

# Nettverkssamling 2026 | Blå Kors



## Kjære deltaker

Takk for din påmelding til årets nettverkssamling. Du er av de spesielt utvalgte vi har invitert denne gangen. Vi samler 150 ledere og nøkkelpersoner som skal fordype seg i hvordan vi utvikler organisasjonen videre, slik at vi når vår strategiske plan og styrker samfunnsoppdraget vårt.

Nå er programmet bekreftet og klart, og vi gleder oss til to dager fylt med aktuelle temaer, inspirerende innledere og gode møteplasser.

For å stå sterkt som organisasjon i møte med framtidige utfordringer, og styrke vår evne til å finne gode løsninger, er det viktig å samle og styrke Blå Kors-laget med felles retning, faglig påfyll og gode samtaler. Når du nå registrer deg skal du velge hvilke av de tre parallellseminarene du ønsker å delta på første og andre dag. Se registreringsskjema.

Vi setter stor pris på at du har prioritert disse dagene sammen med oss. Programmet er utviklet som en helhet, der både faglige innlegg, refleksjoner og møtene mellom mennesker er viktige deler av opplevelsen. Derfor har vi ved påmelding satt som en fellesskapsforpliktelse at alle deltar gjennom hele samlingen, helt til slutt.

Velkommen til årets nettverkssamling.

Trine Stensen

## Praktisk informasjon



**Dato:** 10. - 11. november 2026



**Tid:** kl. 09:00 (tirsdag) - 16:30 (onsdag)



**Sted:** Thon Hotel Arena, Lillestrøm

# Program | Tirsdag 10. november

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 09:00 - 09:45 | Ankomst og registrering med enkelt bevertning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 10:00 - 10:10 | Åpning, generalsekretær Trine Stensen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 10:10 - 10:30 | <b>Hilsen fra statssekretær Usman Mustaq</b><br>Helse og omsorgsdepartementet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 10:30 - 10:35 | <b>Konferansier Meyla Sylvestog Enerly</b><br>Seniorrådgiver innovasjon, møtearenaer og medlemsrelasjoner i Hovedorganisasjonen Virke                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 10:35 - 11:15 | <b>Hvordan kan våre verdier i Blå Kors være drivkraft i arbeidet?</b><br>Henrik Syse, filosof, forsker ved Institutt for fredsforskning, professor II ved Oslo Nye Høyskole                                                                                                                                                                                                                                   |
| 11:15 - 11:35 | <b>PAUSE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 11:35 - 12:15 | <b>Verdibasert ledelse</b><br>Hva er verdibasert ledelse, og hvordan praktisere det?<br>Johanna Stueland, Klinikkssjef Blå Kors klinikk Haugaland<br><br>Hva betyr de enkelte verdiene våre og vårt diakonale ståsted for oss i praksis?<br>Ole Vidar Sødal, virksomhetsleder Blå Kors boligtiltak Kristiansand                                                                                               |
| 12:15 - 12:45 | <b>Kunstig intelligens, etikk og verdier</b><br>Henrik Skaug Sætra, professor Institutt for informatikk Universitetet i Oslo.<br><br>KI gir enorme muligheter og fremskritt, men ikke helt uten en pris. KI er en trussel for demokratiet, er det på tide å dra i nødbremsen? Om hvordan kunstig intelligens forandrer måten vi mottar informasjon, kommuniserer med hverandre og organiserer samfunnet vårt. |
| 12:45 - 13:00 | <b>Hvordan forsterker KI spillverdenen for unge?</b><br>Magnus Eidem, avdelingsleder Blå Kors spilleavhengighet                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 13:00 - 14:15 | <b>LUNSJ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 14:15 - 17:00 | <b>PARALLELLSEMINARER</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

# Parallellseminarer | Tirsdag 10. november

## Seminar 1

**Tema: Blå Kors akademiet | Lederutviklingsprogram (likt begge dager)**

14:15 - 14:30

**Når hjerte møter retning - lederskap i bevegelse**

Forankring av lederutviklingsprogrammet i Blå Kors ved Ragnhild Lien, HR og administrasjonssjef

14:30- 14:45

**Blå Kors akademiet**, ved Anita van der Staal Hymer, HR rådgiver

14:45 - 15:15

**Modul 1 i lederutviklingsprogrammet.** Blå Kors sine læringsprinsipper. Kort innføring i temaene i læringsprogrammet. Kathrine Leirkjær Støve, Senior manager, for lederutvikling, PwC og Pia Odden, Senior manager, Digital læring og læringsløp, PwC.

