 28 720 327 | 26 230 389 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 35 702 785 | 33 213 147 |
| Sum anleggsmidler | | 1 039 326 209 | 1 019 710 479 |
| Omløpsmidler | | | |
| Lager av varer og annen beholdning | | | |
| | | 805 137 | 711 883 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | | 13 856 928 | 15 318 614 |
| Andre kortsiktige fordringer | 4 | 27 789 638 | 26 385 833 |
| Sum fordringer | | 41 646 566 | 41 704 447 |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | | | |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | | 266 068 648 | 243 317 002 |
| Bundne bankinnskudd TV-aksjon 2008 | 7 | 0 | 3 131 599 |
| Sum bankinnskudd, kontanter o.l | 8 | 266 068 648 | 246 448 601 |
| Sum omløpsmidler | | 308 520 351 | 288 864 931 |
| Sum eiendeler | | 1 347 846 560 | 1 308 575 410 |

Blå Kors Konsern

Side 2

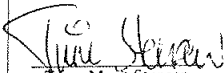
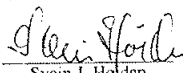
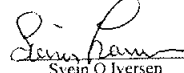
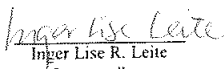


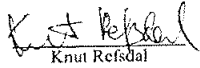
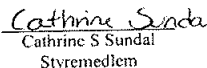




| Balanse | | | |
|--|-------------|--------------------|--------------------|
| Blå Kors Konsern | | | |
| Egenkapital og gjeld | Note | 2016 | 2015 |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Overkurs | | 55 300 000 | 55 300 000 |
| Bundne fond | | 1 796 107 | 1 796 107 |
| Sum innskutt egenkapital | 11 | 57 096 107 | 57 096 107 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | 11 | 387 015 817 | 367 367 193 |
| Sum opptjent egenkapital | | 387 015 816 | 367 367 194 |
| Sum egenkapital | 11 | 444 111 924 | 424 463 301 |
| Minoritetsinteresser | 11 | 1 363 254 | 2 589 477 |
| Gjeld | | | |
| Avsetning for forpliktelser | | | |
| Pensjonsforpliktelser | 5 | 62 304 268 | 51 951 013 |
| Utsatt skatt | 10 | 5 714 692 | 6 598 982 |
| Andre avsetninger for forpliktelser | | 6 861 815 | 6 762 315 |
| Ubrukte midler TVA 2008 | 7 | 0 | 3 131 599 |
| Sum avsetning for forpliktelser | | 74 880 775 | 68 443 909 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 9, 12 | 551 597 832 | 555 063 250 |
| Øvrig langsiktig gjeld | 9 | 24 738 880 | 51 014 580 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 576 336 712 | 606 077 830 |



| Balanse | | | |
|---------------------------------|------|----------------------|----------------------|
| Blå Kors Konsern | | | |
| | Note | 2016 | 2015 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Byggelån | | 20 831 472 | 0 |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | | 3 756 325 | 11 148 769 |
| Leverandørgjeld | | 49 956 867 | 33 658 678 |
| Betalbar skatt | 10 | 1 799 100 | 995 258 |
| Skyldig offentlige avgifter | | 56 824 463 | 54 498 354 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 119 348 922 | 109 289 311 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 252 517 148 | 209 590 371 |
| Sum gjeld | | 903 734 636 | 884 112 110 |
| Sum egenkapital og gjeld | | 1 347 846 560 | 1 308 575 410 |

Oslo, 31. mai 2017
Styret i Blå Kors Konsern

| | | |
|--|---|--|
|  Tine Maril Stensen Landsstyreleder |  Svein J. Holden Nestleder |  Svein O Iversen Styremedlem |
|  Inger Lise R. Leite Styremedlem |  Kenneth M. Hjørland Styremedlem |  Ida M. B. Sivertsen Styremedlem |
|  Knut Refsdal Styremedlem |  Cathrine S Sundal Styremedlem |  Randi Kiledal Styremedlem |


Jan Elverum
Generalsekretær

Blå Kors Konsern Side 4



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2016

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge.

