

# Konsernregnskap 2025

## BLÅ KORS NORGE

Resultatregnskap konsern  
Balanse konsern  
Kontantstrøm konsern  
Noteopplysninger konsern

Org.nr.: 962 323 855



# Resultatregnskap

## BLÅ KORS NORGE KONSERN

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekt		294 668 828	311 866 719
Offentlige tilskudd		1 102 499 267	1 031 741 391
Annen driftsinntekt		30 652 803	61 328 284
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>1</b>	<b>1 427 820 899</b>	<b>1 404 936 394</b>
Varekostnad		75 452 386	72 082 083
Lønnskostnad	2, 3	968 429 760	952 980 029
Avskrivning av driftsmidler	4, 5	49 365 472	44 012 364
Nedskrivning av driftsmidler	4, 5	0	-12 074 034
Annen driftskostnad	2, 5	245 417 540	267 242 388
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 338 665 157</b>	<b>1 324 242 831</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>89 155 741</b>	<b>80 693 563</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Resultatandel investering i tilknyttet selskap	6	-236 628	-244 870
Annen renteinntekt		8 194 661	10 092 031
Annen finansinntekt	7	508 234	861 888
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	3	834 046	2 400 000
Annen rentekostnad	8	18 780 162	19 653 085
Annen finanskostnad		299 396	270 062
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-11 447 337</b>	<b>-11 614 098</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>77 708 404</b>	<b>69 079 465</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	9	-95 616	3 093 327
<b>Årsresultat</b>	<b>10</b>	<b>77 804 020</b>	<b>65 986 138</b>

# Balanse

## BLÅ KORS NORGE KONSERN

	Note	2025	2024
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Goodwill	4	13 824 311	18 236 896
Andre immaterielle eiendeler	4	18 856 625	26 891 376
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<u>32 680 936</u>	<u>45 128 272</u>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5, 8	1 464 404 232	1 132 878 421
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	37 661 768	35 579 369
<b>Sum varige driftsmidler</b>	5	<u>1 502 066 001</u>	<u>1 168 457 790</u>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	6	423 103	659 730
Lån til tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet		1 040 000	1 040 000
Investeringer i aksjer og andeler	7	273 669	275 669
Pensjonsmidler	3	212 821 164	149 209 899
Egenkapitaltilskudd	3	30 524 741	28 637 756
Andre langsiktige fordringer	3, 8	7 464 384	6 283 339
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<u>252 547 060</u>	<u>186 106 392</u>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<u>1 787 293 996</u>	<u>1 399 692 454</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning		1 163 873	1 072 193
<b>Sum varer</b>		<u>1 163 873</u>	<u>1 072 193</u>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		63 542 454	72 603 450
Andre kortsiktige fordringer	2	26 570 600	30 374 951
<b>Sum fordringer</b>		<u>90 113 054</u>	<u>102 978 401</u>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11, 12	235 454 796	208 011 132
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>		<u>235 454 796</u>	<u>208 011 132</u>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<u>326 731 723</u>	<u>312 061 726</u>
<b>Sum eiendeler</b>		<u>2 114 025 719</u>	<u>1 711 754 180</u>



# Balanse

## BLÅ KORS NORGE KONSERN

	Note	2025	2024
<b>Formålskapital og gjeld</b>			
<b>Innskutt formålskapital</b>			
Innskutt kapital		55 300 000	55 300 000
<b>Sum innskutt formålskapital</b>	<b>10</b>	<b><u>55 300 000</u></b>	<b><u>55 300 000</u></b>
<b>Opptjent formålskapital</b>			
Formålskapital med restriksjoner	10	15 339 241	9 829 211
Annen formålskapital	10	809 761 987	727 592 591
<b>Sum opptjent formålskapital</b>		<b><u>825 101 228</u></b>	<b><u>737 421 803</u></b>
<b>Sum formålskapital</b>	<b>10</b>	<b><u>880 401 228</u></b>	<b><u>792 721 803</u></b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Utsatt skatt	9	3 547 542	3 656 992
Andre avsetninger for forpliktelser		4 830 638	5 766 316
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b><u>8 378 180</u></b>	<b><u>9 423 308</u></b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5, 8, 12	857 380 233	558 048 442
Øvrig langsiktig gjeld	5, 8	0	4 374 423
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b><u>857 380 233</u></b>	<b><u>562 422 865</u></b>



# Balanse

## BLÅ KORS NORGE KONSERN

	Note	2025	2024
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8, 11, 12	67 900 147	23 712 245
Leverandørgjeld		56 497 450	65 091 783
Betalbar skatt	9	13 834	10 600
Skyldig offentlige avgifter		62 297 652	65 448 167
Annen kortsiktig gjeld		181 156 994	192 923 408
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<u>367 866 077</u>	<u>347 186 203</u>
<b>Sum gjeld</b>		<u>1 233 624 490</u>	<u>919 032 377</u>
<b>Sum formålskapital og gjeld</b>		<u>2 114 025 718</u>	<u>1 711 754 180</u>

Oslo  
Styret i BLÅ KORS NORGE

Torbjørg Aalborg Styreleder	Egild Homme Nestleder	Reidar Andestad Styremedlem
Kjersti Egenberg Styremedlem	Gina Viviann Gjerme Styremedlem	Erling Ekroll Styremedlem
Christian Sohlberg Styremedlem	Tonje Haugjord Refsnes Styremedlem	Silje Kvamme Bjørndal Styremedlem
	Trine Marit Stensen Generalsekretær	



# Indirekte kontantstrømoppstilling

## BLÅ KORS NORGE

	Note	2025	2024
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		77 708 404	69 079 465
Periodens betalte skatt		10 600	38 830
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		1 318 924	556 680
Ordinære avskrivninger		50 199 518	46 412 364
Nedskrivning anleggsmidler		0	-12 074 034
Endring i varelager		-91 680	197 007
Endring i kundefordringer		9 060 996	-6 964 597
Endring i leverandørgjeld		-8 594 333	19 585 062
Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordn.		-63 611 265	-28 288 415
Resultatandel i tilknyttet selskap		236 628	244 870
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-12 320 767	14 601 767
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>53 895 825</b>	<b>103 311 340</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		4 982 257	38 252 739
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		355 485 867	348 363 366
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak		0	1 900 469
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak		0	2 000
Nye langsiktige utlån		1 181 045	-12 954 411
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-351 684 655</b>	<b>-295 257 747</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Opptak av langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner		308 770 040	120 309 898
Nedbetaling av gjeld til kredittinstitusjoner		23 904 504	2 292 023
Nedbetaling øvrig langsiktig gjeld		4 374 423	9 747 352
Opptak av kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner		44 187 902	23 712 245
Opptak/nedbetaling andre forpliktelser		935 678	-5 040 440
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>323 743 337</b>	<b>137 023 208</b>
Tilgang/avgang kontanter ved oppkjøp/salg konsernselskap		1 489 157	0
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		27 443 664	-54 923 199
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		208 011 132	262 934 332
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		<b>235 454 796</b>	<b>208 011 132</b>

**Note - Regnskapsprinsipper**

Konsernregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapskikk i Norge, herunder Norsk RegnskapsStandard God regnskapskikk for ideelle organisasjoner. Aktivitetsregnskapet er presentert i note x.