15:15 - 15:30

**PAUSE**



15:30 - 16:45

**Forts. Modul 1 i lederutviklingsprogrammet.**

Kathrine Leirkjær Støve, Senior manager, for lederutvikling, PwC og Pia Odden, Senior manager, Digital læring og læringsløp, PwC.

16:45 - 17:00

**Praktisk oversikt over modul 1**

Anita van der Staal Hymer og Ragnhild Von Tangen, HR rådgivere

**Det blir gruppearbeid underveis i seminaret**

## Seminar 2

**Tema: KI - Hvordan former og preger det fremtiden, og hvilke muligheter og utfordringer vil vi møte?**

14:15 - 14:35

**Kartlegging av KI i Blå Kors: modenhet, erfaringer, muligheter og risikoer.** Vi presenterer veien videre, og interne retningslinjer for bruk av KI.

Jan-Kristian Bjerke, økonomidirektør og Alette Hilton Knudsen, divisjonsdirektør inkludering.

14:35 - 15:15

**Hva er KI og hvilke muligheter gir dette for effektivitet, innovasjon, samt risikoer.** Med særlig vekt på ledelse og lederrollen ved implementering av KI.

Heather Carolyn Broomfield, fagdirektør i Digitaliseringsdirektoratet (DigDir) med mastergrad i innovasjon, teknologi og juss fra Universitetet i Edinburgh, phd juss fra Universitetet i Oslo.

15:15 - 15:30

**PAUSE**



Seminarprogram fortsetter på neste side



# Parallellseminar | Tirsdag 10.november

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      | <b>Forts. tema: KI - hva er KI? Hvordan former og preger det fremtiden, hvilke muligheter og hvilke utfordringer vi vil møte.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>15:30 - 16:15</b> | <p><b>Hva er KI, hvilke muligheter gir dette for effektivitet, innovasjon, samt risikoer.</b> Med særlig vekt på ledelse og lederrollen.</p> <p>Alexander Haneng, KI ekspert hos Digital Norway, bachelor i IT fra UIO. Mastergrad, Software engineering (University of Sydney), MBA Essentials Online Certificate Course, The London School of Economics and Political Science.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>16:15 - 16:55</b> | <p><b>Presentasjon av erfaringer med bruk av KI i Blå Kors</b><br/>Divisjon behandling v/ Eirin B Hummelsund, seniorrådgiver<br/>– erfaringer med KI i Divisjon behandling</p> <p>Arbeid og inkludering v/ Truls Rogstad, karriereveileder<br/>– erfaringer med bruk av KI verktøyet Klara</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>16:55 - 17:00</b> | <p><b>Oppsummering og avrunding av seminaret</b><br/>Alette Hilton Knudsen, divisjonsdirektør inkludering</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Seminar 3</b>     | <b>Tema: Fra medarbeiderskap til lærende organisasjon – evaluering og læring i praksis</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>14:15 - 17:00</b> | <p>Seminaret skal styrke Blå Kors' utvikling som lærende organisasjon ved å gi ledere et felles utgangspunkt for hvordan medarbeiderskap, ledelse og systematiske læringsprosesser bidrar til forbedring i praksis.</p> <p>Det skal gi praktisk innsikt for hvordan kjernen i medarbeiderskap ligger til grunn for å lykkes med å være en lærende organisasjon og bidra til å utvikle Blå Kors som lærende organisasjon ved at ledere omsetter refleksjon til forbedring i hverdagen.</p> <p>Deltakerne vil få konkrete metoder og verktøy med seg hjem. Seminaret vil ledes av <b>foredragsholder og forfatter Runar Heggen</b>.</p> <p><b>Seminarets innhold:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Medarbeiderskap og ledelse som grunnlag for læring</b><br/>Hvordan ansvar, involvering og refleksjon er forutsetninger for systematisk læring og forbedring i praksis</li><li>• <b>Systematisk læring i lederhverdagen – metodeverksted</b><br/>Hvordan erfaringer fra egen praksis kan brukes til læring og justering i hverdagen og øvelser i hvordan en felles refleksjonsstruktur og systematiske læringsprosesser kan brukes på tvers av enheter og fagområder.</li></ul> |

