

Konsernregnskap 2025

BLÅ KORS NORGE

Resultatregnskap konsern
Balanse konsern
Kontantstrøm konsern
Noteopplysninger konsern

Org.nr.: 962 323 855



Resultatregnskap

BLÅ KORS NORGE KONSERN

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekt		294 668 828	311 866 719
Offentlige tilskudd		1 102 499 267	1 031 741 391
Annen driftsinntekt		30 652 803	61 328 284
Sum driftsinntekter	1	1 427 820 899	1 404 936 394
Varekostnad		75 452 386	72 082 083
Lønnskostnad	2, 3	968 429 760	952 980 029
Avskrivning av driftsmidler	4, 5	49 365 472	44 012 364
Nedskrivning av driftsmidler	4, 5	0	-12 074 034
Annen driftskostnad	2, 5	245 417 540	267 242 388
Sum driftskostnader		1 338 665 157	1 324 242 831
Driftsresultat		89 155 741	80 693 563
Finansinntekter og finanskostnader			
Resultatandel investering i tilknyttet selskap	6	-236 628	-244 870
Annen renteinntekt		8 194 661	10 092 031
Annen finansinntekt	7	508 234	861 888
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	3	834 046	2 400 000
Annen rentekostnad	8	18 780 162	19 653 085
Annen finanskostnad		299 396	270 062
Resultat av finansposter		-11 447 337	-11 614 098
Ordinært resultat før skattekostnad		77 708 404	69 079 465
Skattekostnad på ordinært resultat	9	-95 616	3 093 327
Årsresultat	10	77 804 020	65 986 138

Balanse

BLÅ KORS NORGE KONSERN

	Note	2025	2024
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Goodwill	4	13 824 311	18 236 896
Andre immaterielle eiendeler	4	18 856 625	26 891 376
Sum immaterielle eiendeler		<u>32 680 936</u>	<u>45 128 272</u>
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5, 8	1 464 404 232	1 132 878 421
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	37 661 768	35 579 369
Sum varige driftsmidler	5	<u>1 502 066 001</u>	<u>1 168 457 790</u>
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	6	423 103	659 730
Lån til tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet		1 040 000	1 040 000
Investeringer i aksjer og andeler	7	273 669	275 669
Pensjonsmidler	3	212 821 164	149 209 899
Egenkapitaltilskudd	3	30 524 741	28 637 756
Andre langsiktige fordringer	3, 8	7 464 384	6 283 339
Sum finansielle anleggsmidler		<u>252 547 060</u>	<u>186 106 392</u>
Sum anleggsmidler		<u>1 787 293 996</u>	<u>1 399 692 454</u>
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning		1 163 873	1 072 193
Sum varer		<u>1 163 873</u>	<u>1 072 193</u>
Fordringer			
Kundefordringer		63 542 454	72 603 450
Andre kortsiktige fordringer	2	26 570 600	30 374 951
Sum fordringer		<u>90 113 054</u>	<u>102 978 401</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11, 12	235 454 796	208 011 132
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		<u>235 454 796</u>	<u>208 011 132</u>
Sum omløpsmidler		<u>326 731 723</u>	<u>312 061 726</u>
Sum eiendeler		<u>2 114 025 719</u>	<u>1 711 754 180</u>



Balanse

BLÅ KORS NORGE KONSERN

	Note	2025	2024
Formålskapital og gjeld			
Innskutt formålskapital			
Innskutt kapital		55 300 000	55 300 000
Sum innskutt formålskapital	10	<u>55 300 000</u>	<u>55 300 000</u>
Opptjent formålskapital			
Formålskapital med restriksjoner	10	15 339 241	9 829 211
Annen formålskapital	10	809 761 987	727 592 591
Sum opptjent formålskapital		<u>825 101 228</u>	<u>737 421 803</u>
Sum formålskapital	10	<u>880 401 228</u>	<u>792 721 803</u>
Gjeld			
Avsetning for forpliktelse			
Utsatt skatt	9	3 547 542	3 656 992
Andre avsetninger for forpliktelse		4 830 638	5 766 316
Sum avsetning for forpliktelse		<u>8 378 180</u>	<u>9 423 308</u>
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5, 8, 12	857 380 233	558 048 442
Øvrig langsiktig gjeld	5, 8	0	4 374 423
Sum annen langsiktig gjeld		<u>857 380 233</u>	<u>562 422 865</u>