**Konsolidering**

Konsernregnskapet Blå Kors Norge inneholder Blå Kors Norge som morselskap og de Blå Kors-enheter som fremkommer av note 6. De lokale Blå Kors-foreningene er ikke inkludert i konsernregnskapet.

**Valuta**

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs.

**Driftsinntekter**

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Leieinntekter inntektsføres lineært over leieperioden. Offentlige tilskudd inntektsføres over tilskuddsperioden. Gaver inntektsføres når de mottas med mindre det er eksterne betingelser knyttet til gaven som tilsier utsatt inntektsføring.

**Skatt**

Blå Kors Norge er en skattefri institusjon, jfr. Skattelovens § 2-32. Dog er datterselskape Haugane Utvikling AS og Blå Kors Arbeidskompetanse AS skattepliktige samt at Blå Kors Klinikk Lade AS er skattepliktig for deler av sin virksomhet. Blå Kors Eiendom AS og Blå Kors Norge er skattepliktige for næringsvirksomheten knyttet til utleie av eiendom som ikke anses å falle inn under skatteloven § 2-32. Det vises til note 9.

**Leieavtaler**

Selskapets leieavtaler er vurdert å være operasjonell leasing.

**Klassifisering og vurdering av anleggsmidler**

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmiddelets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid, er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmiddelets kostpris og avskrives i takt med driftsmiddelet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

**Klassifisering og vurdering av omløpsmidler**

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

**Datterselskaper**

De Blå Kors-enhetene som er konsolidert inn i konsernregnskapet til Blå Kors Norge er medtatt etter vanlige konsolideringsprinsipper. Alle interne mellomværende og interne kjøp/salg er eliminert i konsernregnskapet. Alle investeringer i datterselskaper/enheter er eliminert mot bunden egenkapital i datterselskaper.

**Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke generell tapsrisiko.

**Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser**

Ytelsesbaserte pensjonsordninger, vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid.

Akkumulert virkning av estimatendringer og endringer i finansielle og aktuarielle forutsetninger (aktuarielle gevinster og tap) under 10 % av det som er størst av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene ved begynnelsen av året innregnes ikke. Når den akkumulerte virkningen er over 10 %-grensen ved årets begynnelse, resultatføres det overskytende over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid. Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønns- og personalkostnader (se note 2 og 3).

Enkelte enheter har pensjonsordning i Statens Pensjonskasse. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger i SPK er ikke balansført. Pensjonspremien regnskapsføres i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

I 2016 innførte virksomhetene ny pensjonsordning for enkelte grupper ansatte i tillegg til eksisterende ordninger. Den nye pensjonsordningen er en hybridpensjon der bedriften garanterer at avkastningen på pensjonsmidlene til medlemmene skal følge lønnsvekst i samfunnet for øvrig. Denne garantien er en forpliktelse som det foreløpig ikke finnes aktuarmessig løsning for å kunne beregne. Inntil videre avsettes det derfor ikke forpliktelser i regnskapet knyttet til hybridpensjonen. Dette er i samsvar med foreløpig praksis for denne type pensjonsordning.

**Aksjer og andeler**

Aksjer som er oppført i regnskapet er ført til kostpris. I de tilfeller der den virkelige verdien er lavere enn kostprisen og dette ikke er forbigående, er det foretatt nedskrivning. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

**Varebeholdninger**

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Balansført varelager består kun av ferdigvarer.

**Kontantstrøm**

Kontantstrømanalysen er utarbeidet i henhold til den indirekte modellen som viser hvordan selskap i regnskapsåret er tilført finansielle midler og hvordan disse er anvendt. Opplysninger om selskapets kontantstrømmer er delt inn i operasjonelle, investerings- og finansieringsaktiviteter.

## Note 1 - Spesifikasjon av driftsinntekter fordelt på virksomhetsområder

Per virksomhetsområde	2025	2024
Salg av varer og tjenester	260 347 022	273 872 803
Husleieinntekt	34 321 806	37 993 917
Gaver og kontigenter og lignende	4 986 448	7 675 915
Offentlig tilskudd	1 102 499 267	1 031 741 392
Øvrige inntekter	25 666 355	53 652 370
<b>Sum</b>	<b>1 427 820 899</b>	<b>1 404 936 394</b>

Blå Kors Norges inntekter er fra aktivitet i Norge. Brukte offentlige tilskudd/kjøpte tjenester bruttoføres.

I øvrige inntekter inngår gevinst ved salg av varige driftsmidler med kr. 1 275 190.

## Note 2 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	782 701 688	765 518 659
Folketrygdavgift	122 873 317	120 397 272
Pensjonskostnader	43 899 178	49 347 219
Andre lønns- og personalkostnader	18 955 577	17 716 879
<b>Sum</b>	<b>968 429 760</b>	<b>952 980 029</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 1 013 979

## Ytelser til ledende personer i morselskapet Blå Kors Norge

	Generalsekretær 01.01-31.12	Styret
Lønn	1 542 531	
Kollektiv pensjonspremie	172 494	
Styrehonorar		697 900
Annen godtgjørelse	15 329	
<b>Sum</b>	<b>1 730 354</b>	<b>697 900</b>

Det er ingen bonusordninger eller ordninger om sluttpakker/etterlønn for generalsekretær eller styret.

Lønn fastsettes av styret.

## Lån til ansatte

Samlede lån og sikkerhetsstillelser til fordel for ansatte utgjør kr 0.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styret eller andre nærstående parter.

Revisor	2025	2024
Kostnadsført honorar til revisor for året utgjør:		
Lovpålagt revisjon	3 331 743	3 124 308
Attestasjoner	1 529 575	1 313 829
Annen rådgivning	639 275	463 293
Alle beløp er eks mva	<b>5 500 593</b>	<b>4 901 430</b>

**Note 3 - Pensjonsforpliktelser**

Enhetene i konsernet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Enkelte enheter har pensjonsordning i Statens Pensjonskasse. Noen enheter har hybrid pensjonsordning i Storebrand Forsikring. Andre enheter har ytelsesbaserte ordninger finansiert via KLP, her fremkommer fremtidige pensjonsforpliktelser i balansen.

For enhetene i konsernet som har ytelsesbaserte pensjonsordninger, omfatter disse aktive medlemmer, oppsatte og tidligere ansatte som mottar pensjon. Ordningene gir rett til definerte framtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Den kollektive pensjonsavtalen er finansiert ved fondsoppbygging organisert i KLP Forsikring.

Amortiseringstid for ordninger hvor det ikke er aktive medlemmer varierer fra 1-15 år.