Seminarprogram fortsetter på neste side



# Parallellseminar | Tirsdag 10.november

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      | <b>Forts. tema: Fra medarbeiderskap til lærende organisasjon – evaluering og læring i praksis</b>                                                                                                                                                                                          |
|                      | <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Lederrollen i en lærende organisasjon</b><br/>Oppsummering og hovedlæringspunkter. Hva dette betyr for den enkelte leder og hvordan identifisere konkrete grep de kan ta med seg hjem for å styrke læring og forbedring i egen enhet?</li></ul> |
| <b>17:00</b>         | <b>SEMINARENE AVSLUTTES</b>                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>18:30 - 19:00</b> | <b>FØRDRINK</b>                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>19:00</b>         | <b>MIDDAG OG FESTKVELD</b>                                                                                                                                                                                |

# Program | Onsdag 11.november

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>08:30 - 09:15</b> | <p><b>Hvilken kraft ligger i kunst og kultur. Åpne mer opp mellom himmel og jord. Om å være en diakonal organisasjon,</b> Trine Stensen</p> <p><b>I begynnelsen var musikken</b><br/>Hans Olav Baden, daglig leder i Kirkelig kulturverksted deler erfaringer og eksempler på hvordan musikk kan åpne for fellesskap, mening og håp.</p>                                                                                                                                                       |
| <b>09:15 - 10:15</b> | <p><b>Beredskap: Hvordan ivareta hele befolkningen i krig og krise.</b><br/>Ideelles rolle og funksjon i totalberedskapen, hva det forventes av oss, og hva vi kan bidra med.<br/>Statsforvalter Knut Storberget</p> <p><b>Presentasjon av Blå Kors Håndbok i beredskap</b><br/>Trine Stensen, Merete Jankila direktør Blå Kors klinikk Tjeldsund og Jon Morten Mangersnes, prosjektleder og brigader fra hæren, tjenestegjort mange år på bl.a. Skjold leir, England, og andre Nato land.</p> |
| <b>10:15 - 10:30</b> | <b>PAUSE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>10:30- 12:00</b>  | <p><b>Øvelse i beredskap, fra håndbok til handling.</b> Hvordan omsette håndboken til konkrete, relevante øvelser man faktisk gjennomfører. Nyten av øvingsmål, roller og evaluering.<br/>Fredrik Tandberg rådgiver TRY</p>                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>12:00 - 13:00</b> | <b>LUNSJ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>13:00 - 15:30</b> | <b>PARALLELLSEMINARER</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

# Parallellseminar | Onsdag 11.november

## Seminar 1

### Tema: Blå Kors akademiet | Lederutviklingsprogram

13:00 - 13:10

#### Når hjerte møter retning - lederskap i bevegelse

Forankring av lederutviklingsprogrammet i Blå Kors, Ragnhild Lien, HR og administrasjonssjef

13:10 - 13:30

#### Blå Kors akademiet

Anita van der Staal Hymer, HR rådgiver

#### Praktisk oversikt over modul 1

Anita van der Staal Hymer og Ragnhild Von Tangen, HR rådgivere i Blå Kors Norge

13:30 - 14:00

#### Modul 1 i lederutviklingsprogrammet. Blå Kors sine læringsprinsipper.

Kort innføring i temaene i læringsprogrammet. Kathrine Leirkjær Støve, Senior manager - Lederutvikling og Pia Odden, Senior manager, digital læring og læringsløp, PwC.

14:00 - 14:15

PAUSE



14:15 - 15:30

#### Forts. Modul 1 i lederutviklingsprogrammet.

Kathrine Leirkjær Støve, Senior manager - Lederutvikling og Pia Odden, Senior manager, digital læring og læringsløp, PwC.

Det legges inn gruppearbeid underveis i seminaret

## Seminar 2

### Tema: Hvordan bruke KI? Effektivisering, innovasjon og praksis

13:00 - 13:20

#### Presentasjon av kartlegging av KI i Blå Kors Norge; modenhet, erfaringer, muligheter og risikoer

Jan-Kristian Bjerke, økonomidirektør og Alette Hilton Knudsen, divisjonsdirektør inkludering

13:20 - 14:00

#### Hva er KI, hvilke muligheter gir dette for effektivitet, innovasjon, samt risikoer. Presentasjon av erfaringer fra andre organisasjoner, muligheter og fallgruver.