Balanse

BLÅ KORS NORGE KONSERN

	Note	2025	2024
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8, 11, 12	67 900 147	23 712 245
Leverandørgjeld		56 497 450	65 091 783
Betalbar skatt	9	13 834	10 600
Skyldig offentlige avgifter		62 297 652	65 448 167
Annen kortsiktig gjeld		181 156 994	192 923 408
Sum kortsiktig gjeld		367 866 077	347 186 203
Sum gjeld		1 233 624 490	919 032 377
Sum formålskapital og gjeld		2 114 025 718	1 711 754 180

Oslo
Styret i BLÅ KORS NORGE

Torbjörg Aalborg
Styreleder

Egild Homme
Nestleder

Reidar Andestad
Styremedlem

Kjersti Egenberg
Styremedlem

Gina Viviann Gjerme
Styremedlem

Erling Ekroll
Styremedlem

Christian Sohlberg
Styremedlem

Tonje Haugjord Refsnes
Styremedlem

Silje Kvamme Bjørndal
Styremedlem

Trine Marit Stensen
Generalsekretær



Indirekte kontantstrømoppstilling

BLÅ KORS NORGE

	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		77 708 404	69 079 465
Periodens betalte skatt		10 600	38 830
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		1 318 924	556 680
Ordinære avskrivninger		50 199 518	46 412 364
Nedskrivning anleggsmidler		0	-12 074 034
Endring i varelager		-91 680	197 007
Endring i kundefordringer		9 060 996	-6 964 597
Endring i leverandørgjeld		-8 594 333	19 585 062
Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordn.		-63 611 265	-28 288 415
Resultatandel i tilknyttet selskap		236 628	244 870
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-12 320 767	14 601 767
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		53 895 825	103 311 340
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		4 982 257	38 252 739
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		355 485 867	348 363 366
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak		0	1 900 469
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak		0	2 000
Nye langsiktige utlån		1 181 045	-12 954 411
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-351 684 655	-295 257 747
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Opptak av langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner		308 770 040	120 309 898
Nedbetaling av gjeld til kredittinstitusjoner		23 904 504	2 292 023
Nedbetaling øvrig langsiktig gjeld		4 374 423	9 747 352
Opptak av kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner		44 187 902	23 712 245
Opptak/nedbetaling andre forpliktelser		935 678	-5 040 440
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		323 743 337	137 023 208
Tilgang/avgang kontanter ved oppkjøp/salg konsernselskap		1 489 157	0
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		27 443 664	-54 923 199
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		208 011 132	262 934 332
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		235 454 796	208 011 132

Note - Regnskapsprinsipper

Konsernregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapskikk i Norge, herunder Norsk RegnskapsStandard God regnskapskikk for ideelle organisasjoner. Aktivitetsregnskapet er presentert i note x.

Konsolidering

Konsernregnskapet Blå Kors Norge inneholder Blå Kors Norge som morselskap og de Blå Kors-enheter som fremkommer av note 6. De lokale Blå Kors-foreningene er ikke inkludert i konsernregnskapet.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs.

Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Leieinntekter inntektsføres lineært over leieperioden. Offentlige tilskudd inntektsføres over tilskuddsperioden. Gaver inntektsføres når de mottas med mindre det er eksterne betingelser knyttet til gaven som tilsier utsatt inntektsføring.

Skatt

Blå Kors Norge er en skattefri institusjon, jfr. Skattelovens § 2-32. Dog er datterselskape Haugane Utvikling AS og Blå Kors Arbeidskompetanse AS skattepliktige samt at Blå Kors Klinikk Lade AS er skattepliktig for deler av sin virksomhet. Blå Kors Eiendom AS og Blå Kors Norge er skattepliktige for næringsvirksomheten knyttet til utleie av eiendom som ikke anses å falle inn under skatteloven § 2-32. Det vises til note 9.

Leieavtaler

Selskapets leieavtaler er vurdert å være operasjonell leasing.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmiddelets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid, er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmiddelets kostpris og avskrives i takt med driftsmiddelet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Datterselskaper

De Blå Kors-enhetene som er konsolidert inn i konsernregnskapet til Blå Kors Norge er medtatt etter vanlige konsolideringsprinsipper. Alle interne mellomværende og interne kjøp/salg er eliminert i konsernregnskapet. Alle investeringer i datterselskaper/enheter er eliminert mot bunden egenkapital i datterselskaper.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke generell tapsrisiko.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Ytelsesbaserte pensjonsordninger, vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid.