<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Årets pensjonsopptjening	3 067 453	24 105 897
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	27 837 324	36 049 803
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-50 781 112	-60 116 179
Resultatført aktuarielt tap/gevinst	-2 176 064	3 813 236
Administrasjonskostnader	197 875	1 509 935
Arbeidsgiveravgift	-2 083 535	183 849
Justering planendring	-7 536 811	87 230
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>(31 474 870)</b>	<b>5 633 771</b>

<b>Netto pensjonsforpliktelse</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Beregnete pensjonsforpliktelser pr. 31.12	758 681 379	1 095 580 761
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr. 31.12	-930 228 081	-1 214 494 456
Arbeidsgiveravgift	-24 354 122	-16 763 092
Ikke resultatført estimatavvik før arbeidsgiveravgift	-3 193 873	-720 716
Ikke resultatført estimatavvik arbeidsgiveravgift	-123 505	-110 350
Justering planendring	273 159	0
<b>Netto forpliktelser/(midler) pr. 31.12.</b>	<b>-198 945 043</b>	<b>-136 507 853</b>

Endringer som følge av virksomhetsoverdragelser*	-13 876 121	-12 702 047
<b>Netto bokførte forpliktelser/(midler) 31.12</b>	<b>-212 821 164</b>	<b>-149 209 899</b>

<b>Økonomiske forutsetninger:</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Diskonteringsrente	3,90 %	3,90 %
Forventet lønnsregulering	4,00 %	4,00 %
Forventet G-regulering	3,75 %	3,75 %
Forventet pensjonsregulering	2,75 %	3,00 %
Forventet avkastning på fondsmidler	6,20 %	5,90 %

De aktuarmessige forutsetninger er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. når det gjelder demografiske faktorer. Uttakstilbøyelighet av AFP er estimert til 20-60 %, avhengig av gjenværende tid til pensjonsalder etter fylte 62 år.

Flere av konsernselskapene har et EK-tilskudd i KLP og dette utgjør samlet kr. 29 157 236 per 31.12. Posten er nedskrevet til beregnet andel av egenkapitaltilskudd i KLP.

Stortinget vedtok i 2019 en tilskuddsordning til dekning for historiske pensjonsforpliktelser (årlig reguleringspremie) for visse tjenester levert til staten. Flere av virksomhetene i konsernet er omfattet av ordningen.

\*Blå Kors Norge overtok i 2019 pensjonsforpliktelser fra Blå Kors Sør Rehabilitering AS for personer som ikke har jobbet eller jobber i Blå Kors Sør Rehabilitering AS. Forpliktelsen ble overdratt til virkelig verdi på selskapsnivå, på konsernnivå er forpliktelsen inntatt i balansen ihht aktuarberegning per 31.12 og fremkommer i posten "Endringer som følge av virksomhetsoverdragelser" sammen med tidligere virksomhetsoverdragelser.

## Note 4 - Immaterielle eiendeler

	Goodwill	Immaterielle aktiverte eiendeler	Totalt
Anskaffelseskost per 01.01.2025	28 198 710	48 013 164	76 211 874
Tilgang i år	0		0
Avgang i år	0	0	0
<b>Anskaffelseskost per 31.12.2025</b>	<b>28 198 710</b>	<b>48 013 164</b>	<b>76 211 874</b>
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.	13 418 770	29 156 540	42 575 310
Akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.	955 628	0	955 628
Reverserte nedskrivninger pr. 31.12.	0	0	0
Av-, nedskrivninger og reverserte nedskrivninger pr. 31.12.	14 374 399	29 156 539	43 530 938
<b>Bokført verdi per 31.12.2025</b>	<b>13 824 311</b>	<b>18 856 625</b>	<b>32 680 936</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>3 456 956</b>	<b>8 034 752</b>	<b>11 491 708</b>
<b>Årets nedskrivninger</b>	<b>955 628</b>	<b>0</b>	<b>955 628</b>
Økonomisk levetid	5-10 år	5-7 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

## Note 5 - Varige driftsmidler

	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	Maskiner, inventar og aktiverte IT-prosjekt-kostnader	Totalt
Anskaffelseskost per 01.01.2025	1 409 708 122	170 292 563	1 580 000 685
Tilgang i år	363 759 622	14 538 334	378 297 956
Avgang i år	4 312 257	670 000	4 982 257
<b>Anskaffelseskost per 31.12.2025</b>	<b>1 769 155 487</b>	<b>184 160 897</b>	<b>1 953 316 384</b>
Oppskrevet før pr. 01.01.	0	0	
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.	292 677 220	146 499 129	439 176 349
Akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.			0
Reverserte nedskrivninger pr. 31.12.	12 074 034		12 074 034
Av-, nedskrivninger og reverserte nedskrivninger pr. 31.12.	304 751 254	146 499 129	451 250 383
<b>Bokført verdi per 31.12.2025</b>	<b>1 464 404 232</b>	<b>37 661 768</b>	<b>1 502 066 001</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>25 943 640</b>	<b>11 930 124</b>	<b>37 873 764</b>
<b>Årets nedskrivninger</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Årets reverserte nedskrivninger</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Økonomisk levetid	5-100 år	3-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Tomter avskrives ikke.

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler vedrører husleie og kostnadsførte leiekostnader for konsernet for 2025 utgjør kr. 29,14 MNOK.

## Note 6 - Konsern, datterselskaper, tilknyttet selskap m v.

Blå Kors Norge har eierandeler, direkte og indirekte, i følgende virksomheter, disse inngår i konsernregnskapet:

Virksomhet	Forretnings-kontor	Eierandel/ stemmeandel	Selskapets egenkapital	Selskapets resultat
Blå Kors Opplæringscenter Aglo	Stjørdal	*	39 236 934	3 439 667
AGLO Videregående skole	Stjørdal	*	28 749 964	4 612 890
Blå Kors Arbeid og Inkludering AS	Oslo	100 %	18 889 102	-1 543 885
Blå Kors Behandling AS	Oslo	100 %	114 555 942	10 886 922
Blå Kors Eiendom AS	Oslo	100 %	273 783 120	20 998 410
Blå Kors Klinikk Haugaland AS	Haugesund	100 %	83 190 510	10 470 718
Blå Kors Øst AS	Oslo	100 %	58 928 632	5 847 266
Blå Kors Klinikk Skien AS	Skien	100 %	205 806 252	29 663 020
Hop Videregående skole AS	Askøy	100 %	37 645 220	731 999
Blå Kors Klinikk Lade AS	Trondheim	100 %	69 787 208	11 329 076
Blå Kors Opplæringscenter Øvrebo AS	Vennesla	100 %	11 484 201	1 672 087
Blå Kors Videregående Skole Øvrebo AS	Vennesla	100 %	12 502 543	2 202 250
Blå Kors Klinikk Loland AS	Vennesla	100 %	21 121 640	5 277 581
Nedre Hamburgersmauet 7B AS	Oslo	100 %	42 081	2 940
Blå Kors Videregående Skole Grimstad AS	Oslo	100 %	8 789 035	5 783 579
Blå Kors Barnevern Malvik AS	Oslo	100 %	-10 048 612	-3 191 974
Blå Kors Arbeidskompetanse AS	Oslo	100 %	17 059 088	-827 332
Blå Kors Eiendom Tjeldsund AS	Tjeldsund	100 %	19 896 199	3 503 829
Blå Kors Klinikk Tjeldsund AS	Tjeldsund	100 %	16 669 434	8 156 066
Blå Kors Divisjon Opplæring AS	Oslo	100 %	8 614	-1 049
Aglo Barnehage Eventyrhuset AS	Stjørdal	100 %	2 521 116	245 150
Aglo Barnehage Sentrum AS	Stjørdal	100 %	-973 641	-66 514
Blå Kors Barnehage Øvrebo AS	Vennesla	100 %	4 931 901	820 773
Blå Kors Divisjon Inkludering AS	Oslo	100 %	30 194	194

\*Blå Kors Opplæringscenter Aglo og Aglo Videregående skole er foreninger hvor Blå Kors Norge og Blå Kors Eiendom AS er de eneste medlemmene, og er derfor konsolidert.