Endre Dingsør, IT sjef og Runar Wiksnes, sjefsanalytiker i Hovedorganisasjonen Virke

14:00 - 14:15

PAUSE



Seminarprogram fortsetter på neste side



# Parallellseminar | Onsdag 11.november

|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                  | <b>Forts. tema: KI - hva er KI? Hvordan former og preger det fremtiden, hvilke muligheter og hvilke utfordringer vi vil møte.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 14:15 - 14:45    | <b>Hovedorganisasjonen Virke fasiliterer en innspillsrunde blant deltakere</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 14:45 - 15:25    | <b>Presentasjon av erfaringer med bruk av KI i Blå Kors Norge</b><br>Divisjon behandling, Eirin B Hummelsund, seniorrådgiver<br>– erfaringer med KI i divisjon behandling<br><br>Arbeid og inkludering, Truls Rogstad, karriereveileder<br>– erfaringer med bruk av KI verktøyet Klara                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 15:25 - 15:30    | <b>Oppsummering og avrunding av seminaret</b> , ved Alette Hilton Knudsen, divisjondirektør inkludering                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Seminar 3</b> | <b>Tema: Bærekraft</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 13:00 - 13:10    | <b>Blå Kors sine ambisjoner i bærekraftsarbeidet. Innledning om Blå Kors sitt bærekraftsarbeid</b><br>Katrin Solbakken, kommunikasjons- og markedsdirektør i Blå Kors Norge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 13:10 - 13:55    | <b>Sosial bærekraft - effekter av arbeidet</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Hvordan arbeide systematisk med sosial bærekraft og viktigheten av måling og dokumentasjon?</li><li>• Hva kjennetegner god praksis på dette området?</li><li>• Hvordan Sparebankstiftelsen DNB arbeider med effektmålinger</li><li>• Refleksjoner rundt utfordringer og muligheter fremover</li></ul><br>Christine Lundberg Larsen, Administrerende direktør i Sparebankstiftelsen DNB og kursholder bærekraft NMBU, Tom-Marius Olsen, analytiker Sparebankstiftelsen DNB |
| 13:55 - 14:20    | <b>Verdien av å investere i mennesker</b><br>KS har laget en modell for Utenforregnskap. Hvordan fungerer modellen i praksis? Hvordan kan modellen brukes i vårt arbeid?<br><br>Une Tangen, seniorrådgiver i KS ved avdeling: FID Innsikt og innovasjon                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 14:20 - 14:30    | <b>PAUSE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 14:30 - 15:25    | <b>Gruppearbeid, hvordan kan vi rapportere på vårt sosiale bærekraftsarbeid?</b> Hviken innsikt sitter vi på idag, og hva trenger vi for å styrke vår posisjon?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

# Program| Onsdag 11.november

15:30

SEMINARENE AVSLUTTES

15:40 - 16:20

**Blå Kors i rødt, hvitt og statistikk. Statistikksejens syn på Blå Kors, og av verdien og samfunnsnyttene dere leverer.**  
Ulf Andersen, statistikksej i NAV

16:20 - 16:30

**Avslutning, generalsekretær Trine Stensen**

## Foredragsholdere



**Meyla Sylvestog Enerly** er seniorrådgiver i Virke med ansvar for innovasjon, møteplasser og medlemsrelasjoner. Hun har lang erfaring innen salg og markedsføring, og jobber med å utvikle arenaer som skaper samarbeid, engasjement og verdi for medlemsvirksomheter.



**Usman Ahmad Mushtaq** er lege, økonom og statssekretær i Helse- og omsorgsdepartementet. Han har en bred bakgrunn fra politikk, helse, innovasjon og internasjonalt utviklingsarbeid. Før han ble statssekretær var han byråd for arbeid, integrering og sosiale tjenester i Oslo kommune, og han har også vært rådgiver for statsminister Jonas Gahr Støre.



**Henrik Syse** er filosof, forfatter og forskningsprofessor ved PRIO. Han er en av Norges mest profilerte foredragsholdere innen etikk, verdier, samfunnsansvar og ledelse. Syse har vært medlem av Den norske Nobelkomité og er kjent for å formidle komplekse temaer på en tilgjengelig og engasjerende måte.



**Henrik Skaug Sætra** er førsteamanuensis ved Universitetet i Oslo og en ledende forsker innen kunstig intelligens, teknologietikk og bærekraft. Han forsker på hvordan teknologi påvirker mennesker, samfunn og demokrati, og er en mye brukt foredragsholder om kunstig intelligens, fremtidsreuder og ansvarlig teknologitvikling.



**Kathrine Leirkjær Støve** er Senior Manager for lederutvikling i PwC. Hun har lang erfaring med lederutvikling, læringsprosesser og organisasjonsutvikling, og bistår virksomheter med å styrke lederskap, læringskultur og gjennomføringsevne.