Akkumulert virkning av estimatendringer og endringer i finansielle og aktuarielle forutsetninger (aktuarielle gevinster og tap) under 10 % av det som er størst av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene ved begynnelsen av året innregnes ikke. Når den akkumulerte virkningen er over 10 %-grensen ved årets begynnelse, resultatføres det overskytende over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid. Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønns- og personalkostnader (se note 2 og 3).

Enkelte enheter har pensjonsordning i Statens Pensjonskasse. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger i SPK er ikke balansført. Pensjonspremien regnskapsføres i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

I 2016 innførte virksomhetene ny pensjonsordning for enkelte grupper ansatte i tillegg til eksisterende ordninger. Den nye pensjonsordningen er en hybridpensjon der bedriften garanterer at avkastningen på pensjonsmidlene til medlemmene skal følge lønnsvekst i samfunnet for øvrig. Denne garantien er en forpliktelse som det foreløpig ikke finnes aktuarmessig løsning for å kunne beregne. Inntil videre avsettes det derfor ikke forpliktelser i regnskapet knyttet til hybridpensjonen. Dette er i samsvar med foreløpig praksis for denne type pensjonsordning.

Aksjer og andeler

Aksjer som er oppført i regnskapet er ført til kostpris. I de tilfeller der den virkelige verdien er lavere enn kostprisen og dette ikke er forbigående, er det foretatt nedskrivning. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Varebeholdninger

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Balansført varelager består kun av ferdigvarer.

Kontantstrøm

Kontantstrømanalysen er utarbeidet i henhold til den indirekte modellen som viser hvordan selskap i regnskapsåret er tilført finansielle midler og hvordan disse er anvendt. Opplysninger om selskapets kontantstrømmer er delt inn i operasjonelle, investerings- og finansieringsaktiviteter.

Note 1 - Spesifikasjon av driftsinntekter fordelt på virksomhetsområder

Per virksomhetsområde	2025	2024
Salg av varer og tjenester	260 347 022	273 872 803
Husleieinntekt	34 321 806	37 993 917
Gaver og kontigenter og lignende	4 986 448	7 675 915
Offentlig tilskudd	1 102 499 267	1 031 741 392
Øvrige inntekter	25 666 355	53 652 370
Sum	1 427 820 899	1 404 936 394

Blå Kors Norges inntekter er fra aktivitet i Norge. Brukte offentlige tilskudd/kjøpte tjenester bruttoføres.

I øvrige inntekter inngår gevinst ved salg av varige driftsmidler med kr. 1 275 190.

Note 2 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	782 701 688	765 518 659
Folketrygdavgift	122 873 317	120 397 272
Pensjonskostnader	43 899 178	49 347 219
Andre lønns- og personalkostnader	18 955 577	17 716 879
Sum	968 429 760	952 980 029

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 1 013 979

Ytelser til ledende personer i morselskapet Blå Kors Norge

	Generalsekretær 01.01-31.12	Styret
Lønn	1 542 531	
Kollektiv pensjonspremie	172 494	
Styrehonorar		697 900
Annen godtgjørelse	15 329	
Sum	1 730 354	697 900

Det er ingen bonusordninger eller ordninger om sluttpakker/etterlønn for generalsekretær eller styret.

Lønn fastsettes av styret.

Lån til ansatte

Samlede lån og sikkerhetsstillelser til fordel for ansatte utgjør kr 0.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styret eller andre nærstående parter.

Revisor	2025	2024
Kostnadsført honorar til revisor for året utgjør:		
Lovpålagt revisjon	3 331 743	3 124 308
Attestasjoner	1 529 575	1 313 829
Annen rådgivning	639 275	463 293
Alle beløp er eks mva	5 500 593	4 901 430

Note 3 - Pensjonsforpliktelser

Enhetene i konsernet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Enkelte enheter har pensjonsordning i Statens Pensjonskasse. Noen enheter har hybrid pensjonsordning i Storebrand Forsikring. Andre enheter har ytelsesbaserte ordninger finansiert via KLP, her fremkommer fremtidige pensjonsforpliktelser i balansen.

For enhetene i konsernet som har ytelsesbaserte pensjonsordninger, omfatter disse aktive medlemmer, oppsatte og tidligere ansatte som mottar pensjon. Ordningene gir rett til definerte framtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Den kollektive pensjonsavtalen er finansiert ved fondsoppbygging organisert i KLP Forsikring.