Investering i tilknyttet selskap, eid av Blå Kors Eiendom AS, hvor egenkapitalmetoden benyttes på konsernivå:

Virksomhet	Forretningskontor	Eierandel	Stemmeandel
Kvartal 25 Gjøvik AS	Storgata 10, Gjøvik	50 %	50 %
Kvartal 25 Gjøvik AS			
Anskaffelseskost selskapsnivå		1 108 210	
Inngående balanse EK-metode 1.1.2025		659 730	
Tilgang/avgang		0	
Resultatandel		-236 628	
Verdi i balansen 31.12.2025		423 101	
Herav merverdier			

## Note 7 - Andre langsiktige aksjer og andeler

Selskap	Antall	Balansført verdi	Markedsverdi	Mottatt utbytte
Knif Trygghet Forsikring AS	137	161 169	ukjent	0
Kirkelig ressurscenter mot vold og seksuelle overgrep	1	50 000	ukjent	0
Matsentralen A/L		50 000	ukjent	0
Andre investeringer		12 500	ukjent	0
<b>Balansført verdi 31.12</b>		<b>273 669</b>		<b>0</b>

## Note 8 - Fordringer, gjeld, pantstillelser og garantier m.v

	2025	2024
<b>Fordringer med forfall senere enn ett år</b>		
Andre langsiktige fordringer	7 464 384	6 283 339
<b>Langsiktig gjeld med forfall senere enn fem år</b>		
Gjeld til kredittinstitusjoner	169 789 899	173 857 429
Annen langsiktig gjeld		
<b>Gjeld som er sikret ved pant o.l.</b>		
Gjeld sikret ved pant	925 192 953	611 401 511
Trukket på konsernkontoordning	0	0
<b>Balansført verdi av pantsatte eiendeler</b>		
Tomter, bygninger o.a fast eiendom	1 354 051 765	1 055 816 913
<b>Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner</b>		
Trukket på konsernkontoordning	0	0
<b>Sum kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Av total gjeld løper følgende rentebytteavtaler (SWAP):  
 Kr. 79 149 000 15 år 25.8.2015-25.8.2030  
 Kr. 90 125 000 15 år 16.8.2015-16.8.2030  
 Kr. 44 460 000 20 år 16.5.2020-16.5.2040  
 Kr. 83 460 000 20 år 16.5.2020-16.5.2040  
 Kr. 198 750 000 5 år 15.08.2025-15.08.2030

Vi betaler:	Vi mottar:
3,40 %	NIBOR 3 Mnd
2,87 %	NIBOR 3 Mnd
1,12 %	NIBOR 3 Mnd
1,12 %	NIBOR 3 Mnd
3,32 %	NIBOR 3 Mnd

Markedsverdi 31.12.2025 viser en samlet netto urealisert gevinst på kr. 34 981 709 knyttet til renteswapene.

**Note 9 - Skatt**

Blå Kors Norge er en skattefri institusjon, men er skattepliktig for virksomheten knyttet til de eiendommene som leies ut til andre enn Blå Kors-enheter.

Blå Kors Hovedkontor er skattepliktig for eiendommene Storgata 38 og Grunersgate 3, begge i Oslo.

Blå Kors Eiendom AS er skattepliktig for eiendommene Laursenbakken 3 Kragerø, Eidsvollgaten 45 Sandnes og Tromsø Bosenter.

Haugane Utvikling AS og Blå Kors Arbeidskompetanse AS er skattepliktige. Konsernselskapet Blå Kors Klinikk Lade AS har delvis skatteplikt.

Årets skattekostnad består av:	2025	2024
Betalbar skatt	13 834	10 600
Skattekostnad konsernselskap utenom eierperiode	0	0
For mye/lite avsatt skatt forrige år	0	0
Endring utsatt skatt	-109 450	3 082 730
<b>Netto skattekostnad</b>	<b>-95 616</b>	<b>3 093 330</b>

Utsatt skatteforpliktelse er beregnet til kr. 3 547 542 for morselskapet. Det er ingen bokført utsatt skatteforpliktelse eller utsatt skattefordel i datterselskapene per 31.12. Grunnlaget for utsatt skatteforpliktelse er midlertidige forskjeller knyttet til anleggsmidler og underskudd til fremføring som er relatert til den skattepliktige delen av virksomheten.

**Note 10 - Egenkapital**

	Innskutt kapital	Bundne fond	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.2025	55 300 000	9 829 211	727 592 592	792 721 803
Justering IB konsoliderte enheter*			6 764 074	6 764 074
Justert egenkapital 01.01.2025				799 485 877
Årets resultat		5 510 030	72 293 990	77 804 020
Andre endringer**			3 111 331	3 111 331
<b>Egenkapital 31.12.2025</b>	<b>55 300 000</b>	<b>15 339 241</b>	<b>809 761 987</b>	<b>880 401 228</b>

\*) Justering av inngående balanse skyldes korreksjon av tidligere års feil tilknyttet Sykepleierordningen.

\*\*\*) Andre endringer består av egenkapital som følge av virksomhetsoverdragelse fra Blå Kors Stavanger og omegn.

**Note 11 - Bundne midler**

Bankinnskudd, kontanter og lignende	2025	2024
Bundne skattetrekksmidler	32 893 947	34 812 007
Bundne midler, øvrig	0	0
Øvrige bankinnskudd og kontanter	202 560 849	173 199 125
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	<b>235 454 796</b>	<b>208 011 132</b>
<b>Konsernkontoordning</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Innskudd på konsernkontoordning	63 198 601	62 678 954
<b>Sum innskudd konsernkontoordning</b>	<b>63 198 601</b>	<b>62 678 954</b>

**Note 12 - Finansiell risiko**

Blå Kors Norge-konsernet benytter seg ikke av finansielle instrumenter for styring av finansiell risiko annet enn det som fremkommer i note 8.

**Renterisiko**

Låneporteføljen har i dag en kombinasjon av rentefrie, flytende og rentebinding. Det vises forøvrig til note 8.

**Valutarisiko**

Regnskapet innbefatter kun noen få kostnadstransaksjoner i utenlandsk valuterings. Disse er alle ført med betalingstidspunktets kurs.