**Pia Odden** er Senior Manager i PwC med spesialisering innen digital læring og læringsløp. Hun arbeider med å utvikle læringsopplevelser og kompetanseprogrammer som kombinerer teknologi, pedagogikk og organisasjonsutvikling for å styrke læring og utvikling i virksomheter.



**Heather Carolyn Broomfield** er fagdirektør i Digitaliseringsdirektoratet og ekspert på kunstig intelligens, digitalisering og datadrevet innovasjon. Med doktorgrad fra Universitetet i Oslo arbeider hun med hvordan kunstig intelligens kan tas i bruk på en ansvarlig måte som skaper verdi for både innbyggere, virksomheter og samfunnet.



**Alexander Haneng** er KI-ekspert i Digital Norway og en av Norges mest profilerte foredragsholdere innen kunstig intelligens, innovasjon og digitalisering. Med erfaring fra blant annet Posten Bring og NHO hjelper han virksomheter med å forstå, ta i bruk og skape verdi gjennom ny teknologi.



**Hans Olav Baden** er daglig leder i Kirkelig Kulturverksted og har lang erfaring som musiker, komponist, kulturleder og organist. Han brenner for kunstens kraft til å skape fellesskap, dialog og samfunnsengasjement, og arbeider for å utvikle kulturarenaer som utfordrer, inkluderer og inspirerer. [jakob.no], [ballade.no]



**Runar Heggen** er foredragsholder, forfatter og organisasjonsutvikler med over 30 års erfaring innen ledelse og medarbeiderskap. Han er en av Norges fremste eksperter på den skandinaviske ledelsesmodellen og har skrevet flere bøker om tillit, ansvar og samspillet mellom ledere og medarbeidere



**Knut Storberget** er jurist, statsforvalter i Innlandet og tidligere justisminister. Han har lang erfaring fra politikk, offentlig ledelse og samfunnsutvikling, og er kjent for sitt engasjement for beredskap, trygghet, inkludering og tillitsbasert samarbeid.



**Fredrik Magnus Tandberg** er seniorrådgiver i TRY Råd og ekspert på strategisk kommunikasjon, omdømmebygging og krisekommunikasjon. Med nærmere 20 års erfaring fra Forsvaret, Forsvarsdepartementet og offentlig sektor hjelper han virksomheter med å bygge tillit, håndtere utfordringer og kommunisere effektivt.



**Endre Dingsør** er direktør for digitalisering og IT i Virke. Han har bred erfaring med digital transformasjon, teknologi og strategisk utvikling, og er opptatt av hvordan virksomheter kan ta i bruk ny teknologi for å skape innovasjon, effektivisering og økt verdiskaping.



**Runar Hagelund Wiksnes** er sjefanalytiker i Virke og utdannet siviløkonom fra NHH. Han er ekspert på norsk økonomi, arbeidsliv og næringsutvikling, og er en etterspurt foredragsholder om hvordan teknologi, politikk og samfunnsendringer påvirker virksomheter, arbeidsmarkedet og fremtidens næringsliv



**Christine Lundberg Larsen** er administrerende direktør i Sparebankstiftelsen DNB og en profilert leder innen bærekraft, innovasjon og organisasjonsutvikling. Hun har bakgrunn fra PwC, Gjensidige, Regnskap Norge og Amesto Footprint, og er en engasjert stemme for bærekraftig verdiskaping, ledelse og samfunnsutvikling.



**Tom-Marius Olsen** er dataanalytiker i Sparebankstiftelsen DNB. Han arbeider med analyse og innsikt som grunnlag for strategiske beslutninger og utvikling av stiftelsens samfunnsnyttige arbeid. Med et sterkt fokus på datadrevet innsikt bidrar han til læring, dokumentasjon og effektmåling.



**Une Tangen** er seniorrådgiver i KS og arbeider med innovasjon, innsikt og analyse. Hun har bred erfaring med utviklingsarbeid i offentlig sektor og er en etterspurt foredragsholder om innovasjon, organisasjonsutvikling og hvordan kunnskap og samarbeid kan bidra til bedre tjenester og sterkere lokalsamfunn.



**Ulf Andersen** er statistikkeksperter i NAV og en av Norges mest etterspurte foredragsholdere om arbeidsliv, sykefravær og velferdsutvikling. Han er kjent for å gjøre statistikk levende og forståelig, og gir innsikt i hvordan utviklingen i arbeidsmarkedet påvirker mennesker, virksomheter og samfunnet som helhet.