Amortiseringstid for ordninger hvor det ikke er aktive medlemmer varierer fra 1-15 år.

Netto pensjonskostnad	2025	2024
Årets pensjonsopptjening	3 067 453	24 105 897
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	27 837 324	36 049 803
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-50 781 112	-60 116 179
Resultatført aktuarielt tap/gevinst	-2 176 064	3 813 236
Administrasjonskostnader	197 875	1 509 935
Arbeidsgiveravgift	-2 083 535	183 849
Justering planendring	-7 536 811	87 230
Netto pensjonskostnad	(31 474 870)	5 633 771

Netto pensjonsforpliktelse	2025	2024
Beregnete pensjonsforpliktelser pr. 31.12	758 681 379	1 095 580 761
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr. 31.12	-930 228 081	-1 214 494 456
Arbeidsgiveravgift	-24 354 122	-16 763 092
Ikke resultatført estimatavvik før arbeidsgiveravgift	-3 193 873	-720 716
Ikke resultatført estimatavvik arbeidsgiveravgift	-123 505	-110 350
Justering planendring	273 159	0
Netto forpliktelser/(midler) pr. 31.12.	-198 945 043	-136 507 853

Endringer som følge av virksomhetsoverdragelser*	-13 876 121	-12 702 047
Netto bokførte forpliktelser/(midler) 31.12	-212 821 164	-149 209 899

Økonomiske forutsetninger:	31.12.2025	31.12.2024
Diskonteringsrente	3,90 %	3,90 %
Forventet lønnsregulering	4,00 %	4,00 %
Forventet G-regulering	3,75 %	3,75 %
Forventet pensjonsregulering	2,75 %	3,00 %
Forventet avkastning på fondsmidler	6,20 %	5,90 %

De aktuarmessige forutsetninger er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. når det gjelder demografiske faktorer. Uttakstilbøyelighet av AFP er estimert til 20-60 %, avhengig av gjenværende tid til pensjonsalder etter fylte 62 år.

Flere av konsernselskapene har et EK-tilskudd i KLP og dette utgjør samlet kr. 29 157 236 per 31.12. Posten er nedskrevet til beregnet andel av egenkapitaltilskudd i KLP.

Stortinget vedtok i 2019 en tilskuddsordning til dekning for historiske pensjonsforpliktelser (årlig reguleringspremie) for visse tjenester levert til staten. Flere av virksomhetene i konsernet er omfattet av ordningen.

*Blå Kors Norge overtok i 2019 pensjonsforpliktelser fra Blå Kors Sør Rehabilitering AS for personer som ikke har jobbet eller jobber i Blå Kors Sør Rehabilitering AS. Forpliktelsen ble overdratt til virkelig verdi på selskapsnivå, på konsernnivå er forpliktelsen inntatt i balansen ihht aktuarberegning per 31.12 og fremkommer i posten "Endringer som følge av virksomhetsoverdragelser" sammen med tidligere virksomhetsoverdragelser.

Note 4 - Immaterielle eiendeler

	Goodwill	Immaterielle aktiverte eiendeler	Totalt
Anskaffelseskost per 01.01.2025	28 198 710	48 013 164	76 211 874
Tilgang i år	0		0
Avgang i år	0	0	0
Anskaffelseskost per 31.12.2025	28 198 710	48 013 164	76 211 874
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.	13 418 770	29 156 540	42 575 310
Akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.	955 628	0	955 628
Reverserte nedskrivninger pr. 31.12.	0	0	0
Av-, nedskrivninger og reverserte nedskrivninger pr. 31.12.	14 374 399	29 156 539	43 530 938
Bokført verdi per 31.12.2025	13 824 311	18 856 625	32 680 936
Årets avskrivninger	3 456 956	8 034 752	11 491 708
Årets nedskrivninger	955 628	0	955 628
Økonomisk levetid	5-10 år	5-7 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Note 5 - Varige driftsmidler