**Note 13 - Transaksjoner med nærstående**

Det er vesentlig utleie av fast eiendom fra Blå Kors Eiendom AS til andre Blå Kors enheter. Ved nybygg/investeringer er det sammen med leietaker avtalt leie ut fra de avtalte investeringer. Ved andre leieforhold er det innhentet markedsvurdering over lokalt leienivå.

Blå Kors hovedkontor mottar dekningsbidrag fra øvrige Blå Kors enheter for å dekke konserninterne fellestjenester. Det er ellers ingen vesentlige transaksjoner mellom Blå Kors hovedkontor og nærstående parter.

**Note 14 - Administrasjons-, formåls- og innsamlingsprosent**

Etter regnskapsstandard for ideelle organisasjoner er administrasjon de aktivitetene som gjøres for å drive organisasjonen, og de kostnader som ikke kan henføres til bestemte aktiviteter. Dette er kostnader som overordnet ledelse, revisor- og advokathonorar, utarbeidelse av offentlige regnskaper og kostnader knyttet til landsstyre og utvalg. Administrasjon har sin andel av fordelte felleskostnader. Fordeling av felleskostnader er beskrevet i lenger ned i noten. Finanskostnader rapporteres som en del av ressurser brukt til å administrere organisasjonen.

<b>Administrasjonsprosent</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Sum adm kostnader	53 780 447	55 961 368	46 691 310	45 191 011	44 450 224
Sum forbrukte midler	1 358 578 761	1 349 659 305	1 431 582 545	1 281 620 751	1 159 792 088
<b>Administrasjonsprosent</b>	<b>3,96 %</b>	<b>4,15 %</b>	<b>3,26 %</b>	<b>3,53 %</b>	<b>3,83 %</b>

Prinsippet for beregning av administrasjonskostnader er endret fra og med 2024. Beregningen omfatter nå både administrasjonskostnader og finanskostnader. Sammenligningstallene i noten er omarbeidet.

<b>Formålsprosenten</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Kostnader til formålet	1 291 918 584	1 286 783 623	1 381 420 790	1 232 640 096	1 112 724 211
Sum forbrukte midler	1 358 578 761	1 349 659 305	1 431 582 545	1 281 620 751	1 159 792 088
<b>Formålsprosenten</b>	<b>95,09 %</b>	<b>95,34 %</b>	<b>96,50 %</b>	<b>96,18 %</b>	<b>95,94 %</b>

<b>Innsamlingsprosent</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Innsamlede midler og gaver	23 994 699	19 659 264	17 346 660	10 552 129	9 464 843
Kostnader til anskaffelse av midler	12 879 730	6 914 314	3 470 445	2 226 897	2 617 652
Netto innsamlede midler	11 114 969	12 744 950	13 876 215	8 325 232	6 847 191
<b>Innsamlingsprosent</b>	<b>46,32 %</b>	<b>64,83 %</b>	<b>79,99 %</b>	<b>78,90 %</b>	<b>72,34 %</b>

Gjennomsnittlig innsamlingsprosent siste 5 år **68,48 %**

Blå Kors Norge har de siste fem årene, basert på rapportering til Innsamlingskontrollen, hatt en gjennomsnittlig innsamlingsprosent på 68,48%. Innsamlingsprosenten for 2025 er isolert sett lavere, som følge av en planlagt investering i feltverving dette året. Investeringen er vurdert som langsiktig og forventes å bidra til økte og mer stabile inntekter fremover.

Blå Kors Norge	Org.nr: 962 323 855		
ORGANISASJONENS INNTEKTER OG KOSTNADER		2025	2024
<b>ANSKAFTE MIDLER</b>			
Medlemsinntekter		401 067	469 093
<b>TILSKUDD</b>			
Offentlige tilskudd		1 102 499 267	1 031 741 391
Andre tilskudd		78 157 467	99 123 821
<b>Sum tilskudd</b>		<b>1 180 656 734</b>	<b>1 130 865 212</b>
Innsamlede midler, gaver m.v.		23 994 699	19 659 264
<b>Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter</b>			
- som oppfyller organisasjonene formål		216 104 685	244 155 530
- som skaper inntekter		3 041 258	3 581 227
<b>Sum opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>219 145 943</b>	<b>247 736 757</b>
Finans og investeringsinntekter		8 561 882	10 709 049
Andre inntekter		3 622 456	6 206 068
<b>Sum anskaffede midler</b>		<b>1 436 382 781</b>	<b>1 415 645 443</b>
<b>FORBRUKTE MIDLER</b>			
<b>Kostnader til anskaffelse av midler</b>			
Kostnader til innsamling av midler		12 879 730	6 914 314
Andre kostnader til anskaffelse av midler			0
<b>Sum kostnader til anskaffelse av midler</b>		<b>12 879 730</b>	<b>6 914 314</b>
<b>Kostnader til organisasjonens formål</b>			
Gaver, tilskudd, bevillinger til oppfyllelse av formål			-
Kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet		1 291 918 584	1 286 783 623
<b>Sum kostnader til organisasjonens formål</b>		<b>1 291 918 584</b>	<b>1 286 783 623</b>
<b>Administrasjonskostnader</b>			
Administrasjonskostnader		33 866 843	30 544 894
Finanskostnad		19 913 604	25 416 474
<b>Sum administrasjonskostnader</b>		<b>53 780 447</b>	<b>55 961 368</b>
<b>Sum forbrukte midler</b>		<b>1 358 578 761</b>	<b>1 349 659 305</b>
<b>AKTIVITETSRESULTAT</b>		<b>77 804 020</b>	<b>65 986 138</b>
<b>TILLEGG/REDUKSJON FORMÅLSKAPITAL</b>			
Endring grunnkapital			
Endring formålskapital med lovpålagte restriksjoner			
Endring formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner			
Endring formålskapital med selvpålagte restriksjoner			
Endring annen formålskapital			
<b>SUM TILLEGG/REDUKSJON FORMÅLSKAPITAL</b>			<b>0</b>
Innsamlingsprosent		46,32 %	64,83 %
Formålsprosent = Kostnader til formålet / Sum forbrukte midler		95,09 %	95,34 %
Administrasjonsprosent = Administrasjonskostnader / Sum forbrukte midler		3,96 %	4,15 %

**Prinsippendring aktivitetsregnskap**

Fra og med 2025 er prinsippet for utarbeidelse av aktivitetsregnskapet endret. Aktivitetsregnskapet utarbeides nå slik at årets resultat samsvarer med årsresultatet i konsernregnskapet. Endringen gir en mer konsistent og enhetlig rapportering.

Som følge av prinsippendringen er 2024-tallene omarbeidet for å sikre sammenlignbarhet mellom periodene. Ombearbeidningen påvirker kun presentasjonen av aktivitetsregnskapet og medfører ingen endring i tidligere rapportert konsernresultat.