Konsolidering

Konsernregnskapet Blå Kors Norge inneholder Blå Kors Hovedkontor som morselskap og de Blå Kors enheter som fremkommer av note 3. Dette er selskaper eid av Blå Kors Hovedkontor, direkte eller indirekte med begrenset ansvar eid av Blå Kors Hovedkontor og stiftelser som tilslutter seg konsernet.

De lokale Blå Kors foreningene er ikke inkludert i vårt konsernbegrep. NRK's TV-aksjon 2008 er lagt inn i konsernregnskapet som en egen enhet. Ubrukte midler vises som bundne bankinnskudd og langsiktig gjeld. Vi viser til videre omtale i note 7 om TV-aksjonen.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

I 2015 og tidligere er viderbelastning av husleie- og felleskostnader til interne avdelinger i morselskapet bruttoført under salgsinntekter og lønnskostnader/andre driftskostnader. Fra 2016 presenteres dette netto i resultatregnskapet. Sammenlignbare tall for 2015 er korrigert.

Omløpsmidler/kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Varige driftsmidler og avskrivninger

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjennvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjennvinnbart beløp. Gjennvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er tilstede.

Leieavtaler

Selskapets leieavtaler er vurdert å være operasjonell leasing.

Datterselskaper

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifallet skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

De Blå Kors enhetene som er konsolidert inn i konsernregnskapet til Blå Kors Norge er medtatt etter vanlige konsolideringsprinsipper. Alle interne mellomværende og interne kjøp/salg er eliminert i konsernregnskapet. Alle investeringer i datterselskaper/enheter er eliminert mot bunden egenkapital i datterselskaper.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2016

Aksjer

Aksjer som er oppført i regnskapet er ført til kostpris. I de tilfeller der den virkelige verdien er lavere enn kostprisen og dette ikke er forbigående, er det foretatt nedskrivning. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er omregnet til balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

Varebeholdninger

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Balansført varelager består kun av ferdigvarer.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for kundefordringer en spesifisert avsetning for å dekke generell tapsrisiko.

Kontantstrøm

Kontantstrømanalysen er utarbeidet i henhold til den indirekte modellen som viser hvordan selskap i regnskapsåret er tilført finansielle midler og hvordan disse er anvendt. Opplysninger om selskapets kontantstrømmer er delt inn i operasjonelle, investerings- og finansieringsaktiviteter.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Ytelsesbaserte pensjonsordninger, vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid.

Akkumulert virkning av estimatendringer og endringer i finansielle og aktuarielle forutsetninger (aktuarielle gevinster og tap) under 10 % av det som er størst av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene ved begynnelsen av året innregnes ikke. Når den akkumulerte virkningen er over 10 %-grensen ved årets begynnelse, resultatføres det overskytende over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid. Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønns- og personalkostnader. (se note 5).

Enkelte enheter har pensjonsordning i Statens Pensjonskasse. Dette gir ingen fremtidig pensjonsforpliktelse.

I 2016 har virksomhetene innført ny pensjonsordning for enkelte grupper ansatte i tillegg til eksisterende ordninger. Den nye pensjonsordningen er en hybridpensjon der bedriften garanterer at avkastningen på pensjonsmidlene til medlemmene skal følge lønnsvekst i samfunnet for øvrig. Denne garantien er en forpliktelse som det foreløpig ikke finnes aktuarmessig løsning for å kunne beregne. Inntil videre avsettes det derfor ikke forpliktelser i regnskapet knyttet til hybridpensjonen. Dette er i samsvar med foreløpig praksis for denne type pensjonsordning.