	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	Maskiner, inventar og aktiverte IT-prosjekt-kostnader	Totalt
Anskaffelseskost per 01.01.2025	1 409 708 122	170 292 563	1 580 000 685
Tilgang i år	363 759 622	14 538 334	378 297 956
Avgang i år	4 312 257	670 000	4 982 257
Anskaffelseskost per 31.12.2025	1 769 155 487	184 160 897	1 953 316 384
Oppskrevet før pr. 01.01.	0	0	
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.	292 677 220	146 499 129	439 176 349
Akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.			0
Reverserte nedskrivninger pr. 31.12.	12 074 034		12 074 034
Av-, nedskrivninger og reverserte nedskrivninger pr. 31.12.	304 751 254	146 499 129	451 250 383
Bokført verdi per 31.12.2025	1 464 404 232	37 661 768	1 502 066 001
Årets avskrivninger	25 943 640	11 930 124	37 873 764
Årets nedskrivninger	0	0	0
Årets reverserte nedskrivninger	0	0	0
Økonomisk levetid	5-100 år	3-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Tomter avskrives ikke.

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler vedrører husleie og kostnadsførte leiekostnader for konsernet for 2025 utgjør kr. 29,14 MNOK.

Note 6 - Konsern, datterselskaper, tilknyttet selskap m v.

Blå Kors Norge har eierandeler, direkte og indirekte, i følgende virksomheter, disse inngår i konsernregnskapet:

Virksomhet	Forretnings-kontor	Eierandel/ stemmeandel	Selskapets egenkapital	Selskapets resultat
Blå Kors Opplæringscenter Aglo	Stjørdal	*	39 236 934	3 439 667
AGLO Videregående skole	Stjørdal	*	28 749 964	4 612 890
Blå Kors Arbeid og Inkludering AS	Oslo	100 %	18 889 102	-1 543 885
Blå Kors Behandling AS	Oslo	100 %	114 555 942	10 886 922
Blå Kors Eiendom AS	Oslo	100 %	273 783 120	20 998 410
Blå Kors Klinikk Haugaland AS	Haugesund	100 %	83 190 510	10 470 718
Blå Kors Øst AS	Oslo	100 %	58 928 632	5 847 266
Blå Kors Klinikk Skien AS	Skien	100 %	205 806 252	29 663 020
Hop Videregående skole AS	Askøy	100 %	37 645 220	731 999
Blå Kors Klinikk Lade AS	Trondheim	100 %	69 787 208	11 329 076
Blå Kors Opplæringscenter Øvrebø AS	Vennesla	100 %	11 484 201	1 672 087
Blå Kors Videregående Skole Øvrebø AS	Vennesla	100 %	12 502 543	2 202 250
Blå Kors Klinikk Loland AS	Vennesla	100 %	21 121 640	5 277 581
Nedre Hamburgersmauet 7B AS	Oslo	100 %	42 081	2 940
Blå Kors Videregående Skole Grimstad AS	Oslo	100 %	8 789 035	5 783 579
Blå Kors Barnevern Malvik AS	Oslo	100 %	-10 048 612	-3 191 974
Blå Kors Arbeidskompetanse AS	Oslo	100 %	17 059 088	-827 332
Blå Kors Eiendom Tjeldsund AS	Tjeldsund	100 %	19 896 199	3 503 829
Blå Kors Klinikk Tjeldsund AS	Tjeldsund	100 %	16 669 434	8 156 066
Blå Kors Divisjon Opplæring AS	Oslo	100 %	8 614	-1 049
Aglo Barnehage Eventyrhuset AS	Stjørdal	100 %	2 521 116	245 150
Aglo Barnehage Sentrum AS	Stjørdal	100 %	-973 641	-66 514
Blå Kors Barnehage Øvrebø AS	Vennesla	100 %	4 931 901	820 773
Blå Kors Divisjon Inkludering AS	Oslo	100 %	30 194	194

*Blå Kors Opplæringscenter Aglo og Aglo Videregående skole er foreninger hvor Blå Kors Norge og Blå Kors Eiendom AS er de eneste medlemmene, og er derfor konsolidert.