**Fordeling felleskostnader**







Felleskostnader er kostnader som ikke kan henføres direkte til en bestemt aktivitet, og som derfor fordeles etter en systematisk og pålitelig fordelingsnøkkel i tråd med NRS(F) punkt 6.2. Fordelingen skal gi et mest mulig rettviseende bilde av ressursbruken i organisasjonen. Følgende kostnadsgrupper inngår i felleskostnadene, med tilhørende fordelingsnøkler og kategorisering:

Kategori	Innsamling	Formål	Administrasjon	Fordelingsnøkkel
Administrasjon	450 646	126 828 308	7 102 495	Per hode, omsetning eller per kontrakt
Lokaler	178 703	43 828 058	2 409 153	Kvm eller per hode
IT	99 819	23 250 938	4 382 496	Per hode eller omsetning
Økonomi	267 365	2 573 493	1 363 260	Per hode eller per bruker
<b>SUM</b>	<b>996 533</b>	<b>196 480 797</b>	<b>15 257 404</b>	

# Verifikasjon

Dokument-ID 09222115557578751737

## Underskriverne

 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>	 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>
 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>	 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>
 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>	 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>
 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>	 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>
 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>	 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>



Klikk **herfor** å laste ned bevisfilen.

Denne verifiseringen ble utstedt av Scrive. For mer informasjon/bevis som angår dette dokumentet, se de skjulte vedleggene i bevisfilen som er lenket til. Merk at hvis du skriver ut dokumentet, kan ikke en utskrevet kopi verifiseres i henhold til bestemmelsene nedenfor. Den digitale signaturen (elektronisk forsegling) garanterer at integriteten til dokumentet kan dokumenteres med verktøy som Adobe Reader.



Til årsmøtet i Blå Kors Norge

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

---

Vi har revidert årsregnskapet til Blå Kors Norge.

<p>Årsregnskapet består av:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Foreningsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og</li><li>• Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.</li></ul>	<p>Etter vår mening:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav</li><li>• Gir foreningsregnskapet et rettvise bilde av foreningens finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge</li><li>• Gir konsernregnskapet et rettvise bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.</li></ul>
--	--

### Grunnlag for konklusjonen

---

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av foreningen og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Annen informasjon

---

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å

rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Styret og generalsekretærens ansvar for årsregnskapet

---

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til foreningens og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

---

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Terje Tvedt  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Terje Tvedt

### Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5992-4-3003934

IP: 188.95.xxx.xxx

2026-05-27 17:44:39 UTC



QES



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://euti.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

# Årsberetning pr 31.12.2025

## VIRKSOMHETENS ART OG HVOR DEN DRIVES

I Blå Kors jobber vi med forebyggende tiltak, spesielt rettet mot barn og unge, behandling og oppfølging etter behandling, og inkluderingstiltak. Rus er en av våre største samfunnsutfordringer og Blå Kors har i over hundre og tjue år gjort en viktig innsats i Norge for å hjelpe personer som er direkte eller indirekte rammet.

Blå Kors eier og driver over 60 virksomheter fordelt over store deler av Norge. Vi har behandlingsinstitusjoner, poliklinisk virksomhet, arbeid for barn og unge, videregående skoler, arbeidstrening, gatenære tiltak, boligsentre, lokale stiftelser og foreninger med mer.

Med nærmere 1.700 dyktige medarbeidere, nesten 2.000 engasjerte frivillige tidgivere og ca. 2.395 aktive medlemmer når vi langt ut.

Blå Kors er en paraplyorganisasjon på rusfeltet for 12 medlemsorganisasjoner. Vi er også del av International Blue Cross som teller rundt 40 medlemsorganisasjoner, fordelt på 36 land. Organisasjonen baserer sin virksomhet på diakonalt arbeid som uttrykkes gjennom nestekjærlighet, inkluderende fellesskap og kamp for rettferdighet.

Vi er opptatt av å videreutvikle samfunnsoppdraget på stadig nye områder.

Omfanget av selskapets virksomhet innebærer at selskapet skal foreta aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven. Redegjørelsen for aktsomhetsvurderingen vil bli gjort tilgjengelig på <https://www.blakors.no/apenhetsloven/>, og vil bli publisert senest 30.06.2026. Her ligger også tidligere år.

## **Morselskapet foreningen Blå Kors Norge**

Blå Kors Norge består av virksomheter i divisjon Inkludering (Boligsosialt, Gatenært og Steg for Steg), divisjon Behandling (Barnas stasjon, Kompasset, Fjernbasert spillbehandling og Hjelpelinjen), eiendommene i Blå Kors Norge eiendom, administrasjon for divisjon Inkludering, divisjon Opplæring og hovedkontoret. Forvaltning av eiendommene er lagt til eiendomsstyret. Hovedkontoret yter tjenester til hele organisasjonen inklusive foreningene, organisasjonsmedlemmene, vårt internasjonale arbeid og datterselskapene, og har lokaler i Storgata 38 i Oslo.

## UTVIKLING OG RESULTAT

Gjennomsnittlig antall årsverk i konsernet var 1013 (979 i 2024), hvorav 196 (194 i 2024) årsverk var ansatt i Blå Kors Norge.

I konsernregnskapet til Blå Kors Norge inngår foruten Blå Kors hovedkontor de juridiske Blå Kors enhetene hvor Blå Kors Norge har bestemmende innflytelse gjennom eierskap og styresammensetning. Driftsinntekter i konsernet økte fra kr 1.405 mill. i 2024 til kr 1.428 mill. i 2025. Det tilsvarer en økning på 1,6%.

Konsernet fikk et årsresultat etter skatt på kr 77,8 mill. i 2025 (2024: overskudd kr 66,0 mill.). Årsresultatet etter skatt i foreningen Blå Kors Norge er kr 2,6 mill. (2024: kr 2,4 mill.). Dette gir en resultatgrad for konsernet på 5,4% (2024: 4,7 %) og morselskapet på 0,8% (2024: 0,8%).

Konsernet har en tilfredsstillende egenkapital på kr 880 mill. (2024: kr 793 mill.) og en egenkapitalandel på 42% (2024: 46%). Foreningens egenkapitaler kr 103 mill. (2024: kr. 95 mill.) med en egenkapitalandel på 9% (2024: 10%).

Likviditeten i konsernet er redusert noe grunnet rehabilitering av bygget i Storgata 38 i Oslo og har pr. 31.12.2025 en arbeidskapital på kr – 41 mill. (2024: kr -35 mill.), og likviditeten i foreningen er tilnærmet uforandret med en negativ arbeidskapital på kr -400 mill. (2024: kr – 391 mill.).

Kontantstrømanalysen for konsernet viser en positiv kontantstrøm på kr 27 mill. (2024: kr -55 mill.) og positiv kontantstrøm i foreningen på kr 1 mill. (2024: kr 39 mill.).

Det foreligger ikke transaksjoner av betydning som ikke er regnskapsført, og det foreligger ikke vesentlig usikkerhet med de regnskapsestimater som er gjort.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Blå Kors Norge og konsernet sine eiendeler og gjeld, økonomiske stilling og resultat.

## **RISIKO OG USIKKERHETSFAKTORER**

### ○ Finansiell risiko

Blå Kors Norge har redusert sin finansielle risiko ved å rentesikre ca. 56,5 % av konsernets bankgjeld.