Skatt

Blå Kors Norge er ikke skattepliktig, jfr. Skattelovens § 2-32. Dog er Blå Kors Eiendom AS og datterselskapet Haugane 8 AS skattepliktige samt at Blå Kors Norge er skattepliktig for næringsvirksomheten i de eide eiendommene Storgata 38 Oslo, Eidsvollgaten 45 Sandnes, Laursenbakken 3 Kragerø, Askøy, Bergen og for den leide eiendommen Grunersgate 3 i Oslo. Det vises til note 5.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2016

Note 2 - Spesifikasjon av salg fordelt på virksomhetsområder og geografisk marked

| Virksomhetsområder | 2016 | 2015 |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|
| Salg av varer og tjenester | 93 167 650 | 72 166 007 |
| Husleieinntekt | 48 838 704 | 55 187 260 |
| Gaver og kontingenter og lignende | 2 219 702 | 3 048 540 |
| Offentlig tilskudd | 890 623 664 | 850 575 769 |
| TV-aksjonen 2008 | 0 | 3 923 956 |
| Øvrige inntekter | 23 935 970 | 32 157 707 |
| Totalt | 1 058 785 689 | 1 017 059 039 |

Blå Kors Norges inntekter er fra aktivitet i Norge. Brukte offentlige tilskudd/kjøpte tjenester bruttoføres.

Note 3 - Konsern, datterselskaper, tilknyttet selskap m v.

Blå Kors Norge har eierandeler, direkte og indirekte, i følgende virksomheter, disse inngår i konsernregnskapet:

| Virksomhet | Føretningskontor | Eierandel/ stemmeandel | Selskapets egenkapital | Selskapets resultat |
|---------------------------------------|------------------|---------------------------|---------------------------|------------------------|
| AGLO Opplæringscenter | Stjørdal | * | 21 500 504 | 9 159 238 |
| AGLO Videregående skole | Stjørdal | * | 5 885 281 | 2 353 410 |
| AS Rehabil | Oslo | 100 % | 26 036 736 | -549 095 |
| Blå Kors Behandling AS | Oslo | 100 % | 2 331 934 | 801 661 |
| Blå Kors Eiendom AS | Oslo | 100 % | 162 836 381 | 5 170 396 |
| Blå Kors Rehabilitering Sør AS | Kristiansand | 51 % | 1 449 520 | -1 131 164 |
| Blå Kors Vest AS | Haugesund | 100 % | 30 429 269 | 7 987 499 |
| Blå Kors Øst AS | Oslo | 100 % | 27 553 202 | 5 472 680 |
| Borgestadklinikken - Blå Kors Sør SA | Skien | 100 % | 43 816 000 | -5 596 000 |
| Hop Kompetansesenter AS | Askøy | 100 % | -1 081 907 | -244 273 |
| Hop Videregående skole AS | Askøy | 100 % | 9 303 623 | 2 092 300 |
| Lade Behandlingscenter Blå Kors SA | Trondheim | 100 % | 22 442 434 | 2 350 426 |
| Stiftelsen Blå Kors Eiendom - Lolland | Vennesla | ** | 11 797 711 | 1 942 305 |
| Stiftelsen Blå Kors Fredrikstad | Fredrikstad | ** | 44 847 667 | 21 243 218 |
| StjerneGruppen Ringerike AS | Ringerike | 90 % | -153 845 | -1 503 721 |
| Øvrebo Opplæringskontor BA | Vennesla | 100 % | 5 899 079 | 212 391 |
| Øvrebo Videregående skole | Vennesla | 100 % | 5 616 783 | -59 045 |
| Haugane 8 AS | Oslo | 100 % | 670 683 | 27 961 |

*Aglo Opplæringscenter og Aglo Videregående skole er foreninger hvor Blå Kors Norge og Blå Kors Eiendom AS er de eneste medlemmene.