Investering i tilknyttet selskap, eid av Blå Kors Eiendom AS, hvor egenkapitalmetoden benyttes på konsernnivå:

Virksomhet	Forretningskontor	Eierandel	Stemmeandel
Kvartal 25 Gjøvik AS	Storgata 10, Gjøvik	50 %	50 %
Kvartal 25 Gjøvik AS			
Anskaffelseskost selskapsnivå	1 108 210		
Inngående balanse EK-metode 1.1.2025	659 730		
Tilgang/avgang	0		
Resultatandel	-236 628		
Verdi i balansen 31.12.2025	423 101		
Herav merverdier			

Note 7 - Andre langsiktige aksjer og andeler

Selskap	Antall	Balansført verdi	Markedsverdi	Mottatt utbytte
Knif Trygghet Forsikring AS	137	161 169	ukjent	0
Kirkelig ressurscenter mot vold og seksuelle overgrep	1	50 000	ukjent	0
Matsentralen A/L		50 000	ukjent	0
Andre investeringer		12 500	ukjent	0
Balansført verdi 31.12		273 669		0

Note 8 - Fordringer, gjeld, pantstillelser og garantier m.v

Fordringer med forfall senere enn ett år	2025	2024
Andre langsiktige fordringer	7 464 384	6 283 339
Langsiktig gjeld med forfall senere enn fem år	2025	2024
Gjeld til kredittinstitusjoner	169 789 899	173 857 429
Annen langsiktig gjeld		
Gjeld som er sikret ved pant o.l.	2025	2024
Gjeld sikret ved pant	925 192 953	611 401 511
Trukket på konsernkontoordning	0	0
Balansført verdi av pantsatte eiendeler	2025	2024
Tomter, bygninger o.a fast eiendom	1 354 051 765	1 055 816 913
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	2025	2024
Trukket på konsernkontoordning	0	0
Sum kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	0	0

Av total gjeld løper følgende rentebytteavtaler (SWAP):
 Kr. 79 149 000 15 år 25.8.2015-25.8.2030
 Kr. 90 125 000 15 år 16.8.2015-16.8.2030
 Kr. 44 460 000 20 år 16.5.2020-16.5.2040
 Kr. 83 460 000 20 år 16.5.2020-16.5.2040
 Kr. 198 750 000 5 år 15.08.2025-15.08.2030

Vi betaler:	Vi mottar:
3,40 %	NIBOR 3 Mnd
2,87 %	NIBOR 3 Mnd
1,12 %	NIBOR 3 Mnd
1,12 %	NIBOR 3 Mnd
3,32 %	NIBOR 3 Mnd

Markedsverdi 31.12.2025 viser en samlet netto urealisert gevinst på kr. 34 981 709 knyttet til renteswapene.

Note 9 - Skatt

Blå Kors Norge er en skattefri institusjon, men er skattepliktig for virksomheten knyttet til de eiendommene som leies ut til andre enn Blå Kors-enheter.

Blå Kors Hovedkontor er skattepliktig for eiendommene Storgata 38 og Grunersgate 3, begge i Oslo.

Blå Kors Eiendom AS er skattepliktig for eiendommene Laursenbakken 3 Kragerø, Eidsvollgaten 45 Sandnes og Tromsø Bøsender.

Haugane Utvikling AS og Blå Kors Arbeidskompetanse AS er skattepliktige. Konsernselskapet Blå Kors Klinikk Lade AS har delvis skatteplikt.

Årets skattekostnad består av:	2025	2024
Betalbar skatt	13 834	10 600
Skattekostnad konsernselskap utenom eierperiode	0	0
For mye/lite avsatt skatt forrige år	0	0
Endring utsatt skatt	-109 450	3 082 730
Netto skattekostnad	-95 616	3 093 330

Utsatt skatteforpliktelse er beregnet til kr. 3 547 542 for morselskapet. Det er ingen bokført utsatt skatteforpliktelse eller utsatt skattefordel i datterselskapene per 31.12. Grunnlaget for utsatt skatteforpliktelse er midlertidige forskjeller knyttet til anleggsmidler og underskudd til fremføring som er relatert til den skattepliktige delen av virksomheten.

Note 10 - Egenkapital

	Innskutt kapital	Bundne fond	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.2025	55 300 000	9 829 211	727 592 592	792 721 803
Justering IB konsoliderte enheter*			6 764 074	6 764 074
Justert egenkapital 01.01.2025				799 485 877
Årets resultat		5 510 030	72 293 990	77 804 020
Andre endringer**			3 111 331	3 111 331
Egenkapital 31.12.2025	55 300 000	15 339 241	809 761 987	880 401 228

*) Justering av inngående balanse skyldes korreksjon av tidligere års feil tilknyttet Sykepleierordningen.