### ○ Markedsrisiko

Historisk har det vært stor etterspørsel etter tjeneste til Blå Kors. Generell utvikling i samfunnet tyder på at dette vil vedvare i mange år. Når det er sagt merker også Blå Kors et stadig press på priser og marginer og det er viktig at vi effektiviserer prosesser der vi har mulighet for å tilpasse oss markedet fremover.

*Divisjon Inkludering (Arbeidsmarkedstiltak, Boligsosialt, Gatenært og Steg for steg)* har de siste årene fått økt sine bevilgninger samlet sett, og i løpet av 2025 ble våre tiltak besøkt og benyttet i enda større grad enn i fjoråret. Det er risiko knyttet til reduserte bevilgninger fra kommune og stat.

*Divisjon Opplæring* skoler og barnehager finansieres gjennom driftsgodkjenninger som gir tilskudd fra Udir, fylkeskommuner og kommuner. Barnevern finansieres gjennom rammeavtaler og avtaler om enkeltkjøp fra Bufdir, Bufetat og enkeltkommuner. Det er risiko knyttet til både tilskudd og godkjenninger og å vinne nye eller beholde eksisterende anbud.

*I Divisjon Behandling* har alle datterselskapene rammeavtaler med helseforetakene, enten direkte eller som underleverandører til Blå Kors Behandling AS. Dette gir i hovedsak forutsigbare inntekter innenfor hver avtaleperiode. Det er likevel knyttet risiko til pasienthenvisninger og utfallet av anbudskonkurranser når helseforetakene utlyser nye avtaler. Helse Sør-Øst RHF har prolongert avtalene for Blå Kors klinikk Loland, Blå Kors klinikk Innlandet og deler av Blå Kors klinikk Skien frem til medio 2027. Helse Midt-Norge RHF har utløst opsjon i avtalen med Blå Kors klinikk Lade, slik at denne nå løper til 30.06.2028. Avtalen mellom Helse Nord RHF og Blå Kors klinikk Tjeldsund løper til 30.04.2027.

Foreningen og konsernet har alle sine inntekter i norske kroner. Det anses at foreningen og konsernet ikke er vesentlig eksponert for valutarisiko.

### ○ Kredittrisiko

Risikoen synes liten da det meste av våre fordringer er mot offentlige debitorer.

### ○ Likviditetsrisiko

Den likvide situasjonen er tilfredsstillende i konsernet, men anstrengt i foreningen. Risikoen ved høy lånegjeld er vesentlig redusert gjennom konsumprisindeksreguleringen i husleiekontraktene og i driftsavtaler og rentesikring av det vesentligste av lånegjelden.

## **UTVIKLINGSAKTIVITETER**

Blå Kors Norge og konsernet satser i økende grad på evaluering og dokumentasjon knyttet til resultater av det arbeidet som utføres og tiltakene utvikles løpende samt at nye tiltak vurderes, utredes og planlegges.

## **FREMTIDIG UTVIKLING**

Blå Kors er en organisasjon i sterk utvikling. Organisasjonen arbeider løpende med en rekke viktige politiske saker. I 2025 har det særlig vært jobbet med innspill på spilleområdet, totalberedskap, barnevern, rett til fritt behandlingssted i TSB, i tillegg til at det er levert inn høringssvar på flere Stortingsmeldinger som «Tro på framtida» og «Trygg oppvekst i et digitalt samfunn».

Blå Kors vurderer aktivt nye muligheter og utvikling innenfor eksisterende tiltak. Organisasjonen søker hele tiden å utvikle effektive støttefunksjoner, finne nye finansieringskilder gjennom satsning på fundraising, styrke kjennskapet til Blå Kors gjennom tydelig kommunikasjon og forbedre sin interne kommunikasjon.

I tillegg til virksomhetene som er organisert i tre divisjoner underlagt landsstyret i Blå Kors, er det også en rekke diakonale virksomheter som organisatorisk ligger under selvstendige foreninger og stiftelser i Blå Kors.

Organisasjonen arbeider for å være konkurransedyktig i relevante offentlige anbudskonkurranser og slik bidra til at enda flere mennesker kan få den støtte og omsorg de trenger. Jfr «Års- og bærekraftsmelding 2025 for Blå Kors Norge» med særlig vekt på det sosiale arbeidet i året som er gått.

Arbeidet med rehabilitering av Storgata 38 i Oslo ble satt i gang i starten av 2024 og nyoppusset bygg sto ferdig sommeren 2025. Per tiden er det inngått avtaler med eksterne/interne leietakere for utleie av ca. 72% av byggets utleiebare areal. Prosjektet er svært viktig for Blå Kors Norge, og det vil ha svært positiv innvirkning på både resultater og likviditet i årene som kommer.

## **FORUTSETNING OM FORTSATT DRIFT**

Forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2025 er satt opp under denne forutsetning.

## **ANDVENDELSE AV OVERSKUDD ELLER DEKNING AV TAP**

Årets resultat i Blå Kors Norge (foreningen) viser et overskudd på kr 2,6 mill. og foreslås

- Avsatt til formålskapital kr 5,5 mill.
- Overført fra annen egenkapital kr 2,9 mill.
- Sum overføringer kr 2,6 mill.

## **ARBEIDSMILJØ**

Blå Kors Norge er medlem av arbeidsgiverorganisasjonen Virke. Vi har et kontinuerlig høyt fokus på et godt arbeidsmiljø, og det er avtalt partsamarbeid med NAV Oslo for å kvalitetssikre samarbeidet, rutiner og arbeidet med sykefravær.

Det arbeides kontinuerlig med å forebygge personskader og minimere risiko via et godt innarbeidet avvikssystem og risikoanalyser. Arbeidet koordineres gjennom AMU, som har møter hvert kvartal eller oftere ved behov. Alle lokale ledere, verneombud og AMU-medlemmer gjennomgår lovbestemt verneombudsopplæring.

Blå Kors Norge har felles AMU og Bedriftsutvalg for Hovedkontoret og virksomhetene i divisjon inkludering. Arbeidsgiversiden har i 2025 ledet utvalget. Blå Kors Norge har avtale om bedriftshelsetjeneste med BHT-gruppen. Det var planlagt å gjennomføre en felles overordnet medarbeiderundersøkelse for Blå Kors i 2025. Den ble utsatt grunnet ønske om en pilotundersøkelse i divisjon behandling som utkast til den overordnede undersøkelsen som kommer. Pilotundersøkelsen er gjennomført våren 2025, og med evaluering og utkast til overordnet felles medarbeiderundersøkelse for 2026.

## Sykefraværstatistikk

### Sykefravær for Blå Kors Norge 2024 vs 2025

	1.kvartal	2.kvartal	3.kvartal	4.kvartal
<b>2024</b>	7,95 %	9,53 %	8,78 %	12,56 %
<b>2025</b>	11,18 %	9,37 %	8,46 %	9,86 %

I forhold til tidligere år har det ikke vært stor endring i sykefraværet for Blå Kors Norge. Forebygging og oppfølging av sykefravær har et kontinuerlig høyt fokus både i ledelsen, i AMU og i de lokale virksomhetene. HMS mål for 2025 har også vært fokus på økt bruk av egenmeldinger, og det planlegges økt fokus sammen med NAV Oslo for 2026.