**Stiftelsen Blå Kors Fredrikstad og Stiftelsen Blå Kors Eiendom - Lolland er selvstendige enheter, men er tatt inn i konsernregnskapet til Blå Kors Norge for at konsernregnskapet skal vise den totale økonomiske aktiviteten i virksomhetene til Blå Kors.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2016

Investering i aksjer og andeler

| Selskap | Antall | Bokført verdi | Mottatt utbytte |
|-----------------------------|---------|------------------|-----------------|
| Strek Media AS | 49 144 | 49 144 | |
| Knif Trygghet Forsikring AS | 137 | 161 169 | |
| Mentor Media AS | 111 400 | 276 120 | 33 420 |
| DnB Nor Obligasjon | | 500 000 | |
| DnB Aktiv rente | | 5 000 000 | |
| Matsentralen A/L | | 50 000 | |
| LOGinVEST AS | | 500 000 | |
| Andre | | 38 025 | |
| Sum | | 6 574 458 | 33 420 |

Note 4 - Ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader består av følgende poster:

| Lønnskostnader | 2016 | 2015 |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Lønninger | 539 606 892 | 515 191 252 |
| Folketrygdavgift | 88 994 878 | 83 355 967 |
| Pensjonskostnader | 94 232 652 | 113 526 301 |
| Planendring av pensjonsforpliktelse | 0 | 0 |
| Andre lønns- og personalkostnader | 18 413 349 | 16 857 283 |
| Sum | 741 247 770 | 728 930 803 |

Antall årsverk sysselsatt 1 067 1 032

| Godtgjørelser | Generalsekretær | Styret |
|--------------------------|------------------|----------------|
| Lønn | 1 031 901 | |
| Kollektiv pensjonspremie | 20 641 | |
| Annen godtgjørelse | 7 831 | 539 500 |
| | 1 060 373 | 539 500 |

Det er ingen bonusordninger eller ordninger om sluttpakker/etterlønn for generalsekretær eller styret. Lønn fastsettes av styret.

| Revisor | 2016 | 2015 |
|--|------------------|------------------|
| Kostnadsført revisjonshonorar for året utgjør: | 1 500 683 | 1 517 183 |
| Attestasjoner og annen konsulentbistand | 1 455 410 | 1 192 697 |
| Alle beløp er eks mva | 2 956 093 | 2 709 880 |

Lån til ansatte

Samlede lån og sikkerhetsstillelser til fordel for ansatte utgjør kr 352 690.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av egenkapitalen.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2016

Note 5 - Pensjonsforpliktelser

Enhetene i konsernet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Enkelte enheter har pensjonsordning i Statens Pensjonskassc. Dette gir ingen fremtidig pensjonsforpliktelse. Andre enheter har ytelsesbaserte ordninger finansiert via KLP, her fremkommer fremtidige pensjonsforpliktelser i balansen.

I 2016 har virksomhetene innført ny pensjonsordning for enkelte grupper ansatte i tillegg til eksisterende ordninger. Den nye pensjonsordningen er en hybridpensjon der bedriften garanterer at avkastningen på pensjonsmidlene til medlemmene skal følge lønnsvekst i samfunnet for øvrig. Denne garantien er en forpliktelse som det foreløpig ikke finnes aktuarmessig løsning for å kunne beregne. Inntil videre avsettes det derfor ikke forpliktelser i regnskapet knyttet til hybridpensjonen. Dette er i samsvar med foreløpig praksis for denne type pensjonsordning.

For enehtene i konsernet som har ytelsesbaserte pensjonsordninger så omfatter disse aktive medlemmer, oppsatte og tidligere ansatte som mottar pensjon. Ordningene gir rett til definerte framtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Den kollektive pensjonsavtalen er finansiert ved fondsoppygging organisert i KLP Forsikring.

Amortiseringsstid for ordninger hvor det ikke er aktive medlemmer varierer fra 1-15 år.

| | 2016 | 2015 |
|--|-------------------|--------------------|
| Netto pensjonskostnad | | |
| Årets pensjonsopptjening | 55 999 905 | 64 710 327 |
| Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen | 29 922 455 | 29 346 989 |
| Forventet avkastning på pensjonsmidler | -27 998 320 | -25 878 549 |
| Resultatført aktuarieft tap/gevinst | 11 569 830 | 22 811 725 |
| Administrasjonskostnader | 3 376 092 | 3 841 600 |
| Arbeidsgiveravgift | 7 840 599 | 10 100 039 |
| Justering planendring | | 2 725 129 |
| Netto pensjonskostnad | 80 710 561 | 107 657 260 |