***) Andre endringer består av egenkapital som følge av virksomhetsoverdragelse fra Blå Kors Stavanger og omegn.

Note 11 - Bundne midler

Bankinnskudd, kontanter og lignende	2025	2024
Bundne skattetrekksmidler	32 893 947	34 812 007
Bundne midler, øvrig	0	0
Øvrige bankinnskudd og kontanter	202 560 849	173 199 125
Bankinnskudd, kontanter og lignende	235 454 796	208 011 132
Konsernkontoordning	2025	2024
Innskudd på konsernkontoordning	63 198 601	62 678 954
Sum innskudd konsernkontoordning	63 198 601	62 678 954

Note 12 - Finansiell risiko

Blå Kors Norge-konsernet benytter seg ikke av finansielle instrumenter for styring av finansiell risiko annet enn det som fremkommer i note 8.

Renterisiko

Låneporteføljen har i dag en kombinasjon av rentefrie, flytende og rentebinding. Det vises forøvrig til note 8.

Valutarisiko

Regnskapet innbefatter kun noen få kostnadstransaksjoner i utenlandsk valuterings. Disse er alle ført med betalingstidspunktets kurs.

Note 13 - Transaksjoner med nærstående

Det er vesentlig utleie av fast eiendom fra Blå Kors Eiendom AS til andre Blå Kors enheter. Ved nybygg/investeringer er det sammen med leietaker avtalt leie ut fra de avtalte investeringer. Ved andre leieforhold er det innhentet markedsvurdering over lokalt leienivå.

Blå Kors hovedkontor mottar dekningsbidrag fra øvrige Blå Kors enheter for å dekke konserninterne fellestjenester. Det er ellers ingen vesentlige transaksjoner mellom Blå Kors hovedkontor og nærstående parter.

Note 14 - Administrasjons-, formåls- og innsamlingsprosent

Etter regnskapsstandard for ideelle organisasjoner er administrasjon de aktivitetene som gjøres for å drive organisasjonen, og de kostnader som ikke kan henføres til bestemte aktiviteter. Dette er kostnader som overordnet ledelse, revisor- og advokathonorar, utarbeidelse av offentlige regnskaper og kostnader knyttet til landsstyre og utvalg. Administrasjon har sin andel av fordelte felleskostnader. Fordeling av felleskostnader er beskrevet i lenger ned i noten. Finanskostnader rapporteres som en del av ressurser brukt til å administrere organisasjonen.

Administrasjonsprosent	2025	2024	2023	2022	2021
Sum adm kostnader	53 780 447	55 961 368	46 691 310	45 191 011	44 450 224
Sum forbrukte midler	1 358 578 761	1 349 659 305	1 431 582 545	1 281 620 751	1 159 792 088
Administrasjonsprosent	3,96 %	4,15 %	3,26 %	3,53 %	3,83 %

Prinsippet for beregning av administrasjonskostnader er endret fra og med 2024. Beregningen omfatter nå både administrasjonskostnader og finanskostnader. Sammenligningstallene i noten er omarbeidet.

Formålsprosenten	2025	2024	2023	2022	2021
Kostnader til formålet	1 291 918 584	1 286 783 623	1 381 420 790	1 232 640 096	1 112 724 211
Sum forbrukte midler	1 358 578 761	1 349 659 305	1 431 582 545	1 281 620 751	1 159 792 088
Formålsprosenten	95,09 %	95,34 %	96,50 %	96,18 %	95,94 %

Innsamlingsprosent	2025	2024	2023	2022	2021
Innsamlede midler og gaver	23 994 699	19 659 264	17 346 660	10 552 129	9 464 843
Kostnader til anskaffelse av midler	12 879 730	6 914 314	3 470 445	2 226 897	2 617 652
Netto innsamlede midler	11 114 969	12 744 950	13 876 215	8 325 232	6 847 191
Innsamlingsprosent	46,32 %	64,83 %	79,99 %	78,90 %	72,34 %

Gjennomsnittlig innsamlingsprosent siste 5 år **68,48 %**

Blå Kors Norge har de siste fem årene, basert på rapportering til Innsamlingskontrollen, hatt en gjennomsnittlig innsamlingsprosent på 68,48%. Innsamlingsprosenten for 2025 er isolert sett lavere, som følge av en planlagt investering i feltverving dette året. Investeringen er vurdert som langsiktig og forventes å bidra til økte og mer stabile inntekter fremover.