### LIKESTILLING OG IKKE-DISKRIMINERING

Konsernet skal være en arbeidsplass der det er likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har en praksis som skal bidra til at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn, etnisitet, religion, livssyn, funksjonshemming, seksuell orientering, kjønnsidentitet eller kjønnsuttrykk, dette i tråd med norsk lov.

For å sikre at praksis er i henhold til ønsket resultat arbeider vi i samsvar med aktivitets- og redegjørelses-plikten (ARP), med kartlegging av risiko for diskriminering eller andre hinder for likestilling.

Blå Kors Norges resultater for kjønnsbalanse i 2025 er som følger:

GRUPPER	TOTALT ANTALL	KVINNER	MENN
Landsstyret	9	4 (44,5%)	5 (55,5%)
Øverste ledergruppe	7	5 (71%)	2 (29%)
Ansatte	229	160 (70%)	69 (30%)
Midlertidig ansatte	33	22 (67%)	11 (33%)
Deltidsansatte	63	41 (65%)	22 (35%)
Gjennomsnitt uker foreldrepermisjon	16,42 uker gjennomsnitt	18,75 (75%)	9,4 (25%)
Ufrivillig deltid	11	6 (56%)	5 (46%)

Resultatene for antall for 2025 er ikke mye endret fra 2024. Det har vært en liten økning i antall ansatte, og fordeling på kjønn viser noe flere kvinner enn menn. For midlertidig ansatte har det vært en generell økning.

Foreldrepermisjon har også økt. Ufrivillig deltid har økt litt, men ubetydelig, fra 8 til 11 stk.

Samlet sett er den en bekymring rundt økningen av midlertidig og deltidsansatte, sett i lys av Heltidnormen og tingrettsdommer på deltid. Her sette det inn tiltak for 2026 i samarbeid med lederne, og økt fokus på rett bruk av arbeidsavtaler. Det oppfordres også å se på bemanningsplaner.

Hvert annet år skal det også gjennomføres en lønnskartlegging. For 2025 er følgende oversikt gjeldende:

Blå Kors Norge ARP- rapportering for 2025								
	Kjønnsfordeling på ulike stillingsnivåer/grupper **		Lønnsforskjeller ** Kvinnerns andel av menns lønn oppgis i kroner eller prosent					
	Kvinner	Menn	Kontante ytelser				Naturalytelser	
			Sum kontante ytelser	Avtalt lønn /fastlønn	Uregelmessige tillegg	Bonuser	Overtids-godtgjørelser	Sum skattepliktige naturalytelser
Total	160	70	99 %	99 %		0 %	46 %	99 %
Ledergruppe (gruppe 1 og 2)	5	2	85 %	85 %		0 %	0 %	100 %
Nasjonaleledere (gruppe 3)	3	1	119 %	119 %		0 %	0 %	100 %
Mellomledere (gruppe 4)	20	7	97 %	97 %		0 %	0 %	100 %
Ansatte	132	60	98 %	99 %		0 %	48 %	99 %

### Lønnskartlegging

Blå Kors Norge har gjennomført lønnskartlegging fordelt på stillingsnivå og kjønn. Kartleggingen viser i hovedsak

små lønnsforskjeller mellom kvinner og menn, og ingen systematiske eller uforklarte forskjeller i fast avtalt lønn. På totalt nivå utgjør kvinners faste lønn 99% av menns lønn. For Nasjonaleledere (gruppe 3) ligger kvinners faste lønn over menns lønn. For ledergruppe (gruppe 1 og 2), og mellomledere (gruppe 4), er nivået noe lavere for kvinner. Forskjeller knyttet til uregelmessige tillegg, bonus og overtid er begrensede eller fraværende. Virksomheten vurderer at identifiserte lønnsforskjeller i hovedsak kan forklares av stillingsnivå, ansvar og individuelle forhold. Blå Kors Norge vil videreføre jevnlig lønnskartlegging og bruke resultatene aktivt i lønnsfastsettelse og lokale forhandlinger for å sikre likeverdige lønnsbetingelser.

Blå Kors Norge er bundet av Landsoverenskomstene for Virksomheter og for Helse- og Sosial, hvor forhandlinger med lokale tillitsvalgte blant annet inkluderer lønnsoppgjør, midlertidige stillinger, deltidsansatte og kompetanseutvikling.

### **YTRE MILJØ**

Selskapet driver ikke virksomhet som påvirker det ytre miljø utover det som naturlig følger av vår bransje. Vår største bærekrafteffekt ligger i den sosiale bærekraften – i hvordan tjenestene våre bidrar til bedre livskvalitet, økt deltakelse og mer likeverdige muligheter. Samtidig jobber vi systematisk med miljø og klima, blant annet gjennom energieffektivisering, gjenbruk og miljøsertifisering. Selskapet forvalter bygg og anlegg i tråd med offentlige krav og forskrifter, og driften av eiendommene påvirker ikke det ytre miljø i vesentlig grad. Viser for øvrig til Års- og bærekraftsrapport for 2025.

### **STYREFORSIKRING**

Det er tegnet styreansvarsforsikring i Knif Trygghet, som gjelder for styret, daglig leder og ledelsen i Blå Kors Norge AS, og med en forsikringssum begrenset oppad til kr. 20 mill. Forsikringen omfatter de forsikredes rettslige erstatningsansvar for ren formueskade som de kan pådra seg i en av de funksjoner som er nevnt i forsikringsvilkårene.

Oslo, 21. mai 2026,

Torbjørn Aalborg  
Styreleder

Egild Homme  
Styremedlem

Reidar Andestad  
Styremedlem

Kjersti Elise Egenberg  
Styremedlem

Gina Viviann Gjerme  
Styremedlem

Erling Ekroll  
Styremedlem

Christian Sohlberg  
Styremedlem

Tonje Haugjord Refsnes  
Styremedlem (BKU)

Silje Kvamme Bjørndal  
Styremedlem











Trine Marit Stensen  
Generalsekretær

*Dette dokumentet er signert elektronisk.*

# Verifikasjon

Dokument-ID 09222115557578751830

## Underskriverne

 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>	 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>
 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>	 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>
 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>	 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>
 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>	 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>
 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>	 <p>The name returned by Norwegian BankID QES is visible in the certificate. Please click here to view it.</p> <p>This document is signed using a Qualified Electronic Signature provided by Norwegian BankID QES</p>



Klikk **herfor** å laste ned bevisfilen.

Denne verifiseringen ble utstedt av Scrive. For mer informasjon/bevis som angår dette dokumentet, se de skjulte vedleggene i bevisfilen som er lenket til. Merk at hvis du skriver ut dokumentet, kan ikke en utskrevet kopi verifiseres i henhold til bestemmelsene nedenfor. Den digitale signaturen (elektronisk forsegling) garanterer at integriteten til dokumentet kan dokumenteres med verktøy som Adobe Reader.