| | 2016 | 2015 |
|---|-------------------|-------------------|
| Netto pensjonsforpliktelse | | |
| Beregnete pensjonsforpliktelser pr. 31.12 | 1 150 079 151 | 1 127 158 424 |
| Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr. 31.12 | -911 595 276 | -854 563 033 |
| Arbeidsgiveravgift | 33 625 897 | 38 435 244 |
| Ikke resultatført estimatavvik for arbeidsgiveravgift | -162 753 106 | -202 904 980 |
| Ikke resultatført estimatavvik arbeidsgiveravgift | -22 947 937 | -28 609 725 |
| Justering planendring | -7 714 750 | -9 916 341 |
| Netto forpliktelser pr. 31.12. | 78 693 979 | 69 599 589 |
| Endringer som følge av virksomhetsoverdragelser | (16 389 711) | (17 648 576) |
| Netto bokførte forpliktelser 31.12* | 62 304 268 | 51 951 013 |

*I forbindelse med avvikling av Blå Kors Rehabiliteringssenter Østråt er denne aktuarberegning ikke lenger inkludert i samlet netto forpliktelse for Blå Kors Norge. Gjeld til KLP for avviklingstilskudd knyttet til Østråt er bokført under annen kortsiktig gjeld med kr. 8 603 207.

| Økonomiske forutsetninger: | 31.12.2016 | 31.12.2015 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Diskonteringsrente | 2,60 % | 2,70 % |
| Forventet lønnsregulering | 2,50 % | 2,50 % |
| Forventet G-regulering | 2,25 % | 2,25 % |
| Forventet pensjonsregulering | 1,48 % | 1,48 % |
| Forventet avkastning på fondsmidler | 3,60 % | 3,30 % |

De aktuarmessige forutsetninger er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. Uttakstilbøyelighet av AFP er estimert til 20-60 %, avhengig av gjenstående tid til pensjonsalder etter fylte 62 år.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2016

Note 6 - Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

| | Aktiverte IT- prosjektkostnader | Tomter, bygninger o.a. fast eiendom | Maskiner og inventar | Sum immaterielle eiendeler og varige driftsmidler |
|---|------------------------------------|--|-------------------------|---|
| Anskaffelseskost pr 01.01.2016 | 1 664 943 | 1 131 386 628 | 120 410 853 | 1 253 462 424 |
| Reklassifisering aktiverte IT-kostnader | 4 396 021 | | -4 396 021 | |
| Tilgang i år | 8 032 742 | 46 928 309 | 19 393 391 | 74 354 442 |
| Avgang i år | 0 | 21 139 662 | 1 534 514 | 22 674 176 |
| Anskaffelseskost pr. 31.12.2016 | 14 093 706 | 1 157 175 275 | 133 873 709 | 1 305 142 690 |
| Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12. | 0 | 213 012 224 | 87 790 454 | 300 802 678 |
| Akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12. | 0 | | 716 588 | 716 588 |
| Reverserte nedskrivninger pr. 31.12. | 0 | | | 0 |
| Av-, nedskrivninger og reverserte | 0 | 213 012 224 | 88 507 042 | 301 519 266 |
| Bokført verdi pr. 31.12.2016 | 14 093 706 | 944 163 051 | 45 366 667 | 1 003 623 424 |
| Årets avskrivninger | 0 | 24 516 043 | 10 558 426 | 35 074 469 |
| Årets nedskrivninger | 0 | | | 0 |
| Økonomisk levetid | | 20-50 år | 3-10 år | |
| Avskrivningsplan | Ikke ferdigstilt | Lineær | Lineær | |

Avskrivningsplanen for bygg er endret fra 100 år til 50 år. Effekten av dette utgjør ca kr 1 498 000 for morselskapet i økte avskrivninger for 2016. Tomter avskrives ikke.