Blå Kors Norge	Org.nr: 962 323 855		
ORGANISASJONENS INNTEKTER OG KOSTNADER		2025	2024
ANSKAFTEDE MIDLER			
Medlemsinntekter		401 067	469 093
TILSKUDD			
Offentlige tilskudd		1 102 499 267	1 031 741 391
Andre tilskudd		78 157 467	99 123 821
Sum tilskudd		1 180 656 734	1 130 865 212
Innsamlede midler, gaver m.v.		23 994 699	19 659 264
Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter			
- som oppfyller organisasjonene formål		216 104 685	244 155 530
- som skaper inntekter		3 041 258	3 581 227
Sum opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter		219 145 943	247 736 757
Finans og investeringsinntekter		8 561 882	10 709 049
Andre inntekter		3 622 456	6 206 068
Sum anskaffede midler		1 436 382 781	1 415 645 443
FORBRUKTE MIDLER			
Kostnader til anskaffelse av midler			
Kostnader til innsamling av midler		12 879 730	6 914 314
Andre kostnader til anskaffelse av midler			0
Sum kostnader til anskaffelse av midler		12 879 730	6 914 314
Kostnader til organisasjonens formål			
Gaver, tilskudd, bevilninger til oppfyllelse av formål			-
Kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet		1 291 918 584	1 286 783 623
Sum kostnader til organisasjonens formål		1 291 918 584	1 286 783 623
Administrasjonskostnader			
Administrasjonskostnader		33 866 843	30 544 894
Finanskostnad		19 913 604	25 416 474
Sum administrasjonskostnader		53 780 447	55 961 368
Sum forbrukte midler		1 358 578 761	1 349 659 305
AKTIVITETSRESULTAT		77 804 020	65 986 138
TILLEGG/REDUKSJON FORMÅLSKAPITAL			
Endring grunnkapital			
Endring formålskapital med lovpålagte restriksjoner			
Endring formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner			
Endring formålskapital med selvpålagte restriksjoner			
Endring annen formålskapital			
SUM TILLEGG/REDUKSJON FORMÅLSKAPITAL			0
Innsamlingsprosent		46,32 %	64,83 %
Formålsprosent = Kostnader til formålet / Sum forbrukte midler		95,09 %	95,34 %
Administrasjonsprosent = Administrasjonskostnader / Sum forbrukte midler		3,96 %	4,15 %

Prinsippendring aktivitetsregnskap

Fra og med 2025 er prinsippet for utarbeidelse av aktivitetsregnskapet endret. Aktivitetsregnskapet utarbeides nå slik at årets resultat samsvarer med årsresultatet i konsernregnskapet. Endringen gir en mer konsistent og enhetlig rapportering. Som følge av prinsippendringen er 2024-tallene omarbeidet for å sikre sammenlignbarhet mellom periodene. Ombearbeidingen påvirker kun presentasjonen av aktivitetsregnskapet og medfører ingen endring i tidligere rapportert konsernresultat.

Fordeling felleskostnader






Felleskostnader er kostnader som ikke kan henføres direkte til en bestemt aktivitet, og som derfor fordeles etter en systematisk og pålitelig fordelingsnøkkel i tråd med NRS(F) punkt 6.2. Fordelingen skal gi et mest mulig rettviseende bilde av ressursbruken i organisasjonen. Følgende kostnadsgrupper inngår i felleskostnadene, med tilhørende fordelingsnøkler og kategorisering:

Kategori	Innsamling	Formål	Administrasjon	Fordelingsnøkkel
Administrasjon	450 646	126 828 308	7 102 495	Per hode, omsetning eller per kontrakt
Lokaler	178 703	43 828 058	2 409 153	Kvm eller per hode
IT	99 819	23 250 938	4 382 496	Per hode eller omsetning
Økonomi	267 365	2 573 493	1 363 260	Per hode eller per bruker
SUM	996 533	196 480 797	15 257 404	

Verifikasjon

Dokument-ID 09222115557578751737

Underskriverne

 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>	 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>
 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>	 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>
 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>	 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>
 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>	 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>
 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>	 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>



Klikk **herfor** å laste ned bevisfilen.

Denne verifiseringen ble utstedt av Scrive. For mer informasjon/bevis som angår dette dokumentet, se de skjulte vedleggene i bevisfilen som er lenket til. Merk at hvis du skriver ut dokumentet, kan ikke en utskrevet kopi verifiseres i henhold til bestemmelsene nedenfor. Den digitale signaturen (elektronisk forsegling) garanterer at integriteten til dokumentet kan dokumenteres med verktøy som Adobe Reader.