Note 7 - NRK's TV-aksjon 2008

I 2008 ble hele innsamlingsresultatet inntektsført i konsernregnskapet til Blå Kors Norge, og ført mot egen post under egenkapitalen. Det er senere vurdert slik at dette skal anses som en gjeldspost. Ubrukte TVA-midler er i årsregnskapet for 2016 balanseført som avsetning til forpliktelser (långsiktig gjeld).

| TVA-midler - beløp i NOK 1000 | 2016 | 2015 |
|-------------------------------|------------|------------|
| Ubrukte midler 01.01 | 261 | 4 186 |
| Brukt på prosjekter | | 3 829 |
| Administrasjon | | 183 |
| Renteinntekter | | 88 |
| Ubrukte midler 31.12 | 261 | 261 |

Ubrukte TVA-midler er balanseført som långsiktig gjeld. Bruken av midler i året bruttoføres på egne linjer i resultatregnskapet. TVA-midlene skal brukes til Blå Kors prosjekter i Norge og i utlandet med 50% på hver.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2016

Note 8 - Bundne midler

Posten Bankinnskudd, kontanter og lignende fordeler seg slik:

| Bankinnskudd, kontanter og lignende | 2016 | 2015 |
|--|--------------------|--------------------|
| Bundne skattetrekksmidler | 25 143 910 | 3 869 298 |
| Bundne TV-aksjonmidler | 0 | 3 131 599 |
| Bundne midler, øvrig | 1 773 264 | 3 869 298 |
| Øvrige bankinnskudd og kontanter | 239 151 474 | 235 578 406 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | 266 068 648 | 246 448 601 |

Note 9 - Fordringer og gjeld

| Fordringer med forfall over 1 år | 2016 | 2015 |
|---|-------------|-------------|
| Andre langsiktige fordringer | 3 932 331 | 3 867 331 |

| Gjeld med forfall over 5 år | 2016 | 2015 |
|------------------------------------|-------------|-------------|
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 374 038 300 | 417 035 861 |

| Pantstillelser | 2016 | 2015 |
|-----------------------|-------------|-------------|
| Gjeld sikret ved pant | 604 436 718 | 605 556 931 |

| Pantsatte eiendeler | 2016 | 2015 |
|----------------------------|-------------|-------------|
| Bokført verdi Eiendom | 913 308 444 | 873 771 233 |

| | | |
|---|-------------|------------|
| Av total gjeld løper følgende rentebytteavtaler (SWAP): | Vi betaler: | Vi mottar: |
| Kr. 139 925 000 15 år 16.8.2015-16.8.2030 | 3,40 % | 1,08 % |
| Kr. 151 780 000 15 år 16.8.2015-16.8.2030 | 2,87 % | 1,08 % |

Markedsverdi 31.12.2016 viser et samlet urealisert tap på kr. 35 420 551 knyttet til renteswapene.

Note 10 - Skatt

Blå Kors Norge er en skattefri institusjon, men er skattepliktig for næringsvirksomheten i eiendommene.

Blå Kors Hovedkontor er skattepliktig for eiendommene Storgaten 38 og Grunersgate 3, begge i Oslo.

Blå Kors Eiendom AS er skattepliktig for eiendommene Laursenbakken 3 Kragerø, Eidsvollgaten 45 Sandnes og Askøy.

| Årets skattekostnad består av: | 2016 | 2015 |
|---------------------------------------|----------------|------------------|
| Betalbar skatt | 1 799 100 | 995 258 |
| For mye/lite avsatt skatt forrige år | 8 260 | |
| Endring utsatt skatt | -884 290 | 1 193 138 |
| Netto skattekostnad | 923 070 | 2 188 396 |

Utsatt skatteforpliktelse er beregnet til kr. 5 511 151 for morselskapet og kr. 203 540 for datterselskap, samlet kr. 5 714 692, på grunn av akkumulerte avskrivninger i fast eiendom.



Blå Kors Norge Konsern

Noteopplysninger for 2016

Note 11 - Egenkapital

| | Overkurs | Bundne fond | Annen egenkapital | Sum |
|-----------------------------------|-------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| Egenkapital pr. 01.01.2016 | 55 300 000 | 1 796 107 | 367 367 193 | 424 463 300 |
| Årets resultat | | | 21 940 102 | 21 940 102 |
| Andre endringer | | | -2 291 479 | -2 291 479 |
| Egenkapital pr. 31.12.2016 | 55 300 000 | 1 796 107 | 387 015 817 | 444 111 924 |

Herav er kr. 1 363 254 Minoritetsinteresse

Note 12 - Finansiell risiko

Blå Kors Norge benytter seg ikke av finansielle instrumenter for styring av finansiell risiko annet enn det som fremkommer i note 9.

Renterisiko

Låneporteføljen har i dag en kombinasjon av rentefrie, flytende og rentebinding. På kort og mellomlang sikt er det renterisiko på den delen av selskapets gjeld som har flytende rente. Denne andelen utgjorde ved årsslutt 33% for konsernet Blå Kors Norge. Det vises forøvrig til note 9.

Valutarisiko

Regnskapet innbefatter kun noen få kostnadstransaksjoner i utenlandsk valutering. Disse er alle ført med betalingstidspunktets kurs.

Note 13 - Transaksjoner med nærstående

Det er vesentlig utleie av fast eiendom fra Blå Kors Norge hovedkontor til andre Blå Kors enheter.

Ved nybygg/investeringer er det sammen med leietaker avtalt leie ut fra de avtalte investeringer. Ved andre leieforhold er det innhentet markedsvurdering over lokalt leienivå.

Blå Kors hovedkontor mottar dekningsbidrag fra øvrige Blå Kors enheter.

Det er ellers ingen vesentlige transaksjoner mellom Blå Kors hovedkontor og nærstående parter.

Note 14 - Hendelser etter balansedag

Et av konsernets selskaper har i løpet av 2016 sagt opp sin rammeavtale med Helse Sør Øst og vil i 2017 søke fornyet rammeavtale. Mottatte anbudsdokumenter fra Helse Sør Øst i 2017 viser at deler av tidligere rammeavtale ikke lenger blir å sette ut på anbud. Det vises for øvrig til omtale i årsberetningen.



Blå Kors Norge Konsern

Kontantstrømoppstilling 01.01. - 31.12.

| | 2016 | 2015 |
|---|--------------------|--------------------|
| Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter | | |
| Resultat før skatt | 22 863 172 | 20 543 876 |
| Betalt skatt | -995 258 | |
| +/- Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler | -17 672 293 | -15 687 596 |
| Ordinære avskrivninger | 35 074 469 | 31 242 033 |
| Endring i pensjonsforpliktelse | 10 353 255 | 57 748 531 |
| Endring i varer, kundefordringer og leverandørgjeld | 17 666 621 | -7 175 423 |
| Endring i andre tidsavgrønsningsposter | 9 133 395 | 29 005 954 |
| Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter | 76 423 361 | 115 677 375 |
| Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter | | |
| Investeringer i varige driftsmidler | -74 354 442 | -77 808 059 |
| Salg av varige driftsmidler (salgssum) | 39 374 955 | 37 498 500 |
| Kjøp av finansielle driftsmidler | -2 489 638 | -1 601 671 |
| Endring i andre investeringer | 0 | |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | -37 469 125 | -41 911 230 |
| Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter | | |
| Opptak av ny gjeld | 20 831 472 | 25 194 665 |
| Nedbetaling av gjeld | -3 465 418 | -58 069 693 |
| Endring av gjeld til kredittinstitusjoner | -7 392 444 | |
| Endring i langsiktig gjeld | -26 275 700 | 14 533 720 |
| Endring i andre forpliktelser | -3 032 099 | -3 595 648 |
| Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | -19 334 189 | -21 936 956 |
| Netto endring i likvider i året | 19 620 047 | 51 829 189 |
| Kontanter og bankinnskudd per 01.01 | 246 448 601 | 194 619 412 |
| Kontanter og bankinnskudd per 31.12 | 266 068 648 | 246 448 601 |